

# INFORME DE SEGUIMIENTO ANUAL 2016 DEL PLAN ESTRATÉGICO SECTORIAL MULTIANUAL 2015-2021

MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES

### **PRESENTACIÓN**

El Sector Relaciones Exteriores (SRE) está integrado por el Ministerio de Relaciones Exteriores conformado por la Cancillería, sus órganos desconcentrados en el Perú y los órganos del servicio exterior, y la Agencia Peruana de Cooperación Internacional (APCI). En el marco de la Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública orientada a resultados, el SRE viene implementando el proceso de Planeamiento Estratégico establecido por el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CEPLAN), ente rector y orientador del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico.

En ese contexto, mediante Resolución Ministerial Nº 1268/RE, se aprobó el Plan Estratégico Sectorial Multianual (PESEM) 2015-2021, el cual constituye unos de los instrumentos de gestión estratégica del Sector mediante el establecimiento de cuatro (04)objetivos sectoriales y siete (07)indicadores construidos en la fase



prospectiva, para el cumplimiento de las políticas nacionales en el ámbito de competencia del sector: Política Exterior, Relaciones Internacionales y Cooperación Internacional.

El Informe de Evaluación Anual 2016 del PESEM 2015-2021 ha sido elaborado por la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto, tiene por finalidad la medición del cumplimiento de metas de los objetivos estratégicos del PESEM correspondientes al año 2016, de acuerdo con la información proporcionada por los órganos responsables y los resultados de la evaluación del Plan Estratégico Institucional del MRE para el mismo año, lo cual está orientado al cumplimiento progresivo de la visión del sector relaciones exteriores.



### 1. VISIÓN

"El Perú es una potencia regional emergente, cuya política exterior, sustentada en los valores democráticos y en el Derecho Internacional, lo ha convertido en un actor influyente de América Latina, con proyección a la región de la Cuenca del Pacífico, en el tratamiento de los principales temas de la Agenda Internacional".

## 2. RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN DE LOS INDICADORES A NIVEL DE OBJETIVO ESTRATÉGICO SECTORIAL, AL AÑO 2016

A continuación se analizan los indicadores de cada objetivo estratégico del Sector Relaciones Exteriores en el marco del enfoque de gestión por resultados.

- 1) Objetivo Estratégico Sectorial Nº 1: Posicionar al Perú a nivel regional y global, como potencia regional emergente en los ámbitos bilateral y multilateral, el cual se mide a través de los indicadores "Intensidad de la relación bilateral político diplomática" y "Embajadas residentes del Perú en el exterior".
  - Indicador "Intensidad de la relación bilateral político diplomática":

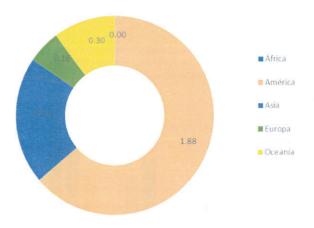
El indicador "Intensidad de la relación bilateral político diplomática" alcanzó un valor de 0.58 en el año 2016. Está compuesto por dos unidades de análisis: (1) visitas, reuniones y encuentros de Jefes de Estado y/o Gobierno y altas autoridades; y (2) Estados con los cuales el Perú mantiene relaciones diplomáticas.

	INDICADOR	VALORE	S AL 2016
Intensidad de la relación bilateral	N° de visitas, reuniones y encuentros de Jefes de Estado y/o Gobierno y altas autoridades	98	0.58
político diplomática	N° de Estados con los cuales el Perú mantiene relaciones diplomáticas	170	



El Gráfico N° 1 muestra la intensidad de la relación bilateral político diplomática, según continente durante el año 2016.

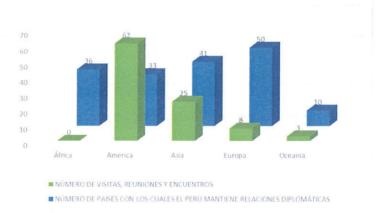
Gráfico N° 1: Intensidad de la relación bilateral político diplomática en el año 2016, según continente



Elaboración: Oficina General de Planeamiento y Presupuesto - Oficina de Programación y Presupuesto

El Gráfico N° 2 muestra el número de visitas, reuniones y encuentros de jefes de Estado y/o gobierno y altas autoridades, frente al número de Estados con los cuales el Perú mantiene relaciones diplomáticas según continente:

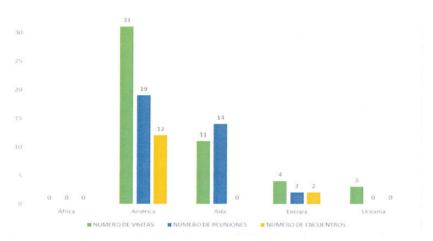
Gráfico N° 2: Número de visitas, reuniones y encuentros de Jefes de Estado y/o Gobierno y altas autoridades, y de los países con los que se mantiene relaciones diplomáticas en el año 2016, según continente





El Gráfico N° 3 detalla el número de visitas, reuniones y encuentros de jefes de Estado y/o gobierno y altas autoridades según los continentes de América, Europa, Asia, Oceanía y África:

Gráfico N° 3: Distribución del número de visitas, reuniones y encuentros de jefes de Estado y/o gobierno y altas autoridades en el año 2016, según continente



Elaboración: Oficina General de Planeamiento y Presupuesto - Oficina de Programación y Presupuesto

### - Indicador "Embajadas residentes del Perú en el exterior":

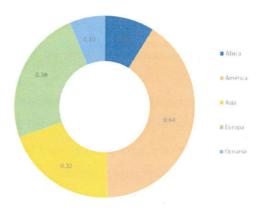
El indicador "Embajadas residentes del Perú en el exterior" alcanzó en el año 2016 un valor de 0.35 en el año 2016. Está compuesto por dos unidades de análisis: (1) embajadas residentes del Perú en el exterior; y (2) Estados con los cuales el Perú mantiene relaciones diplomáticas.

	INDICADOR	VALORE	S AL 2016
Embajadas residentes del	N° de embajadas residentes del Perú en el exterior	59	0.35
Perú en el exterior	N° de Estados con los cuales el Perú mantiene relaciones diplomáticas	170	



Asimismo, el Gráfico N° 4 muestra la cobertura de embajadas residentes del Perú en el exterior, según continente durante el año 2016:

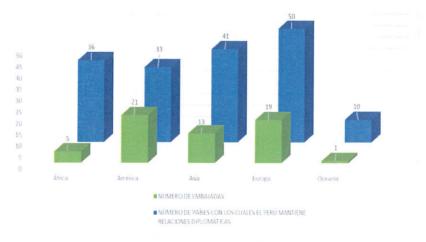
Gráfico N° 4: Cobertura de embajadas residentes del Perú en el exterior en el año 2016, según continente



Elaboración: Oficina General de Planeamiento y Presupuesto - Oficina de Programación y Presupuesto

El Gráfico N° 5 muestra el número de embajadas residentes del Perú en el exterior frente al número de Estados con los cuales el Perú mantiene relaciones diplomáticas según continente:

Gráfico N° 5: Número de embajadas residentes del Perú en el exterior y número de países con los que se mantiene relaciones diplomáticas en el año 2016, según continente





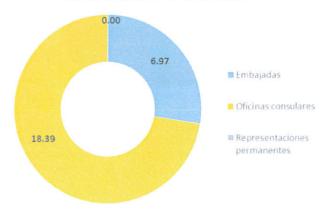
- 2) Objetivo Estratégico Sectorial N° 02: Contribuir al fortalecimiento de la competitividad e imagen del país en el exterior a través de la promoción económica y cultural, y de la protección del patrimonio cultural, el cual se mide a través de los indicadores "acciones de promoción económica por órgano del servicio exterior", "acciones de promoción cultural por órgano del servicio exterior", y "patrimonio cultural peruano inscrito ante la UNESCO".
  - Indicador "Acciones de promoción económica por órgano del servicio exterior":

El indicador "acciones de promoción económica por órgano del servicio exterior", mide la relación entre las acciones de promoción comercial, inversiones y/o turismo realizadas por las embajadas, consulados y representaciones permanentes del Perú en el exterior, respecto al total de órganos del servicio exterior. El valor alcanzado en el año 2016 fue de 12.73.

	INDICADOR	VALORE	S AL 2016
Acciones de promoción económica por	N° de actividades de promoción económica	1682	12.73
órgano del servicio exterior	N° de órganos de servicio exterior	132	

El Gráfico N° 6 muestra los valores alcanzados por el indicador, según órgano del servicio exteriores durante el 2016:

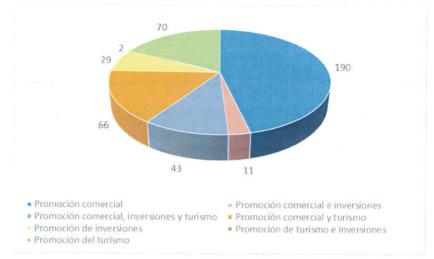
Gráfico N° 6: Cobertura de acciones de promoción económica por órgano del servicio exterior en el año 2016





El Gráfico N° 7 detalla la distribución de un total de 411 actividades de promoción comercial realizadas por 59 embajadas, según clasificación de actividades:

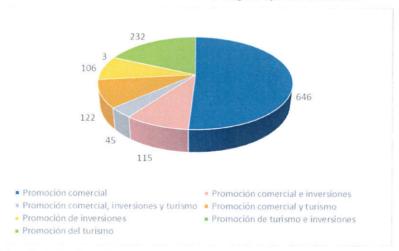
Gráfico N° 7: Distribución de actividades de promoción económica realizadas por las Embajadas en el año 2016, según tipo de actividad



Elaboración: Oficina General de Planeamiento y Presupuesto - Oficina de Programación y Presupuesto

El Gráfico N° 8 detalla la distribución de un total de 1269 actividades de promoción comercial realizadas por 69 consulados, según clasificación de actividades:

Gráfico N° 8: Distribución de actividades de promoción económica realizadas por los Consulados en el año 2016, según tipo de actividad





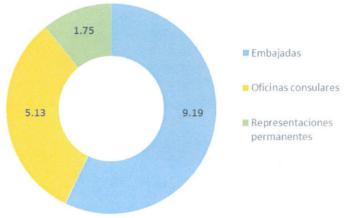
### Indicador "Acciones de promoción cultural por órgano del servicio exterior":

El indicador "acciones de promoción cultural por órgano del servicio exterior", mide la relación entre las acciones de promoción cultural realizadas por las embajadas, consulados y representaciones permanentes del Perú en el exterior, respecto al total de órganos del servicio exterior. El valor alcanzado en el año 2016 fue de 6.84.

	INDICADOR	VALORE	S AL 2016
Acciones de promoción cultural por	N° de actividades de promoción cultural	903	6.84
órgano del servicio exterior	N° de órganos de servicio exterior	132	

El Gráfico N° 9 muestra los valores alcanzados por el indicador, según órgano del servicio exterior durante el 2016:

Gráfico N° 9: Cobertura de acciones de promoción cultural por órgano del servicio exterior en el año 2016

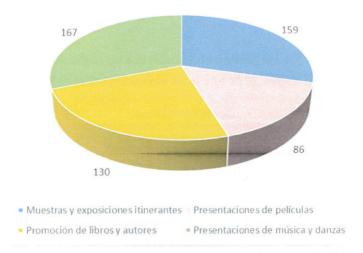


Elaboración: Oficina General de Planeamiento y Presupuesto - Oficina de Programación y Presupuesto

El Gráfico N° 10 detalla la distribución de un total de 542 actividades de promoción cultural realizadas por 59 embajadas, según clasificación de actividades:



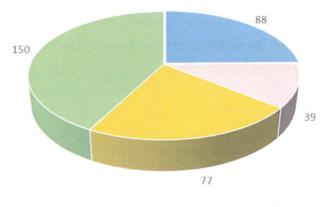
Gráfico N° 10: Distribución de actividades de promoción cultural realizadas por las Embajadas en el año 2016, según tipo de actividad



Elaboración: Oficina General de Planeamiento y Presupuesto - Oficina de Programación y Presupuesto

El Gráfico N° 11 detalla la distribución de un total de 354 actividades de promoción cultural realizadas por 69 consulados, según clasificación de actividades:

Gráfico N° 11: Distribución de actividades de promoción cultural realizadas por los Consulados en el año 2016, según tipo de actividad



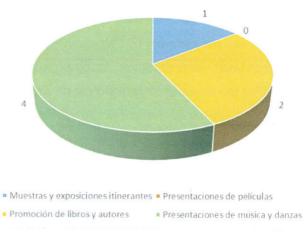
■ Muestras y exposiciones itinerantes → Presentaciones de películas

Promoción de libros y autores
 Presentaciones de música y danzas



El Gráfico N° 12 detalla la distribución de un total de 7 actividades de promoción cultural realizadas por 4 representaciones permanentes, según clasificación de actividades:

Gráfico N° 12: Distribución de actividades de promoción cultural realizadas por las Representaciones Permanentes en el año 2016, según tipo de actividad



Elaboración: Oficina General de Planeamiento y Presupuesto - Oficina de Programación y Presupuesto

### - Indicador "Patrimonio cultural peruano inscrito ante la UNESCO":

El indicador "Patrimonio cultural peruano inscrito ante la UNESCO", mide la relación entre las inscripciones peruanas en la lista de patrimonio mundial o lista representativa del patrimonio cultural inmaterial de la humanidad durante el 2016, respecto al total de solicitudes presentadas durante los años 2014, 2015 y 2016.

	INDICADOR	VALORE	S AL 2016
Patrimonio cultural peruano inscrito ante la	N° de inscripciones peruanas en la Lista de Patrimonio Munidal o la Lista Representativa del Patrimonio Cultural Inmaterial de la Humanidad	1	0.33
UNESCO	N° de solicitudes presentadas	3	

Al año 2016, se presentaron tres solicitudes de patrimonio cultural peruano: Qhapaq Ñan, Sistema Vial Andino (2014), Sistema Tradicional de los Jueces de Agua de Corongo (2015), y Hatajo de Negritos y Hatajo de Pallitas de la Costa Sur-Central Peruana (2016). Para el 2014, solo se inscribió Qhapaq Ñan,



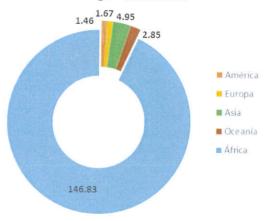
Sistema Vial Andino en la lista de patrimonio cultural o la lista representativa del patrimonio cultural inmaterial de la humanidad. El valor alcanzado para el año 2016 fue de 0.33.

3) Objetivo Estratégico Sectorial N° 03: Proteger los derechos, fomentar la vinculación con el Perú y promover la inserción en el país de destino de los peruanos en el exterior, el cual se mide a través del indicador "tasa de cobertura de servicios consulares". El indicador se calcula mediante el total de personal diplomático, personal administrativo nombrado y personal local contratado que laboran en las oficinas consulares del MRE respecto al total de la población estimada de peruanos en el extranjero por 10 000. El valor alcanzado en el año 2016 fue de 1.70.

	INDICADOR	VALORES AL 2	016
Tasa de cobertura de servicios	N° de personal de las oficinas consulares (nombrado y local)	652	1.70
consulares	Población estimada de peruanos en el extranjero <sup>1</sup>	3,833,310	

El Gráfico N° 13 muestra la tasa de cobertura de los servicios consulares según continente en el 2016:

Gráfico N° 13: Tasa de cobertura de servicios consulares en el año 2016, según continente



Elaboración: Oficina General de Planeamiento y Presupuesto - Oficina de Programación y Presupuesto

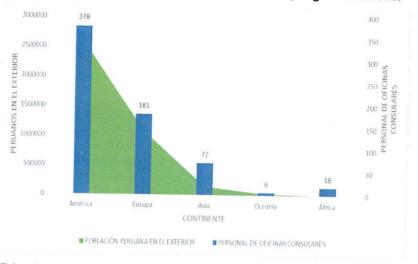
<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Estimación tomando como base la población proyectada al 2016 (3,833,310), según INEI y el Padrón Electoral de las Elecciones Generales del 2016.



12

El Gráfico N° 14 muestra el número de personal de las oficinas consulares frente al total de la población peruana en el exterior en el año 2016, según continente:

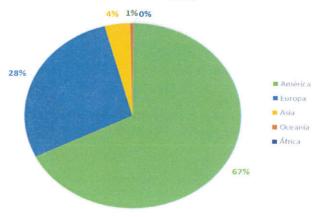
Gráfico N° 14: Detalle de número de personal de las oficinas consulares y población peruana en el exterior en el año 2016, según continente



Elaboración: Oficina General de Planeamiento y Presupuesto - Oficina de Programación y Presupuesto Nota: Proyección de población peruana al 2016 (3,833,310), según INEI y el Padrón Electoral de las Elecciones Generales del 2016.

El Gráfico N° 15 muestra la distribución de la población peruana en el exterior en los continentes de América, Europa, Asia, Oceanía y África durante el 2016:

Gráfico N° 15: Distribución de la población peruana según continente en el año 2016



Elaboración: Oficina General de Planeamiento y Presupuesto - Oficina de Programación y Presupuesto Nota: Proyección de población peruana al 2016 (3,833,310), según INEI y el Padrón Electoral de las Elecciones Generales del 2016



4) Objetivo Estratégico Sectorial N° 04: Crear, ampliar y fortalecer lazos de intercambio, asociación y cooperación internacional a nivel regional y global para el desarrollo sostenible e inclusivo del país, el cual se mide a través del indicador "porcentaje de países a los que se otorga Cooperación Sur-Sur". El indicador se calcula mediante la relación entre el total de países a los que se otorga Cooperación Sur-Sur, respecto al total de países con los que se mantienen relaciones de Cooperación Sur-Sur.

Al respecto el valor alcanzado para el año 2016 fue de 0.78.

	INDICADOR	VALORES AL 2	016
Porcentaje de países a los que se	N° de países a los que se les otorga Cooperación Sur-Sur	14	
otorga cooperación Sur- Sur	N° de países con los que se mantiene relaciones de Cooperación Sur-Sur (demanda y oferta)	18	0.78

El Gráfico N° 16 muestra el porcentaje de países a los que se otorga Cooperación Sur-Sur, según región:

Gráfico N° 16: Porcentaje de países a los que se otorga Cooperación Sur-Sur en el año 2016, según región





# 3. MATRIZ DE EVALUACIÓN ANUAL DE OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES

En la presente sección se incluye la la matriz de resultados de los indicadores por cada objetivo estratégico del PESEM 2015-2021 para el año 2016, así como los órganos responsables de proveer información para el seguimiento del proceso de planeamiento estratégico en el MRE.



# INFORME DE SEGUIMIENTO ANUAL 2016 DEL PESEM 2015-2021

OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO

MATRIZ DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO SECTORIAL MULTIANUAL (PESEM) DE RELACIONES EXTERIORES 2015-2021 Año 2016

No.				AÑO 2016					1	Ī		
	OBJETIVO ESTRATÉGICO SECTORIAL		Descripe	Descripción del Indicador		Línea	Línea de Base	Año	Año 2 (2016)	Fuente de	UO responsable	
Código	Descripción	Nro.	Nombre	Fórmula	Unidad de medida	Valor	Año	Valor	Valor alcanzado		de medición	% de avance
OE.01	Posicionar al Perú a nivel regional y global, como potencia regional emergente en los ámbitos bilateral v	H	Intensidad de la relación bilateral político diplomatica	RB i = (∑uisitas, reuniones y encuentros de jefes de Estado y/o Gobiemo y altas autoridades) / ∑_{Estados con los cuales el Perú mantiene relaciones diplomáticas)	Número	0.69	2014	0.33	0.58	Reportes Administrativos de: DGA-DGE- DAO-DAM-DGM	OPP-OPR	174.69%
	multilateral.	2	Embajadas residentes del Perú en el exterior	ER I = (∑ embajadas residentes del Perú en el exterior) / ∑ (Estados con los cuales el Perú manútene relaciones diplomáticas)	Número	0.33	2014	0.33	0.35	Reportes Administrativos de: DGA-DGE- DAO-DAM-DGM	OPP-OPR	105.17%
		m	Acciones de promoción económica por órgano de servicio exterior	PE i = (∑actividades de promoción económica) / ∑, (órganos del servicio exterior)	Número	1.52	2014	1.59	12.73	Reportes Administrativos de: DPE	OPP-OPR	800.46%
0E.02	Contribuir al fortalecimiento de la competitividad e imagen del país en el exterior a través de la promoción econômica y cultural, y de la protección del patrimonio cultural.	4	Acciones de promoción cultural por órgano de servicio exterior	PCU i = ( $\underline{\Sigma}$ actividades de promoción cultural) / $\underline{\Sigma}$ (órganos del servicio exterior)	Número	0	2014	6.98	6.84	Reportes Administrativos de: DAC	OPP-OPR	98.01%
N.		s	Patrimonio cultural peruano inscrito ante la UNESCO	PCI = (\$\int \text{inscriptions peruanas en la} \text{lista de partimonio mundial o lista representativa del partimonio cultural inmaterial de la humanidad] / \$\int \text{(Solictudes presentadas)}\$	Número	0.5	2014	0.67	0.33	Reportes Administrativos de: DAC	OPP-OPR	J
OE. 03	Proteger los derechos, fomentar la vinculación con el Perú y promover la inserción en el pais de destino de los peruanos en el exterior.	Q	Tasa de cobertura de servicios consulares	PC i = (∑ personal de las oficinas consulares / ∑ población estimada de peruanos en el extranjero) * 10,000	Tasa	1.62	2014	1.54	1.70	Reportes Administrativos de: DGC	OPP-OPR	110.45%
9. 8	Grear, ampliar y fortalecer lazos de intercambio, asociación y cooperación internacional a nivel regional y global para el desarrollo sostenible e inclusivo del país.	7	Porcentaje de países a los que se otorga cooperación sur-sur	PC i = (∑países a los que se otorga Cooperación sur∙sur) / ∑(países con los que se mantiene relaciones de cooperación sur∙sur)	Porcentaje	0.59	2014	0.54	0.78	Reportes Administrativos de: DAE-DCI	OPP-OPR	144.03%



### 4. REGISTRO Y SEGUIMIENTO DEL PESEM EN EL "MÓDULO DE SEGUIMIENTO DE LA POLÍTICA GENERAL DE GOBIERNO AL 2021"

En esta sección se presenta el registro de indicadores y valores alcanzados de los Objetivos Estratégicos Sectoriales (OES) del PESEM correspondiente al año 2016 en el "Módulo de seguimiento de la Política General de Gobierno al 2021" del aplicativo CEPLAN V.01, según lo indicado en el Manual para el registro y seguimiento de la Política General de Gobierno y del Plan Estratégico Sectorial Multianual, aprobado mediante Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 00027-2018/CEPLAN/PCD.

Cabe precisar que para el mencionado registro, fue necesaria la vinculación de los Objetivos Estratégicos Sectoriales y las Acciones Estratégicas Sectoriales con los Ejes y Lineamientos de la Política General de Gobierno, que fue aprobada a través del Decreto Supremo N°056-2018-PCM².



 $<sup>^2</sup>$  Vinculación realizada por la Dirección General de Estudios y Estrategias mediante Memorando N° DEE00173/2018

CUADRO N" 1: INDICADORES DE LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS SECTORIALES CARGADOS EN MÓDULO DE SEGUIMIENTO DE LA POLÍTICA GENERAL DE GOBIERNO AL 2021

5						Indicac	<b>5</b>										
Nivel 1 N	Nivel 1 Nombre	ombre	5	Valor de Fuente de datos linea base	de Año de sse linea base	Valor actual	Año del valor actual	Logre	Logro do esperado	Logro esperado	Logro esperado	Logro esperado Año S	Logro esperado	Logro esperado	Logro esperado	Unidad lo Ejecutora	ad Unidad ora Organica
ч,	Int	Intensidad de la relación bilateral político diplomática 002		Reportes administra 0.69	2014	0.69	2014	N	0.58			ON	-	ND	N	000045	03.02
7	Ē	mbajadas residentes del Perú en el exterior 002		Reportes administra 0.33	2014	0.33	2014	N	0.35		Q.	ND	ON	N	N	000045	03.02
, ⊷,	ΑCI	cciones de promoción económica por órgano de servicic 002		Reportes administra 1.52	2014	1.52	2014	N	12.73		Q.	ND	QN	N Q	9	000045	03.02
7	Acı	cciones de promoción cultural por órgano de servicio ex 002		Reportes administra ND	2014	ND	2014	N	6.84	_	QN.	ND	ND	QN QN	N	000045	03.02
m,	Pai	atrimonio cultural peruano inscrito ante la UNESCO 002		Reportes administra 0.50	2014	0.50	2014		0.33	_	QV.	ND	ND	N		000045	03.02
	Tay	Tasa de cobertura de servicios consulares		Reportes administra 1.62	2014	1.62	2014	N	1.70		QN	ND	ND	N	N	000045	03.02
Т	Po.	Porcentaje de países a los que se otorga cooperación sur-003		Reportes administra 0.59	2014	0.59	2014		0.78		Q.	QN	QN	S S		ONDIAS	03 07

