



PERÚ

Ministerio
de Relaciones Exteriores

Informe de Evaluación de Resultados del Plan Estratégico Institucional 2017 – 2019 Modificado

Año 2019

Ministerio de Relaciones Exteriores

Oficina General de Planeamiento y Presupuesto
Oficina de Programación y Presupuesto

Lima, 2020

Contenido

1. Resumen ejecutivo	2
2. Análisis contextual	3
3. Evaluación del cumplimiento de los logros esperados	4
3.1 Evaluación general	4
3.2 Evaluación según objetivos	5
3.2.1 Objetivo 1	6
3.2.2 Objetivo 2	11
3.2.3 Objetivo 3	13
3.2.4 Objetivo 4	15
3.2.5 Objetivo 5	17
3.2.6 Objetivo 6	18
3.2.7 Objetivo 7	21
3.2.8 Objetivo 8	23
4. Propuestas para mejorar la estrategia	25
5. Conclusiones y recomendaciones	26
6. Referencias bibliográficas	28
7. Anexos	29

1. Resumen ejecutivo

El Plan Estratégico Institucional (PEI) 2017-2019 Modificado del Ministerio de Relaciones Exteriores (MRE) fue aprobado mediante Resolución Ministerial N° 0788-2018-RE, de fecha 27 de diciembre de 2018. Consigna las orientaciones estratégicas de mediano plazo, las cuales sirven de guía a los órganos del MRE en el Perú y en el exterior para la consecución de los objetivos de la política exterior peruana, así como para la implementación de la Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública. Comprende ocho objetivos estratégicos institucionales (OEI) y cuarenta acciones estratégicas institucionales (AEI).

El presente Informe de Evaluación de Resultados del PEI, correspondiente al año 2019, concretiza la fase de seguimiento y evaluación, en el marco del ciclo de planeamiento estratégico para la mejora continua. Para ello se realizó una recopilación sistemática de información de los indicadores, que permitiese conocer el avance de cumplimiento de los ocho objetivos estratégicos y las cuarenta acciones.

Es así que, durante el año 2019, los objetivos estratégicos registraron una ejecución promedio, medida a través de sus indicadores, de 124,6%; mientras que la ejecución promedio de las acciones estratégicas ascendió a 129,8%. A razón de ello, la ejecución general promedio de las metas programadas para el PEI, fue de 127.2%.

En tanto, el análisis general del periodo 2017-2019 del PEI evidencia que el porcentaje de ejecución de los objetivos estratégicos y de las acciones estratégicas fue de 95,8% y 101,0%, respectivamente. De manera agregada, la ejecución promedio de las metas del PEI 2017-2019 ascendió a 98,4%.

Tanto los objetivos como las acciones presentan porcentajes de ejecución que superan -en algunos casos muy ampliamente- lo programado. Ello debido, principalmente, a la dificultad de los órganos para establecer criterios de programación multianual de las metas y a la naturaleza altamente dependiente de factores externos nacionales e internacionales.

2. Análisis contextual

La estrategia institucional del MRE para el año 2019, consignada en el Plan Estratégico Institucional 2017-2019 Modificado, se implementó en un contexto caracterizado por los desarrollos en los planos económico, social y político que se resumen a continuación.

En el ámbito económico, el Perú registró un crecimiento de 2,16%, con mayor aporte de la actividad comercial, de telecomunicaciones, agropecuaria y de servicios prestados a empresas, describiendo una evolución positiva ininterrumpida por más de dos décadas (INEI, 2020). El crecimiento de la economía mundial durante el 2019 fue de 2,9% (FMI, 2020). Es decir, no obstante, la positiva evolución económica en las últimas décadas, el Perú registró, en 2019, una tasa de crecimiento económico por debajo de la mundial.

En el año 2019, los desarrollos económicos mundiales tuvieron lugar en un contexto de moderación de las tensiones comerciales, tras el acuerdo alcanzado entre China y los Estados Unidos; y la reducción de la incertidumbre en torno al proceso del Brexit, tras los resultados de las elecciones parlamentarias en el Reino Unido (BCRP, 2019).

En el ámbito social, de acuerdo con los resultados obtenidos en el Índice de Progreso Social¹ 2019, el Perú se ubica en la posición 57 de 149 países, con un puntaje de 71,31 (el máximo es 100). El Perú integra el grupo de países que exhibe un “Progreso Social Medio Alto”, del cual también forman parte Chile (puesto 37), Uruguay (puesto 41), Argentina (puesto 42), Brasil (puesto 49), México (puesto 55) y Colombia (puesto 60).

De otro lado, los acontecimientos más destacados en el ámbito político durante el año 2019 fueron la disolución del Congreso de la República por parte del Poder Ejecutivo, oficializado mediante Decreto Supremo N° 165-2019-PCM del 30 de setiembre de 2019; y la convocatoria a elecciones parlamentarias anticipadas para el 26 de enero de 2020 (elección de 130 parlamentarios que completarían el período 2016-2021).

En el plano internacional, la política exterior peruana se desarrolló en un contexto signado por la competencia hegemónica entre Estados Unidos y China, exacerbada por el acelerado crecimiento económico del país asiático y las pugnas en torno a la cuarta revolución industrial. Esta rivalidad derivó, entre otros aspectos, en conflictos de índole comercial y en el alejamiento estadounidense del multilateralismo, generando vacíos que China procuró ocupar.

Otro hito de la agenda 2019 vino dado por el recrudecimiento de las tensiones en el Medio Oriente. Los ataques a las instalaciones de la petrolera más importante de Arabia Saudita acrecentaron las tensiones y rivalidades entre dicho país e Irán, alimentando con ello la inestabilidad de la región y sometiendo a prueba al sistema de alianzas impulsado por Estados Unidos en esa convulsionada zona.

Por otro lado, la salida del Reino Unido de la Unión Europea (la segunda economía más grande del bloque) marcó una nueva dinámica en Europa. A ello se sumó el cambio de la presidencia de la Comisión Europea, la cual planteó cuatro prioridades que apuntaban

¹ Este índice agrega indicadores sociales y ambientales (total: 51) en tres dimensiones. Se entiende al Progreso Social como la capacidad que tiene una sociedad para satisfacer las necesidades básicas de sus ciudadanos, de contar con infraestructura e instrumentos para poder mejorar la calidad de vida y de crear oportunidades para que todos tengan la posibilidad de lograr su pleno potencial. Obtenido de: <https://centrumthink.pucp.edu.pe/resultados-del-indice-de-progreso-social-mundial-2019>.

a mantener una posición relevante en el entorno internacional: digitalización, sostenibilidad, unión bancaria y coordinación regulatoria de los mercados financieros.

En el plano latinoamericano, durante el año 2019 se registraron conflictos sociales en el área andina (Bolivia, Chile, Colombia y Ecuador), originados básicamente por tensiones económicas, brechas sociales y desconfianza en las instituciones.

En México, la nueva orientación política del gobierno de López Obrador conllevó ajustes en las posiciones de dicho país en foros internacionales y regionales, como la Alianza del Pacífico, generando incertidumbre sobre el rol que desempeñaría México en el escenario regional.

Asimismo, la crisis económica, política y social en Venezuela continuó siendo el centro de atención en espacios multilaterales de la región, en particular en la Organización de los Estados Americanos (OEA) y en el Grupo de Lima. A pesar de los esfuerzos promovidos por un número significativo de países, los desafíos persisten.

De otro lado, la migración venezolana continuó representando un desafío mayor para la región, más allá de que se observara, en 2019, una reducción del flujo de venezolanos al Perú. La situación de alta vulnerabilidad que afronta la mayoría de los cuatro millones de ciudadanos venezolanos que abandonaron su país, ha configurado una de las más graves crisis humanitarias experimentadas por América Latina en las últimas décadas.

Asimismo, el incendio acontecido en la Amazonía brasileña fue motivo de preocupación y tensiones con otros países fuera de América del Sur. La respuesta regional se dio en la Cumbre de Leticia, organizada a iniciativa del Perú y Colombia, en la que se convino un pacto para mejorar la cooperación y coordinación en la Amazonía.

Cabe señalar que las crisis políticas y sociales, aunadas a los procesos electorales en la región, generaron una parálisis relativa en los mecanismos de coordinación política, como lo evidencia el pronunciado declive de la Unión de Naciones Suramericanas (UNASUR) y el establecimiento del Foro para el Progreso de América del Sur (PROSUR), al cual no se han adherido todos los países de la región.

Es en este complejo que el Ministerio de Relaciones Exteriores implementó su estrategia prevista en el Plan Estratégico Institucional.

3. Evaluación del cumplimiento de los logros esperados

El Plan Estratégico Institucional (PEI) 2017-2019 Modificado tiene ocho objetivos estratégicos institucionales (OEI) y cuarenta acciones estratégicas institucionales (AEI), cada uno de ellos con su correspondiente indicador. En las siguientes subsecciones se describe el desempeño de los OEI y las AEI, durante el 2019 así como el acumulado de los años 2017, 2018 y 2019.

3.1 Evaluación general

Durante el 2019, los objetivos registraron una ejecución promedio, medida a través de sus indicadores, de 124,6%; mientras que la ejecución promedio de las acciones estratégicas ascendió a 129,8%. A razón de ello, la ejecución promedio de las metas programadas para el PEI, durante este año, fue de 127.2%.

Considerando el periodo del PEI 2017-2019 Modificado, este promedio general disminuye a 98,4%, tal como se muestra en la Tabla 1.

Tabla 1. Evaluación general del PEI, ejecución promedio según tipo para el 2019 y periodo 2017-2019

Tipo	Cantidad de indicadores	Ejecución promedio	
		2019	2017 – 2019
OEI	8	124,6%	95,8%
AEI	40	129,8%	101,0%
Ejecución promedio		127,2%	98,4%

Fuente: Registros administrativos de las Direcciones Generales y Oficinas Generales. Elaboración: OPR – OPP.

Si bien el porcentaje de ejecución promedio de los objetivos durante el año 2019 supera el 100%, existen algunos que no fueron ejecutados en su totalidad en el periodo de evaluación. En el siguiente apartado se realiza una descripción por cada objetivo y acción.

3.2 Evaluación según objetivos

En la siguiente tabla se muestra la ejecución de las metas programadas por cada objetivo, durante el año 2019.

Tabla 2. Porcentaje de ejecución de los objetivos, 2019

Objetivo	Indicador	Metas programadas	Valor obtenido	Ejecución
OEI.01 Fortalecer y ampliar las relaciones bilaterales y multilaterales en regiones estratégicas.	Número de visitas y encuentros de jefes de Estado y/o Gobierno, altas autoridades y actores internacionales	19	59	310,5%
OEI.02 Promover oportunidades de comercio, inversión y turismo para el Perú en el ámbito internacional	Número de actividades de promoción económica	1 665	1 550	93,1%
OEI.03 Contribuir a la proyección cultural del Perú en el ámbito internacional	Número de actividades de promoción cultural	635	567	89,3%
OEI.04 Fortalecer la atención a los	Porcentaje de oficinas	9,9% ²	7,7%	77,7%

² Corrección: En el Plan Estratégico Institucional 2017 – 2019 Modificado, se consignó como valor meta 10,81%, sin embargo, el valor correcto es 9,9%.

nacionales en el exterior, a fin de promover su inserción en los países de destino	consulares en condiciones adecuadas			
OEI.05 Fortalecer la protección y asistencia a los peruanos en el exterior, así como afianzar sus vínculos con el Perú	Número de connacionales protegidos y asistidos	17 900	21 219	118,5%
OEI.06 Fortalecer la política de cooperación internacional como instrumento de política exterior para el logro del desarrollo sostenible.	Número de esquemas de cooperación internacional vigentes.	25	27	108,0%
OEI.07 Modernizar la gestión del Ministerio de Relaciones Exteriores y el Servicio Diplomático de la República.	Número de instrumentos de gestión aprobados	5	5	100,0%
OEI.08 Consolidar en el MRE el desarrollo de la temática de la gestión del riesgo de desastres y contribuir en la definición del marco internacional para la reducción de las condiciones de vulnerabilidad de la población y sus medios de vida ante el riesgo de desastres.	Número de instrumentos aprobados	3	3	100,0%
PROMEDIO DE EJECUCIÓN			124,6%	

Fuente: Registros administrativos de las direcciones generales. Elaboración: OPR – OPP.

Los objetivos que registraron los más altos niveles de ejecución de las metas del PEI para el año en evaluación, fueron el OEI.01, referido al fortalecimiento y ampliación de las relaciones bilaterales y multilaterales en regiones estratégicas; y el OEI.05, vinculado al fortalecimiento de la protección y asistencia a los peruanos en el exterior, así como al afianzamiento de sus vínculos con el Perú.

3.2.1 Objetivo 1

La ejecución del objetivo “Fortalecer y ampliar las relaciones bilaterales y multilaterales en regiones estratégicas”, medido a través del indicador “Número de visitas y encuentros de jefes de Estado y/o Gobierno, altas autoridades y actores

internacionales”, fue de 310,5% durante el año 2019. Asimismo, en el periodo acumulado 2017-2019, se alcanzó una ejecución de 160,3% respecto a las metas programadas, tal como se aprecia en la siguiente figura:

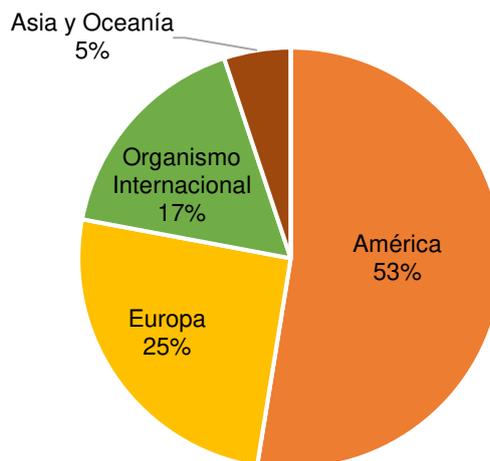
Figura 1. Ejecución de las metas programadas para 2019 y periodo 2017-2019 del objetivo 1.



Fuente: Registros administrativos de la DGA, DGE, DAO, DAM y DGM.³ Elaboración: OPR – OPP.

Poco más de la mitad de las visitas y encuentros de jefes de Estado y/o Gobierno, altas autoridades y actores internacionales durante el 2019, se relacionan con el continente americano; contrariamente con lo experimentado en África, Medio Oriente y países del Golfo, en los que no se registró intercambio de visitas alguno durante este periodo, tal como se aprecia en la siguiente figura:

Figura 2. Número de visitas y encuentros de jefes de Estado y/o Gobierno, altas autoridades y actores internacionales, según espacio de participación durante el 2019.



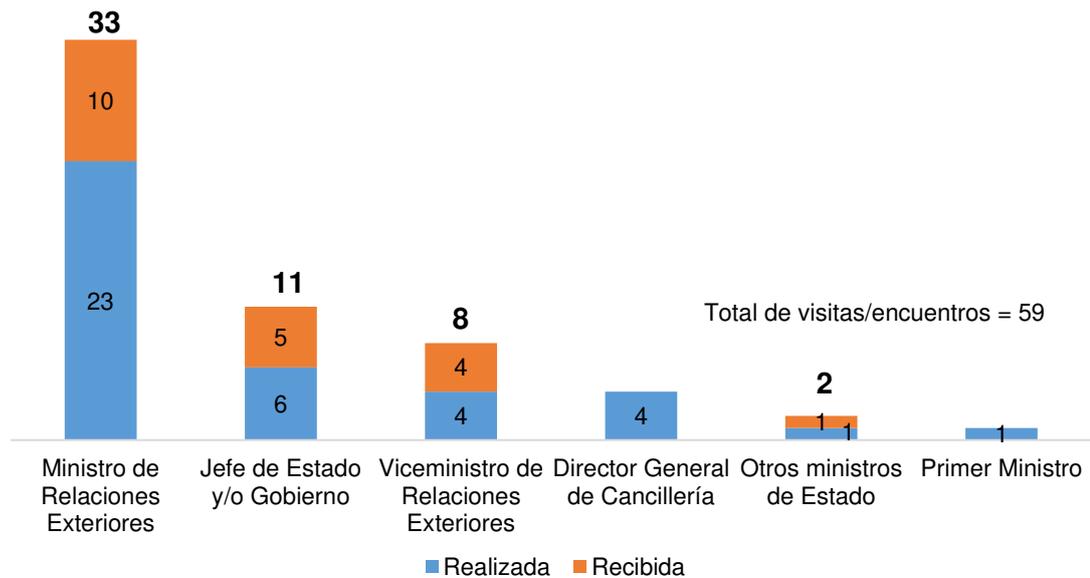
Fuente: Registros administrativos de la DGA, DGE, DAO, DAM y DGM. Elaboración: OPR – OPP.

Considerando solo el intercambio de visitas relacionadas con América, se observa que los países donde se concentra la mayor intensidad son: Estados Unidos, Chile, Argentina y Brasil.

³ Dirección General de América (DGA), Dirección General de Europa (DGE), Dirección General de Asia y Oceanía (DAO), Dirección General de África, Medio Oriente y Países del Golfo (DAM), y Dirección General para Asuntos Multilaterales y Globales (DGM).

Por otra parte, teniendo en cuenta el tipo de autoridad que participó en las visitas y encuentros durante el 2019, se observa que en el 56% de los casos (33 visitas/encuentros) participaron ministros/as de Relaciones Exteriores, tal como se observa en la siguiente figura.

Figura 3. Número de visitas y encuentros de jefes/as de Estado y/o Gobierno, altas autoridades y actores internacionales, según tipo de autoridad que participa y naturaleza de la reunión.



Fuente: Registros administrativos de la DGA, DGE, DAO, DAM y DGM. Elaboración: OPR – OPP.

Como se aprecia en la figura anterior, 23 visitas fueron realizadas por el Ministro de Relaciones Exteriores del Perú y más de la mitad de ellas se realizaron dentro del continente americano.

Es del caso mencionar que, en 2019, cinco jefes/as de Estado y/o Gobierno realizaron visitas al Perú, según el siguiente detalle:

- Encuentro entre los presidentes Martín Vizcarra y Sebastián Piñera, en el marco de la XIV Cumbre de la Alianza del Pacífico.
- Visita de Estado del Presidente de Colombia, Iván Duque.
- Encuentro oficial entre el Presidente Martín Vizcarra y su homólogo chileno, Sebastián Piñera, en el marco de los Juegos Panamericanos.
- Audiencia de la Gobernadora General de Canadá, Julie Payette, en el marco de la inauguración de los Juegos Panamericanos en el Perú.
- Visita de Trabajo del Vicepresidente de Brasil, Hamilton Mourao, la cual incluyó una reunión con el Presidente Martín Vizcarra.

Por su parte, las doce acciones estratégicas que conforman este objetivo alcanzaron una ejecución promedio de 194,0% respecto a sus metas programadas. En la Tabla 3 se observa la ejecución alcanzada durante el 2019 por cada acción.

Tabla 3. Nivel de ejecución de las acciones del objetivo 1, año 2019.

Acción Estratégica Institucional	Indicador	Metas programadas	Valor obtenido	Ejecución
AEI.01.01 Preservar y defender la soberanía territorial, marítima y aérea, así como resguardar los intereses del Perú vinculados al espacio exterior y de aguas internacionales transfronterizas.	Número de reuniones en temas de soberanía territorial, marítima y aérea, y espacio exterior y aguas transfronterizas.	30 ⁴	11	36,7%
AEI.01.02 Promover el desarrollo humano de la población fronteriza y la integración competitiva con los países limítrofes, a través de la articulación multisectorial e intergubernamental en el marco de la Política Nacional de Desarrollo e Integración Fronterizas.	Porcentaje de mecanismos de integración fronteriza activos en el periodo de reporte	94%	43,8%	46,5%
AEI.01.03 Fortalecer las relaciones para la integración y la cooperación con los países del hemisferio, en particular con los países limítrofes y con los Estados Unidos de América.	Número de reuniones bilaterales y multilaterales con el hemisferio	4	7	175,0%
AEI.01.04 Ampliar y profundizar las relaciones con los países del Asia y la Cuenca del Pacífico, particularmente con Australia, China, Corea del Sur, India, Japón y Nueva Zelanda, así como con sus mecanismos multilaterales.	Número de reuniones bilaterales y multilaterales con Asia y la Cuenca del Pacífico.	18	10	55,6%
AEI.01.05 Profundizar la cooperación con los países comunitarios y no comunitarios de Europa y la Unión Europea, especialmente en los ámbitos económico, científico, tecnológico, cultural y educativo.	Número de reuniones bilaterales y multilaterales con Europa	1	11	1 100,0%

⁴ Corrección: En el Plan Estratégico Institucional 2017 – 2019 Modificado, se consignó como valor meta 57, sin embargo, el valor correcto es 30.

AEI.01.06 Incrementar progresivamente la presencia del Perú en el África, Medio Oriente y países del Golfo, así como los vínculos con los organismos regionales.	Número de reuniones bilaterales y multilaterales con África, Medio Oriente y el Golfo.	4	9	225,0%
AEI.01.07 Ampliar el protagonismo del Perú en los principales organismos internacionales con miras a reafirmar la vigencia del derecho internacional, y la promoción y defensa de la democracia y de los derechos humanos, así como el medio ambiente y cambio climático.	Número de iniciativas peruanas aprobadas en organismos internacionales	3	6	200,0%
AEI.01.08 Coordinar el proceso para que el Perú sea invitado a ser miembro de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico.	Número de instrumentos legales de adhesión a la OCDE aprobados	12	5	41,7%
AEI.01.09 Fortalecer esquemas modernos y efectivos de integración regional, priorizando la Alianza del Pacífico y la Comunidad Andina.	Número de reuniones de mecanismos de integración regional	15	15	100,0%
AEI.01.10 Mejorar la atención a las personas solicitantes de la condición de refugiado y a los refugiados, de acuerdo a la normatividad internacional reconocida.	Número de solicitantes que cuentan con decisión en primera instancia	1 800	968	53,8%
AEI.01.11 Fortalecer la presencia del Perú en el Sistema del Tratado Antártico, promoviendo la investigación científica y la gestión ambiental.	Número de expediciones científicas ejecutadas a la Antártida	1	1	100,0%
AEI.01.12 Proteger en el exterior las indicaciones geográficas, denominaciones de origen, recursos genéticos y conocimientos tradicionales del Perú.	Número de casos atendidos de protección de indicaciones geográficas, denominaciones de origen, recursos genéticos y conocimientos tradicionales.	0	24	-

PROMEDIO DE EJECUCIÓN	194,0%
------------------------------	---------------

Fuente: Registros administrativos de la DSL, DGA, DGE, DAO, DAM, DGM y DAE. Elaboración: OPR – OPP.

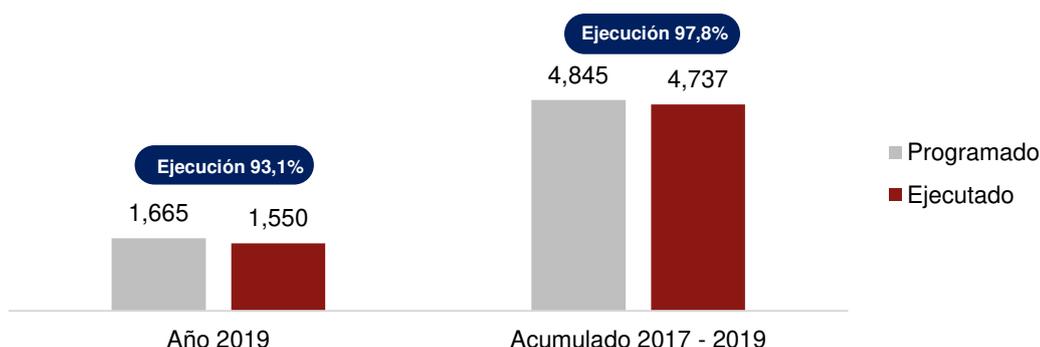
Seis acciones estratégicas institucionales registraron una ejecución igual o superior al 100% respecto a lo programado. Destacan las acciones estratégicas vinculadas a las reuniones bilaterales y multilaterales con África, Medio Oriente y países del Golfo (AEI.01.06); a las iniciativas peruanas aprobadas en organismos internacionales (AEI.01.07); y a las reuniones bilaterales y multilaterales con América (AEI.01.03). Por su parte, se registra una ejecución de 100% en la AEI.01.05 vinculada a las reuniones bilaterales y multilaterales con Europa.

De otro lado, las acciones estratégicas que registraron una menor ejecución son las vinculadas a las reuniones sobre temas de soberanía territorial, marítima y aérea, y espacio exterior y aguas transfronterizas (AEI.01.01); y a los instrumentos legales de adhesión a la OCDE aprobados (AEI.01.08).

3.2.2 Objetivo 2

La ejecución del objetivo “Promover oportunidades de comercio, inversión y turismo para el Perú en el ámbito internacional”, medido a través del indicador “Número de actividades de promoción económica”, fue de 93,1% durante el año 2019. Asimismo, en el periodo acumulado 2017-2019, se alcanzó una ejecución de 97,8% de las metas programadas, tal como se aprecia en la siguiente figura:

Figura 4. Ejecución de las metas programadas para 2019 y periodo 2017-2019 del objetivo 2.

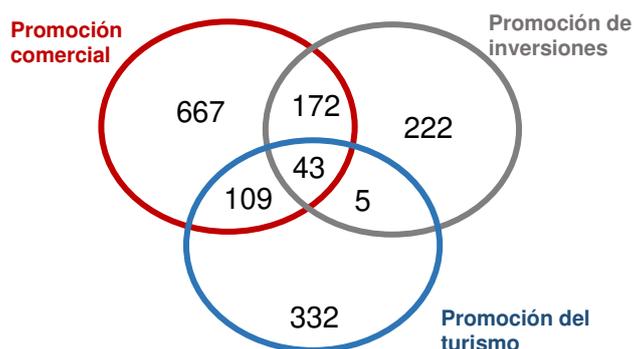


Fuente: Registros administrativos de la DPE⁵. Elaboración: OPR – OPP.

Es preciso comentar que las categorías de las actividades de promoción económica no son excluyentes entre sí. Es decir, una actividad puede pertenecer hasta a tres tipos de actividades de manera simultánea. Por ejemplo, un evento de promoción del turismo también puede ser de promoción comercial y de promoción de inversiones, si el evento tiene estos tres componentes, tal como se muestra en la siguiente figura:

⁵ Dirección General de Promoción Económica.

Figura 5. Actividades de promoción económica según tipo, 2019



Nota: en el 2019 se registró un total de 1 550 actividades de promoción económica.

Fuente: Registros administrativos de la DPE. Elaboración: OPR – OPP.

Las acciones estratégicas correspondientes a las actividades de promoción de oferta exportable peruana y a las de promoción de inversiones, registraron una ejecución de 85,1% y 85,7%, respectivamente, superando a la ejecución registrada vinculada a la acción estratégica relativa a las actividades de apoyo a la promoción del turismo y la gastronomía peruana. En la Tabla 4 se observa la ejecución alcanzada durante el 2019.

Tabla 4. Nivel de ejecución de las acciones del objetivo 2, año 2019.

Acción Estratégica Institucional	Indicador	Metas programadas	Valor obtenido	Ejecución
AEI. 02.01 Promover las exportaciones de bienes y servicios peruanos mediante los órganos del servicio exterior.	Número de actividades de promoción de oferta exportable peruana.	1 165	991	85,1%
AEI. 02.02 Promover la identificación de fuentes de inversión productiva que contribuyan al desarrollo nacional.	Número de actividades de promoción de inversiones	516	442	85,7%
AEI. 02.03 Ampliar la promoción del turismo receptivo y la gastronomía peruana.	Número de actividades de apoyo a la promoción del turismo y la gastronomía peruana	890	489	54,9%
PROMEDIO DE EJECUCIÓN				75,2%

Fuente: Registros administrativos de la DPE. Elaboración: OPR – OPP.

3.2.3 Objetivo 3

La ejecución del objetivo “Contribuir a la proyección cultural del Perú en el ámbito internacional”, medido a través del indicador “Número de actividades de promoción cultural”, fue de 89,3% durante el año 2019.

Asimismo, en el periodo acumulado 2017-2019, se alcanzó una ejecución de 101,9% de las metas programadas, tal como se aprecia en la siguiente figura:

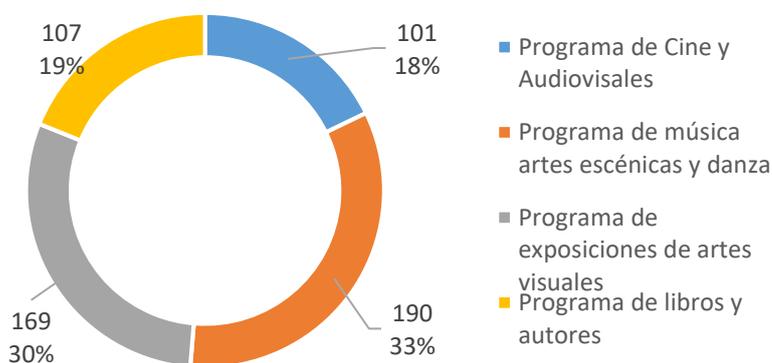
Figura 6. Ejecución de las metas programadas para 2019 y periodo 2017-2019 del objetivo 3.



Fuente: Registros administrativos de la DAC⁶. Elaboración: OPR – OPP.

Las actividades de promoción cultural se clasifican en cuatro categorías (programas) según su naturaleza. Seis de cada diez eventos realizados en el exterior corresponden al programa de exposiciones de artes visuales o al de música, artes escénicas y danza, tal como se aprecia en la siguiente figura:

Figura 7. Actividades de promoción cultural realizadas en el exterior, según tipo de categoría, 2019

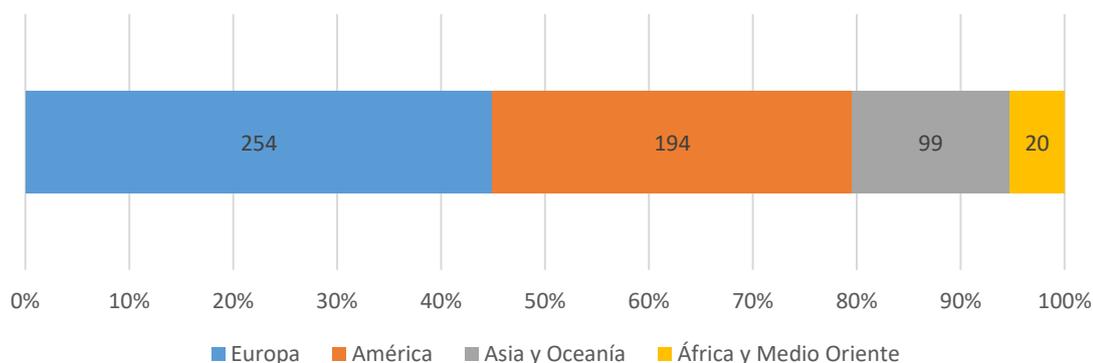


Fuente: Registros administrativos de la DAC. Elaboración: OPR – OPP.

⁶ Dirección General para Asuntos Culturales.

El 45% de las actividades de promoción cultural realizadas en el exterior en el 2019, se dieron en Europa, tal como lo muestra siguiente figura:

Figura 8. Actividades de promoción cultural según región realizada, 2019



Fuente: Registros administrativos de la DAC. Elaboración: OPR – OPP.

Por su parte, las acciones estratégicas vinculadas a este objetivo alcanzaron una ejecución promedio de 113,2% respecto a sus metas programadas. En la Tabla 5 se observa la ejecución alcanzada durante el 2019 por cada acción.

Tabla 5. Nivel de ejecución de las acciones del objetivo 3, año 2019

Acción Estratégica Institucional	Indicador	Metas programadas	Valor obtenido	Ejecución
AEI.03.01 Fortalecer la promoción de las expresiones culturales del Perú en el exterior priorizadas, principalmente las relacionadas con las industrias culturales y que favorezcan la Conmemoración del Bicentenario.	Número de actividades de promoción cultural	635	567	89,3%
AEI.03.02 Contribuir al fortalecimiento de la identidad nacional mediante la difusión, promoción, recuperación y protección del patrimonio cultural.	Número de bienes culturales repatriados	550	1 010	183,6%
AEI.03.03 Promover y gestionar convenios y programas de intercambio cultural.	Número de esquemas de cooperación cultural en aplicación	0	7	-
AEI.03.04 Promover y gestionar nuevos convenios y programas de intercambio estudiantil, así como la obtención de becas.	Número de esquemas de cooperación educativa y	6	4	66,7%

	deportiva en aplicación			
PROMEDIO DE EJECUCIÓN				113,2%

Fuente: Registros administrativos de la DAC. Elaboración: OPR – OPP.

La Acción Estratégica Institucional 03.02 vinculada a la contribución al fortalecimiento de la identidad nacional mediante la difusión, promoción, recuperación y protección del patrimonio cultural, registró una ejecución de 183,6%. Con este resultado, esta acción estratégica registra el porcentaje más alto de ejecución en el 2019, dentro de este objetivo.

En esta misma línea, se registraron siete esquemas de cooperación cultural (AEI.03.03), en contraste con la programación contemplada para este año, la cual no se tenía previsto contar con algún esquema.

De otro lado, la acción estratégica que registró la más baja ejecución dentro de este objetivo, es la vinculada a esquemas de cooperación educativa y deportiva en aplicación, (AEI.03.04) con 66,7%.

3.2.4 Objetivo 4

La ejecución del objetivo “Fortalecer la atención a los nacionales en el exterior, a fin de promover su inserción en los países de destino”, medido a través del indicador “Porcentaje de oficinas consulares en condiciones adecuadas”, fue de 77,7% durante el año 2019, respecto a lo programado⁷, al igual que en el periodo acumulado 2017-2019, tal como se aprecia en la siguiente figura:

Figura 9. Ejecución de las metas programadas para 2019 y periodo 2017-2019 del objetivo 4.



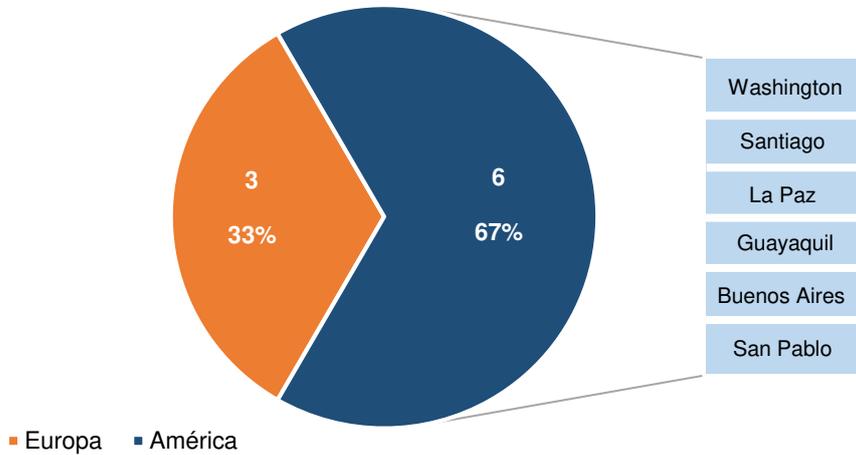
Fuente: Registros administrativos de la CON-DGC⁸. Elaboración: OPR – OPP.

⁷ Corrección: En el Plan Estratégico Institucional 2017 – 2019 Modificado, se consignó como valor meta 10,8%, sin embargo, el valor correcto es 9,9%.

⁸ Dirección de Política Consular de la Dirección General de Comunidades Peruanas en el Exterior y Asuntos Consulares.

Al 2019, se contó con un total de nueve oficinas consulares en condiciones adecuadas, de las cuales seis eran oficinas ubicadas en el continente americano y el resto en Europa, tal como se muestra en la siguiente figura:

Figura 10. Oficinas consulares en condiciones adecuadas según continente, 2019



Fuente: Registros administrativos de la CON-DGC. Elaboración: OPR – OPP.

Complementariamente, las oficinas consulares que conforman el 33% de la figura anterior, corresponden a: Madrid, Barcelona y Milán.

Por su parte, las dos acciones que conforman este objetivo alcanzaron una ejecución general de 182,9% respecto a sus metas programadas. Este valor se explica por el alto porcentaje de ejecución registrado por el indicador de la AEI. 04.01 respecto a las oficinas consulares con el SGAC⁹ implementado. En la Tabla 6 se observa la ejecución alcanzada durante el 2019 de cada AEI.

Tabla 6. Nivel de ejecución de las acciones del objetivo 4, año 2019.

Acción Estratégica Institucional	Indicador	Metas programadas	Valor obtenido	Ejecución
AEI.04.01 Mejorar la atención eficiente y oportuna de los trámites consulares en el exterior y en el territorio nacional.	Porcentaje de oficinas consulares que cuentan con el SGAC implementado *	23,4%	67,5%	288,3%
AEI.04.02 Mejorar la infraestructura y el equipamiento de las oficinas consulares para la entrega de servicios de calidad.	Porcentaje de oficinas consulares en condiciones adecuadas *	9,9%	7,7%	77,6%
PROMEDIO DE EJECUCIÓN				182,9%

⁹ Sistema de Gestión de Autoadhesivos Consulares.

(*) Al 2018, solo existían 115 oficinas. A partir de 2019, se contabilizan 117 oficinas consulares, de esta manera se incluyen a C-Medellín y C-Wellington.

Fuente: Registros administrativos de la CON-DGC. Elaboración: OPR – OPP.

Los porcentajes obtenidos en los indicadores de la Tabla 6, son valores acumulados al 2019. Hasta ese año, existieron 79 oficinas consulares que contaban con el SGAC implementado, de las cuales trece corresponden a Estados Unidos de América. Este indicador se encuentra asociado a la AEI. 04.01, registrando una ejecución 288,3% de lo programado.

En tanto, el indicador de la AEI. 04.02, relacionado a la mejora de la infraestructura y el equipamiento de las oficinas consulares para la entrega de servicios de calidad, registró una ejecución de 77,6% (nueve oficinas consulares) respecto a lo programado.

3.2.5 Objetivo 5

La ejecución del objetivo “Fortalecer la protección y asistencia a los peruanos en el exterior, así como afianzar sus vínculos con el Perú”, medido a través del indicador “Número de connacionales protegidos y asistidos”, fue de 118,5% durante el año 2019. Asimismo, en el periodo acumulado 2017-2019, se alcanzó una ejecución de 108,3% de las metas programadas, tal como se aprecia en la siguiente figura:

Figura 11. Ejecución de las metas programadas para 2019 y periodo 2017-2019 del objetivo 5.



Fuente: Registros administrativos de la ASN-DGC¹⁰. Elaboración: OPR – OPP.

La asistencia legal y humanitaria consistió, principalmente, en la repatriación de connacionales varados en Ecuador y Bolivia, así como en la repatriación de restos mortales desde Chile.

Por su parte, las cuatro acciones que conforman este objetivo alcanzaron una ejecución promedio de 173,4% respecto a sus metas programadas. En la Tabla 7 se observa la ejecución alcanzada en cada acción durante el 2019.

¹⁰ Dirección de Protección y Asistencia al Nacional de la Dirección General de Comunidades Peruanas en el Exterior y Asuntos Consulares.

Tabla 7. Nivel de ejecución de las acciones del objetivo 5, año 2019.

Acción Estratégica Institucional	Indicador	Metas programadas	Valor obtenido	Ejecución
AEI.05.01 Fortalecer el sistema de la asistencia legal y humanitaria en favor de los peruanos en el exterior.	Número de connacionales protegidos y asistidos	17 900	21 219	118,5%
AEI.05.02 Contribuir a la reducción de la vulnerabilidad de los connacionales frente al tráfico de migrantes, trata de personas, trabajo forzado y delitos conexos.	Número de esquemas en materia de tráfico de migrantes, trata de personas, trabajo forzado y delitos conexos.	1	4	400,0%
AEI.05.03 Impulsar la suscripción de esquemas en materia migratoria con los principales países de residencia de migrantes peruanos a fin de promover su inclusión social.	Número de esquemas migratorios suscritos	20	15	75,0%
AEI.05.04 Fomentar la vinculación política, económica, social y cultural de los connacionales en el exterior con el Perú.	Número de actividades de vinculación política, económica, social y cultural con los connacionales en el exterior	444	444	100,0%
PROMEDIO DE EJECUCIÓN				173,4%

Fuente: Registros administrativos de la ASN-DGC. Elaboración: OPR – OPP.

Son dos las acciones estratégicas institucionales que registraron una ejecución superior al 100% respecto a lo programado. Una de ellas es la relativa a la reducción de la vulnerabilidad de los connacionales frente al tráfico de migrantes, trata de personas, trabajo forzado y delitos conexos (400%); la otra, está referida al fortalecimiento del sistema de la asistencia legal y humanitaria en favor de los peruanos en el exterior (118,5%).

Por otro lado, la AEI. 05.03, medida por el número de esquemas migratorios suscritos, registra la más baja ejecución (75%).

3.2.6 Objetivo 6

La ejecución del objetivo “Fortalecer la política de cooperación internacional como instrumento de política exterior para el logro del desarrollo sostenible”, medida a través del indicador “Número de esquemas de cooperación internacional vigentes”,

fue de 108% durante el año 2019. Asimismo, en el periodo acumulado 2017-2019, se alcanzó una ejecución de 92,4% de las metas programadas, tal como se aprecia en la siguiente figura:

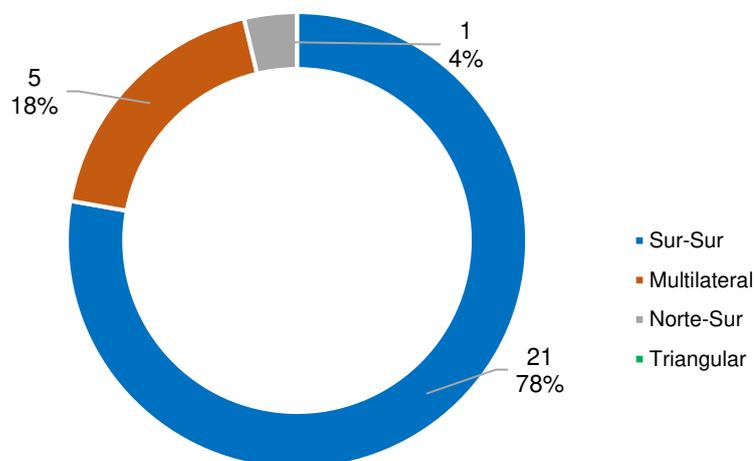
Figura 12. Ejecución de las metas programadas para 2019 y periodo 2017-2019 del objetivo 6.



Fuente: Registros administrativos de la DCI-DAE¹¹. Elaboración: OPR – OPP.

Durante el 2019, se contó con 27 esquemas de cooperación internacional, de los cuales el 78% corresponde a esquemas de cooperación Sur-Sur, tal como se muestra en la siguiente figura:

Figura 13. Esquemas de cooperación internacional, según tipología

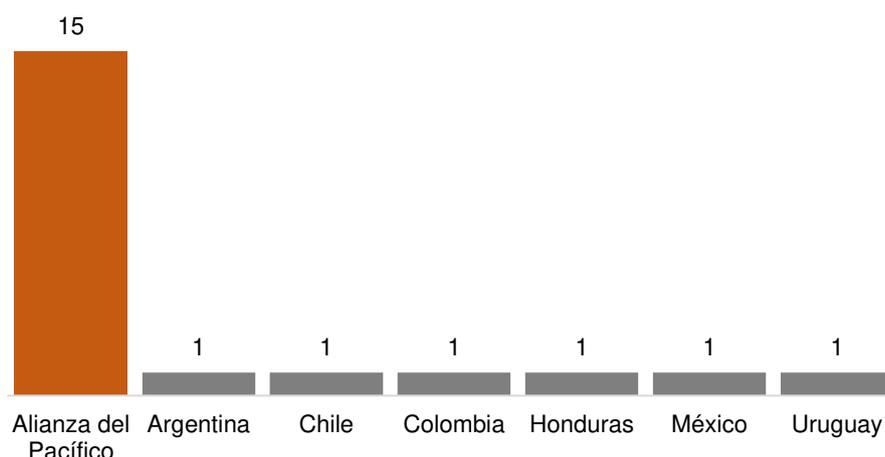


Fuente: Registros administrativos de la DCI-DAE. Elaboración: OPR – OPP.

Asimismo, la tipología de esquemas de cooperación Sur-Sur que se implementó durante el 2019, fue en su totalidad “acciones de cooperación” y, más del 70%, estuvo relacionado con la Alianza del Pacífico, tal como se observa en la siguiente figura:

¹¹ Dirección de Cooperación Internacional de la Dirección General para Asuntos Económicos.

Figura 14. Esquemas de cooperación Sur-Sur, según país/foro



Fuente: Registros administrativos de la DCI-DAE. Elaboración: OPR – OPP.

Complementariamente, los esquemas de cooperación Sur-Sur con los otros países se dieron en el marco de las diversas comisiones mixtas de cooperación técnica y científica que el Perú mantiene con cada uno de ellos.

En cuanto a la cooperación Norte-Sur, se dio un esquema de tipo “programa de cooperación” con España como oferente. Este esquema está referido al Marco de Asociación País (MAP) 2017-2021, que contendrá las actividades de cooperación del programa bilateral 2017-2021.

Respecto a la cooperación multilateral, en el 2019 se tuvo cinco esquemas de tipo “grupo de trabajo de cooperación” con el Sistema de las Naciones Unidas y la Alianza Global para la Cooperación Eficaz al Desarrollo, de acuerdo con el siguiente detalle:

- Grupo de trabajo de cooperación - Comité de Coordinación del Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF).
- Grupo de trabajo de cooperación - Comité de Seguimiento del Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA).
- Grupo de trabajo de cooperación - Comité de Seguimiento de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO).
- Grupo de trabajo de cooperación - Comité de Coordinación del Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF).
- Grupo de trabajo de cooperación - Reunión Nivel Superior de la Alianza Global para la Cooperación Eficaz al Desarrollo (AGCED).

Es del caso precisar que el indicador “Número de esquemas de cooperación internacional” del OEI.06, es la suma de los cuatro tipos de cooperación (Triangular, Sur-Sur, Norte-Sur y Multilateral) con sus respectivos esquemas. Cada tipo de cooperación corresponde a una AEI, las cuales registraron una ejecución promedio de 82,7% respecto a sus metas programadas. En la Tabla 8 se observa la ejecución alcanzada durante el 2019 de cada acción.

Tabla 8. Nivel de ejecución de las acciones del objetivo 6, año 2019.

Acción Estratégica Institucional	Indicador	Metas programadas	Valor obtenido	Ejecución
AEI.06.01 Promover la cooperación triangular principalmente con: Japón, Corea, Alemania, China, España, Francia, Rusia, Singapur, Canadá, Suiza, Australia, Suecia, Estados Unidos de América y países de América Latina y el Caribe.	Número de esquemas de cooperación triangular	1	0	0,0%
AEI.06.02 Promover la cooperación Sur-Sur con países de América Latina, del Caribe, de Asia y Oceanía, de África y Países Árabes; así como en el marco de mecanismos de integración como la Alianza del Pacífico.	Número de esquemas de cooperación Sur-Sur	14	21	150,0%
AEI.06.03 Fortalecer la cooperación Norte-Sur, principalmente con Estados Unidos, Canadá, Japón, Corea, China, Alemania, España y la Unión Europea.	Número de esquemas de cooperación Norte-Sur	7	1	14,3%
AEI.06.04 Promover la cooperación multilateral, principalmente con el Sistema de las Naciones Unidas, organismos financieros internacionales, mecanismos regionales, la Alianza Global para la Cooperación Eficaz al Desarrollo.	Número de esquemas de cooperación multilateral	3	5	166,7%
PROMEDIO DE EJECUCIÓN				82,7%

Fuente: Registros administrativos de la DCI-DAE. Elaboración: OPR – OPP.

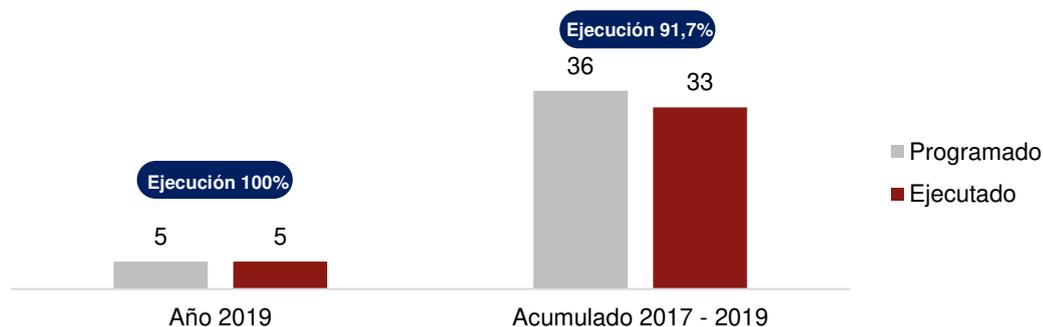
Las acciones que registraron los más altos porcentajes de ejecución fueron las referidas a la cooperación multilateral y la cooperación Sur-Sur.

Por su parte, la única AEI que no registró ejecución durante el 2019, es la correspondiente a la cooperación triangular.

3.2.7 Objetivo 7

La ejecución del objetivo “Modernizar la gestión del Ministerio de Relaciones Exteriores y el Servicio Diplomático de la República”, medido a través del indicador “Número de instrumentos de gestión aprobados”, fue de 100% durante el año 2019. Asimismo, en el periodo acumulado 2017-2019, se alcanzó una ejecución de 91,7% de las metas programadas, tal como se aprecia en la siguiente figura:

Figura 15. Ejecución de las metas programadas para 2019 y periodo 2017-2019 del objetivo 7.



Fuente: Registros administrativos de la OPP, ORH, OGI y OGC.¹² Elaboración: OPR – OPP.

Durante el 2019, se aprobaron cinco instrumentos de gestión, los cuales se detallan a continuación:

- Plan Estratégico Institucional 2020-2022.
- Plan Operativo Institucional Multianual 2020-2022.
- Plan de Desarrollo de Personas 2019.
- Manual de Procedimientos de la Academia Diplomática del Perú.
- Manual de Procedimientos de la Secretaría General.

Por su parte, las ocho acciones que conforman este objetivo alcanzaron una ejecución promedio de 86,8% respecto a sus metas programadas. En la Tabla 9 se observa la ejecución alcanzada durante el 2019 de cada acción.

Tabla 9. Nivel de ejecución de las acciones del objetivo 7, año 2019.

Acción Estratégica Institucional	Indicador	Metas programadas	Valor obtenido	Ejecución
AEI.07.01 Fortalecer las políticas públicas y el planeamiento estratégico y operativo del MRE.	Número de políticas y planes aprobados	2	2	100,0%
AEI.07.02 Consolidar la gestión del presupuesto por resultados en el MRE.	Porcentaje de programas presupuestales con ejecución mayor a 95%	100,0%	100,0%	100,0%
AEI.07.03 Fortalecer la gestión por procesos, la simplificación administrativa y la organización institucional.	Porcentaje de órganos con manual de procedimientos aprobado	100,0%	100,0%	100,0%
AEI.07.04 Modernizar la	Porcentaje del Plan de Desarrollo de	88,6%	87,0%	98,2%

¹² Dirección de Cooperación Internacional de la Dirección General para Asuntos Económicos.

gestión del talento humano.	Personas implementado			
AEI.07.05 Fortalecer la Academia Diplomática del Perú como centro de formación y desarrollo profesional del Servicio Diplomático de la República.	Número de profesionales capacitados para ejercer la representación diplomática y consular	264	375	142,0%
AEI.07.06 Implementar el sistema de información, seguimiento, monitoreo, evaluación y gestión del conocimiento.	Número de actividades de diseño y/o implementación para la gestión del conocimiento institucional	2	0	0,0%
AEI.07.07 Fortalecer la imagen y la comunicación institucional.	Número de iniciativas de fortalecimiento de la imagen y comunicación institucional	6	4	66,7%
AEI.07.08 Promover el gobierno electrónico y el gobierno abierto a través del uso intensivo de tecnologías de la información y comunicación para avanzar en una transformación digital.	Número de iniciativas para la modernización de la gestión institucional que incorporan el uso de tecnologías de la información y comunicación.	8	7	87,5%
PROMEDIO DE EJECUCIÓN				86,8%

Fuente: Registros administrativos de la OPP, ORH, OGI y OGC. Elaboración: OPR – OPP.

Las acciones que registraron los porcentajes más altos de ejecución respecto a sus similares de este objetivo son las correspondientes a la capacitación de profesionales para ejercer la representación diplomática y consular, con ejecución de 142% (AEI.07.05); y a órganos con manual de procedimiento aprobado (AEI.07.03).

3.2.8 Objetivo 8

La ejecución del objetivo “Consolidar en el MRE el desarrollo de la temática de la gestión del riesgo de desastres y contribuir en la definición del marco internacional para la reducción de las condiciones de vulnerabilidad de la población y sus medios de vida ante el riesgo de desastres”, medido a través del indicador “Número de instrumentos y acuerdos aprobados”, fue de 100,0% durante el año 2019. Asimismo,

en el periodo acumulado 2017-2019, se alcanzó una ejecución de 36,4% de las metas programadas, tal como se aprecia en la siguiente figura:

Figura 16. Ejecución de las metas programadas para 2019 y periodo 2017-2019 del objetivo 8.



Fuente: Registros administrativos de la DCI-DAE. Elaboración: OPR – OPP.

Como se observa en la figura anterior, se aprobaron tres instrumentos/acuerdos en materia de gestión del riesgo de desastres, los cuales se detallan a continuación:

- Memorándum de Entendimiento con la República Checa, suscrito el 8 de febrero de 2019.
- Memorándum de Entendimiento entre el Instituto Nacional de Defensa Civil (INDECI) con su contraparte de la República Dominicana, suscrito el 18 de febrero de 2019.
- Acuerdo entre el Ministerio de Defensa del Perú y su contraparte española en materia de cooperación en gestión del riesgo de desastres, suscrito el 28 de febrero de 2019.

Por su parte, dos acciones que conforman este objetivo no se ejecutaron en el 2019, tal como se observa en la siguiente Tabla.

Tabla 10. Nivel de ejecución de las acciones del objetivo 8, año 2019.

Acción Estratégica Institucional	Indicador	Metas programadas	Valor obtenido	Ejecución
AEI.08.01 Fortalecer las capacidades institucionales para el desarrollo de la gestión del riesgo de desastres	Número de instrumentos aprobados	1	0	0,0%
AEI.08.02 Desarrollar la capacidad de respuesta ante desastres y emergencias complejas.	Número de actividades de capacitación y/o prevención	2	0	0,0%
AEI.08.03 Fomentar la suscripción de	Número de acuerdos	2	3	150,0%

acuerdos de cooperación en gestión del riesgo de desastres.	de en gestión del riesgo de desastres	en del de			
PROMEDIO DE EJECUCIÓN					50,0%

Fuente: Registros administrativos de la DCI-DAE. Elaboración: OPR – OPP.

Entre las principales razones de no ejecución de estas acciones, destaca: actividad reprogramada para el siguiente año y actividad postergada por la contraparte extranjera.

4. Propuestas para mejorar la estrategia

En el presente informe de evaluación se muestra que el Ministerio de Relaciones Exteriores implementó la estrategia institucional durante el 2019, cumpliendo casi todas las metas programadas, tal como la Tabla 2 refleja. Es preciso mencionar que el objetivo 1 de la estrategia institucional sobre fortalecimiento y ampliación de las relaciones bilaterales y multilaterales en regiones estratégicas fue el que obtuvo la más alta ejecución, medido a través de su respectivo indicador.

Asimismo, a fin de mejorar la estrategia del MRE, la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto plantea las siguientes propuestas:

- Desarrollar una cultura de prospectiva y pensamiento estratégico. De acuerdo con lo señalado por Barroso (2014), se requiere un esfuerzo continuo de estudio y análisis de la realidad internacional desde una perspectiva multidisciplinaria y con un enfoque de futuro que permita la identificación de tendencias y riesgos emergentes. La información resultante de dicho análisis debe ser útil, oportuna y relevante, de manera que coadyuve a la toma de decisiones dentro del ciclo de elaboración de la acción exterior.
- Fomentar la toma de decisiones basada en datos. Merke & Reynoso (2016) señalan que la literatura sobre política exterior en América Latina es extensa y nutrida en estudios de casos, pero débil desde el punto de vista teórico y con escasos datos sistemáticos. Ello no permite disponer de explicaciones robustas sobre diversos fenómenos de política exterior en nuestra región. A fin de mejorar la estrategia, se deben emplear datos para la toma de decisiones. Esto en concordancia con BBVA (2019), que menciona que el reto en las instituciones yace en desarrollar la habilidad, cultura y estructura organizativa para transformar toda la información en un elemento que permita tomar decisiones inteligentes.
- Promover una cultura de seguimiento y evaluación en cada área. Esto tiene como propósito que los objetivos y acciones estratégicas se implementen dentro de lo planeado. Asimismo, identificar oportunamente los cambios que surgen durante la implementación de la estrategia, así como las alternativas que se requieren a fin de lograr la mejora continua en la estrategia.

- Desarrollar mecanismos de articulación y coordinación entre los órganos y unidades orgánicas del ministerio, así como con otras instituciones, a fin de mejorar la calidad de los datos y la oportunidad de su registro.
- Impulsar y asegurar el reporte de los resultados de manera oportuna a través de una solución *online*. A fin de innovar en la fase de seguimiento y evaluación, se está elaborando una solución *online* que permitirá hacer seguimiento al PEI, proveyendo de información cuantitativa y cualitativa, necesaria para tener un reporte de alertas tempranas. Esta solución involucrará una reducción considerable en las horas-persona utilizadas en el reporte de indicadores, reducción del margen de error en el registro de información, provisión de información de la ejecución de las actividades mediante *dashboards* de manera inmediata, fluidez en el envío-recepción de información y la interacción entre la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto y los demás órganos del MRE.

5. Conclusiones y recomendaciones

- El año 2019 siguió la línea de evolución positiva ininterrumpida de dos décadas de la economía peruana (2,16%), si bien con una tasa de crecimiento económico por debajo de la mundial (2,9%), según cifras del FMI (2020) de enero último. En el ámbito internacional, la política exterior peruana se desarrolló en un contexto marcado por la intensificación de la competencia hegemónica entre los Estados Unidos y China; una nueva dinámica en Europa por el Brexit y los cambios en la conducción de la Comisión Europea. Entre tanto, en el plano regional se registraron conflictos sociales en el área andina (Bolivia, Chile, Colombia y Ecuador), originados básicamente por tensiones económicas, brechas sociales y desconfianza en las instituciones; y la crisis económica, política y social en Venezuela, que continuó impactando la agenda regional en espacios multilaterales de la región. En alcance a ello, el flujo migratorio venezolano derivó en una grave crisis humanitaria y en un desafío mayor para la región de América Latina.
- El Plan Estratégico Institucional (PEI) 2017-2019 Modificado contiene ocho objetivos estratégicos institucionales (OEI) y cuarenta acciones estratégicas institucionales (AEI). En el 2019, los primeros registraron una ejecución promedio, medida a través de sus indicadores, de 124,6%; mientras que, los segundos registraron una ejecución de 129,8%. A razón de ello, la ejecución general promedio de las metas programadas para el PEI, durante el 2019, fue de 127,2%.
- Considerando el periodo 2017-2019, se evidencia que el porcentaje de ejecución de las metas programadas de objetivos y acciones estratégicas fue de 95,8% y 101,0%, respectivamente. De manera agregada, la ejecución general promedio de las metas del PEI 2017-2019 ascendió a 98,4%.
- El desempeño registrado en los objetivos del MRE durante el año 2019, se explica principalmente porque seis de sus ocho objetivos experimentaron una ejecución por encima del 90% (el OEI.01 asciende a 310%).

- Con relación a las acciones estratégicas, el desempeño registrado durante el año 2019 es similar al de los objetivos. Se observa que, de las 40 acciones, 18 registraron un porcentaje de ejecución igual o superior a 100%; siete acciones tuvieron un porcentaje de ejecución entre 75% y 99%; ocho con una ejecución entre 36% y 67%; una acción con ejecución de 14,3%; cuatro acciones que no registraron avances en sus indicadores; y dos acciones cuya ejecución no estaba programada para este año, empero se lograron ejecutar.
- Se observa que tanto los objetivos como las acciones presentaron porcentajes de ejecución que superaron, en algunos casos muy ampliamente, lo programado. Esto debido a la dificultad de los órganos para establecer criterios de programación multianual de las metas y a la naturaleza altamente dependiente de factores externos nacionales y del contexto internacional, principalmente.
- A fin de implementar, de manera más eficiente, la estrategia institucional del MRE, se recomienda fomentar la toma de decisiones basada en datos, así como desarrollar una cultura de prospectiva y pensamiento estratégico, con el acompañamiento de la asesoría técnica de la Dirección General de Estudios y Estrategias de Política Exterior y de la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto.

6. Referencias bibliográficas

- Banco Mundial. (2014). *Open data for economic growth*. Washington D.C., Estados Unidos. Obtenido de <https://www.worldbank.org/content/dam/Worldbank/document/Open-Data-for-Economic-Growth.pdf>
- Barroso, A. (2014). *Prospectiva y planificación estratégica en la acción exterior española*. Real Instituto Elcano. Madrid, España. Obtenido de http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano_es/contenido?WCM_GLOBAL_CONTEXT=/elcano/elcano_es/zonas_es/eee4-2014-barroso-prospectiva-planificacion-estrategica-accion-exterior-espanola
- BBVA. (2019). *El poder de los datos: mejores decisiones en la empresa*. Ciudad de México, México. Obtenido de <https://www.bbva.com/es/mx/el-poder-de-los-datos-mejores-decisiones-en-la-empresa/>
- BCRP. (2019). *Reporte de Inflación - Diciembre 2019: Panorama actual y proyecciones macroeconómicas 2019-2021*. Banco Central de Reserva del Perú. Lima, Perú. Obtenido de <https://www.bcrp.gob.pe/docs/Publicaciones/Reporte-Inflacion/2019/diciembre/reporte-de-inflacion-diciembre-2019.pdf>
- FMI. (2020). *Perspectivas de la economía mundial: ¿Tenue estabilización, lenta recuperación?* Fondo Monetario Internacional. Washington DC, Estados Unidos. Obtenido de <https://www.imf.org/es/Publications/WEO/Issues/2020/01/20/weo-update-january2020>
- Imperative Social Progress. (2019). *Social Progress Index Report*. Washington DC, Estados Unidos. Obtenido de <https://www.socialprogress.org/assets/downloads/resources/2019/2019-Social-Progress-Index-executive-summary-v2.0.pdf>
- INEI. (2020). *Informe Técnico - Producción Nacional - N° 02 - Febrero 2020*. Instituto Nacional de Estadística e Informática. Lima, Perú. Obtenido de <https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/boletines/02-informe-tecnico-n02-produccion-nacional-dic-2019.pdf>
- Merke, F., & Reynoso, D. (2016). *Dimensiones de política exterior en América Latina según juicio de expertos*. Buenos Aires, Argentina. Obtenido de <https://scielo.conicyt.cl/pdf/rei/v48n185/art06.pdf>

7. Anexos

7.1 Reporte de seguimiento del PEI emitido a través del aplicativo CEPLAN V.01

7.2 Cuarto informe de evaluación de implementación POI 2019

Anexo B-7
SEGUIMIENTO DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI)

Periodo PEI : 2017 - 2019
Nivel de Gobierno : E - GOBIERNO NACIONAL
Sector : 08 - RELACIONES EXTERIORES
Pliego : 008 - M. DE RELACIONES EXTERIORES

OEI.01 FORTALECER Y AMPLIAR LAS RELACIONES BILATERALES Y MULTILATERALES EN REGIONES ESTRATEGICAS (Prioridad:1)

COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019		
IND.01.OEI.01	Número de visitas y encuentros de jefes de Estado y/o gobierno, altas autoridades y actores internacionales	Número	2016	67.00	2016	67.00	46.00	51.00	19.00	54.00	73.00	59.00	117.39	143.14	310.53	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02-OF. GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
OEI.01	AEI.01.01	PRESERVAR Y DEFENDER LA SOBERANÍA TERRITORIAL, MARÍTIMA Y AÉREA, ASÍ COMO RESGUARDAR LOS INTERESES DEL PERÚ VINCULADOS AL ESPACIO EXTERIOR Y DE AGUAS INTERNACIONALES TRANSFRONTERIZAS. (Prioridad:1)															
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
IND.01.AEI.01.01	Número de reuniones en temas de soberanía territorial, marítima y aérea, y espacio exterior y aguas transfronterizas.	Número	2016	26.00	2016	26.00	47.00	43.00	30.00	45.00	14.00	11.00	95.74	32.56	36.67	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02-OF. GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
OEI.01	AEI.01.02	PROMOVER EL DESARROLLO HUMANO DE LA POBLACIÓN FRONTERIZA Y LA INTEGRACIÓN COMPETITIVA CON LOS PAÍSES LIMÍTROFES, A TRAVÉS DE LA ARTICULACIÓN MULTISECTORIAL E INTERGUBERNAMENTAL EN EL MARCO DE LA POLÍTICA NACIONAL DE DESARROLLO E INTEGRACIÓN FRONTERIZOS. (Prioridad:1)															
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
IND.02.AEI.01.02	Porcentaje de mecanismos de integración frontera activos	Porcentaje	2016	50.00	2016	50.00	65.00	100.00	94.00	69.00	68.80	43.75	106.15	68.80	46.54	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02-OF. GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
OEI.01	AEI.01.03	FORTALECER LAS RELACIONES PARA LA INTEGRACIÓN Y LA COOPERACIÓN CON LOS PAÍSES DEL HEMISFERIO, EN PARTICULAR CON LOS PAÍSES LIMÍTROFES Y CON LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA. (Prioridad:1)															
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
IND.01.AEI.01.03	Número de reuniones bilaterales y	Número	2016	18.00	2016	18.00	16.00	11.00	4.00	10.00	7.00	7.00	*	*	*	000045-M. DE	03.02-OF. GENERAL

													62.50	63.64	175.00	RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
OEI.01	AEI.01.04	AMPLIAR Y PROFUNDIZAR LAS RELACIONES CON LOS PAÍSES DEL ASIA Y LA CUENCA DEL PACÍFICO, PARTICULARMENTE CON AUSTRALIA, CHINA, COREA DEL SUR, INDIA, JAPÓN Y NUEVA ZELANDA, ASÍ COMO CON SUS MECANISMOS MULTILATERALES. (Prioridad:1)															
	COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE	VALOR ACTUAL	LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE	
				Año Valor	Año Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019			
	IND.01.AEI.01.04	Número de reuniones bilaterales y multilaterales con Asia y la Cuenca del Pacífico.	Número	2016 14.00	2016 14.00	39.00	25.00	18.00	35.00	13.00	10.00	89.74	52.00	55.56	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02-OF. GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	
OEI.01	AEI.01.05	PROFUNDIZAR LA COOPERACIÓN CON LOS PAÍSES COMUNITARIOS Y NO COMUNITARIOS DE EUROPA Y LA UNIÓN EUROPEA, ESPECIALMENTE EN LOS ÁMBITOS ECONÓMICO, CIENTÍFICO, TECNOLÓGICO, CULTURAL Y EDUCATIVO. (Prioridad:1)															
	COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE	VALOR ACTUAL	LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE	
				Año Valor	Año Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019			
	IND.01.AEI.01.05	Número de reuniones bilaterales y multilaterales con Europa	Número	2016 2.00	2016 2.00	20.00	15.00	1.00	13.00	6.00	11.00	65.00	40.00	1,100.00	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02-OF. GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	
OEI.01	AEI.01.06	INCREMENTAR PROGRESIVAMENTE LA PRESENCIA DEL PERÚ EN EL ÁFRICA, MEDIO ORIENTE Y PAÍSES DEL GOLFO, ASÍ COMO LOS VÍNCULOS CON LOS ORGANISMOS REGIONALES. (Prioridad:1)															
	COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE	VALOR ACTUAL	LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE	
				Año Valor	Año Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019			
	IND.01.AEI.01.06	Número de reuniones bilaterales y multilaterales con África, Medio Oriente y el Golfo.	Número	2016 0.00	2016 0.00	17.00	3.00	4.00	17.00	0.00	9.00	100.00	0	225.00	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02-OF. GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	
OEI.01	AEI.01.07	AMPLIAR EL PROTAGONISMO DEL PERÚ EN LOS PRINCIPALES ORGANISMOS INTERNACIONALES CON MIRAS A REAFIRMAR LA VIGENCIA DEL DERECHO INTERNACIONAL, Y LA PROMOCIÓN Y DEFENSA DE LA DEMOCRACIA Y DE LOS DERECHOS HUMANOS, ASÍ COMO EL MEDIO AMBIENTE Y CAMBIO CLIMÁTICO. (Prioridad:1)															
	COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE	VALOR ACTUAL	LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE	
				Año Valor	Año Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019			
	IND.01.AEI.01.07	Número de iniciativas peruanas aprobadas en organismos internacionales	Número	2016 6.00	2016 6.00	8.00	2.00	3.00	6.00	4.00	6.00	75.00	200.00	200.00	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02-OF. GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	
OEI.01	AEI.01.08	COORDINAR EL PROCESO PARA QUE EL PERÚ SEA INVITADO A SER MIEMBRO DE LA ORGANIZACIÓN PARA LA COOPERACIÓN Y EL DESARROLLO ECONÓMICO. (Prioridad:1)															
	COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE	VALOR ACTUAL	LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE	
				Año Valor	Año Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019			
	IND.01.AEI.01.08	Número de instrumentos legales de	Número	2008 12.00	2016 12.00	12.00	12.00	12.00	6.00	10.00	5.00	*	*	*	000045-M. DE	03.02-OF. GENERAL	

OEI.02 AEI.02.01 PROMOVER LAS EXPORTACIONES DE BIENES Y SERVICIOS PERUANOS MEDIANTE LOS ÓRGANOS DEL SERVICIO EXTERIOR. (Prioridad:2)

COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019		
IND.01.AEI.02.01	Número de actividades de promoción de oferta exportable peruana.	Número	2015	1092.00	2016	1275.00	1102.00	1132.00	1165.00	1146.00	1107.00	991.00	103.99	97.79	85.06	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02-OF. GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO

OEI.02 AEI.02.02 PROMOVER LA IDENTIFICACIÓN DE FUENTES DE INVERSIÓN PRODUCTIVA QUE CONTRIBUYAN AL DESARROLLO NACIONAL. (Prioridad:2)

COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019		
IND.01.AEI.02.02	Número de actividades de promoción de inversiones	Número	2015	416.00	2016	357.00	498.00	505.00	516.00	372.00	471.00	442.00	74.70	93.27	85.66	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02-OF. GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO

OEI.02 AEI.02.03 AMPLIAR LA PROMOCIÓN DEL TURISMO RECEPTIVO Y LA GASTRONOMÍA PERUANA. (Prioridad:2)

COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019		
IND.01.AEI.02.03	Número de actividades de apoyo a la promoción del turismo y la gastronomía peruana	Número	2015	505.00	2016	607.00	728.00	805.00	890.00	587.00	562.00	489.00	80.63	69.81	54.94	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02-OF. GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO

OEI.03 CONTRIBUIR A LA PROYECCIÓN CULTURAL DEL PERÚ EN EL ÁMBITO INTERNACIONAL (Prioridad:3)

COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019		
IND.01.OEI.03	Número de actividades de promoción cultural	Número	2016	903.00	2016	903.00	976.00	637.00	635.00	1024.00	700.00	567.00	104.92	109.89	89.29	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02-OF. GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO

OEI.03 AEI.03.01 FORTALECER LA PROMOCIÓN DE LAS EXPRESIONES CULTURALES DEL PERÚ EN EL EXTERIOR PRIORIZADAS, PRINCIPALMENTE LAS RELACIONADAS CON LAS INDUSTRIAS CULTURALES Y QUE FAVOREZCAN LA CONMEMORACIÓN DEL BICENTENARIO. (Prioridad:3)

COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019		
IND.01.AEI.03.01	Número de actividades de promoción cultural	Número	2016	903.00	2016	903.00	976.00	637.00	635.00	1024.00	700.00	567.00	104.92	109.89	89.29	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02-OF. GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO

OEI.03 AEI.03.02 CONTRIBUIR AL FORTALECIMIENTO DE LA IDENTIDAD NACIONAL MEDIANTE LA DIFUSIÓN, PROMOCIÓN, RECUPERACIÓN Y PROTECCIÓN DEL PATRIMONIO CULTURAL. (Prioridad:3)																		
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE	
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019			
IND.01.AEI.03.02	Número de bienes culturales repatriados	Número	2015	42.00	2016	4344.00	768.00	469.00	550.00	845.00	2303.00	1010.00	110.03	491.04	183.64	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02-OF. GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	
OEI.03 AEI.03.03 PROMOVER Y GESTIONAR CONVENIOS Y PROGRAMAS DE INTERCAMBIO CULTURAL. (Prioridad:3)																		
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE	
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019			
IND.01.AEI.03.03	Número de esquemas de cooperación cultural en aplicación	Número	2016	3.00	2016	3.00	5.00	4.00	0.00	7.00	0.00	7.00	140.00	*	0	100	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02-OF. GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
OEI.03 AEI.03.04 PROMOVER Y GESTIONAR NUEVOS CONVENIOS Y PROGRAMAS DE INTERCAMBIO ESTUDIANTIL, ASÍ COMO LA OBTENCIÓN DE BECAS. (Prioridad:3)																		
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE	
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019			
IND.01.AEI.03.04	Número de esquemas de cooperación educativa y deportiva en aplicación	Número	2016	2.00	2016	2.00	11.00	6.00	6.00	10.00	5.00	4.00	90.91	*	83.33	66.67	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02-OF. GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
OEI.04 FORTALECER LA ATENCIÓN A LOS NACIONALES EN EL EXTERIOR, A FIN DE PROMOVER SU INSERCIÓN EN LOS PAÍSES DE DESTINO (Prioridad:4)																		
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE	
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019			
IND.01.OEI.04	Porcentaje de oficinas consulares en condiciones adecuadas	Porcentaje	2012	0.01	2016	7.21	9.01	9.91	9.91	8.11	7.83	7.69	90.01	*	79.01	77.60	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02-OF. GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
OEI.04 AEI.04.01 MEJORAR LA ATENCIÓN EFICIENTE Y OPORTUNA DE LOS TRÁMITES CONSULARES EN EL EXTERIOR Y EN EL TERRITORIO NACIONAL. (Prioridad:4)																		
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE	
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019			
IND.01.AEI.04.01	Porcentaje de oficinas consulares que cuentan con el SGAC implementado	Porcentaje	2012	0.00	2016	13.51	15.32	21.62	23.42	17.12	18.30	67.50	111.75	*	84.64	288.22	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02-OF. GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
OEI.04 AEI.04.02 MEJORAR LA INFRAESTRUCTURA Y EL EQUIPAMIENTO DE LAS OFICINAS CONSULARES PARA LA ENTREGA DE SERVICIOS DE CALIDAD. (Prioridad:4)																		
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE	
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019			

		MEDICION	Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019			000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02-OF. GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
IND.01.AEI.04.02	Porcentaje de oficinas consulares en condiciones adecuadas	Porcentaje	2016	7.21	2016	7.21	8.11	9.91	9.91	8.11	7.80	7.69	100.00	*	*	*			
OEI.05 FORTALECER LA PROTECCIÓN Y ASISTENCIA A LOS PERUANOS EN EL EXTERIOR, ASÍ COMO AFIANZAR SUS VÍNCULOS CON EL PERÚ (Prioridad:5)																			
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE Año	VALOR ACTUAL Año	VALOR ACTUAL Valor	LOGRO ESPERADO 2017	LOGRO ESPERADO 2018	LOGRO ESPERADO 2019	VALOR OBTENIDO 2017	VALOR OBTENIDO 2018	VALOR OBTENIDO 2019	AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE			
IND.01.OEI.05	Número de connacionales protegidos y asistidos	Número	2013 15147.00	2016 18134.00	17085.00	17750.00	17900.00	18097.00	17802.00	21219.00	105.92	100.29	118.54	*	*	*	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02-OF. GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	
OEI.05 AEI.05.01 FORTALECER EL SISTEMA DE LA ASISTENCIA LEGAL Y HUMANITARIA EN FAVOR DE LOS PERUANOS EN EL EXTERIOR. (Prioridad:5)																			
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE Año	VALOR ACTUAL Año	VALOR ACTUAL Valor	LOGRO ESPERADO 2017	LOGRO ESPERADO 2018	LOGRO ESPERADO 2019	VALOR OBTENIDO 2017	VALOR OBTENIDO 2018	VALOR OBTENIDO 2019	AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE			
IND.01.AEI.05.01	Número de connacionales protegidos y asistidos	Número	2013 15147.00	2016 18134.00	17085.00	17750.00	17900.00	18097.00	17802.00	21219.00	105.92	100.29	118.54	*	*	*	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02-OF. GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	
OEI.05 AEI.05.02 CONTRIBUIR A LA REDUCCIÓN DE LA VULNERABILIDAD DE LOS CONNACIONALES FRENTE AL TRÁFICO DE MIGRANTES, TRATA DE PERSONAS, TRABAJO FORZADO Y DELITOS CONEXOS. (Prioridad:5)																			
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE Año	VALOR ACTUAL Año	VALOR ACTUAL Valor	LOGRO ESPERADO 2017	LOGRO ESPERADO 2018	LOGRO ESPERADO 2019	VALOR OBTENIDO 2017	VALOR OBTENIDO 2018	VALOR OBTENIDO 2019	AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE			
IND.01.AEI.05.02	Número de esquemas en materia de tráfico de migrantes, trata de personas, trabajo forzado y delitos conexos.	Número	2013 1.00	2016 4.00	5.00	7.00	1.00	6.00	1.00	4.00	120.00	14.29	400.00	*	*	*	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02-OF. GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	
OEI.05 AEI.05.03 IMPULSAR LA SUSCRIPCIÓN DE ESQUEMAS EN MATERIA MIGRATORIA CON LOS PRINCIPALES PAÍSES DE RESIDENCIA DE MIGRANTES PERUANOS A FIN DE PROMOVER SU INCLUSIÓN SOCIAL. (Prioridad:5)																			
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE Año	VALOR ACTUAL Año	VALOR ACTUAL Valor	LOGRO ESPERADO 2017	LOGRO ESPERADO 2018	LOGRO ESPERADO 2019	VALOR OBTENIDO 2017	VALOR OBTENIDO 2018	VALOR OBTENIDO 2019	AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE			
IND.01.AEI.05.03	Número de esquemas migratorios suscritos	Número	2016 14.00	2016 14.00	7.00	26.00	20.00	4.00	10.00	15.00	57.14	38.46	75.00	*	*	*	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02-OF. GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	
OEI.05 AEI.05.04 FOMENTAR LA VINCULACIÓN POLÍTICA, ECONÓMICA, SOCIAL Y CULTURAL DE LOS CONNACIONALES EN EL EXTERIOR CON EL PERÚ. (Prioridad:5)																			
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE Año	VALOR ACTUAL Año	VALOR ACTUAL Valor	LOGRO ESPERADO 2017	LOGRO ESPERADO 2018	LOGRO ESPERADO 2019	VALOR OBTENIDO 2017	VALOR OBTENIDO 2018	VALOR OBTENIDO 2019	AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE			

		MEDICION	Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019					
IND.01.AEI.05.04	Número de actividades de vinculación política, económica, social y cultural con los connacionales en el exterior	Número	2016	214.00	2016	214.00	483.00	444.00	444.00	424.00	444.00	444.00	87.78	100.00	100.00	*	*	*	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02-OF. GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
OEI.06 FORTALECER LA POLÍTICA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL COMO INSTRUMENTO DE POLÍTICA EXTERIOR PARA EL LOGRO DEL DESARROLLO SOSTENIBLE. (Prioridad:6)																				
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE Año	VALOR ACTUAL Año	VALOR ACTUAL Valor	LOGRO ESPERADO 2017	LOGRO ESPERADO 2018	LOGRO ESPERADO 2019	VALOR OBTENIDO 2017	VALOR OBTENIDO 2018	VALOR OBTENIDO 2019	AVANCE (%) 2017	AVANCE (%) 2018	AVANCE (%) 2019			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE		
IND.01.OEI.06	Número de esquemas de cooperación internacional vigentes	Número	2016	37.00	2016	37.00	47.00	33.00	25.00	42.00	28.00	27.00	89.36	84.85	108.00	*	*	*	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02-OF. GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
OEI.06 AEI.06.01 PROMOVER LA COOPERACIÓN TRIANGULAR PRINCIPALMENTE CON: JAPÓN, COREA, ALEMANIA, CHINA, ESPAÑA, FRANCIA, RUSIA, SINGAPUR, CANADÁ, SUIZA, AUSTRALIA, SUECIA, ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA Y PAÍSES DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE. (Prioridad:6)																				
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE Año	VALOR ACTUAL Año	VALOR ACTUAL Valor	LOGRO ESPERADO 2017	LOGRO ESPERADO 2018	LOGRO ESPERADO 2019	VALOR OBTENIDO 2017	VALOR OBTENIDO 2018	VALOR OBTENIDO 2019	AVANCE (%) 2017	AVANCE (%) 2018	AVANCE (%) 2019			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE		
IND.01.AEI.06.01	Número de esquemas de cooperación triangular	Número	2016	0.00	2016	0.00	3.00	2.00	1.00	3.00	4.00	0.00	100.00	200.00	0	*	*	*	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02-OF. GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
OEI.06 AEI.06.02 PROMOVER LA COOPERACIÓN SUR-SUR CON PAÍSES DE AMÉRICA LATINA, DEL CARIBE, DE ASIA Y OCEANÍA, DE ÁFRICA Y PAÍSES ÁRABES; ASÍ COMO EN EL MARCO DE MECANISMOS DE INTEGRACIÓN COMO LA ALIANZA DEL PACÍFICO. (Prioridad:6)																				
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE Año	VALOR ACTUAL Año	VALOR ACTUAL Valor	LOGRO ESPERADO 2017	LOGRO ESPERADO 2018	LOGRO ESPERADO 2019	VALOR OBTENIDO 2017	VALOR OBTENIDO 2018	VALOR OBTENIDO 2019	AVANCE (%) 2017	AVANCE (%) 2018	AVANCE (%) 2019			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE		
IND.01.AEI.06.02	Número de esquemas de cooperación Sur - Sur	Número	2016	11.00	2016	11.00	15.00	16.00	14.00	15.00	12.00	21.00	100.00	75.00	150.00	*	*	*	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02-OF. GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
OEI.06 AEI.06.03 FORTALECER LA COOPERACIÓN NORTE-SUR, PRINCIPALMENTE CON ESTADOS UNIDOS, CANADÁ, JAPÓN, COREA, CHINA, ALEMANIA, ESPAÑA Y LA UNIÓN EUROPEA. (Prioridad:6)																				
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE Año	VALOR ACTUAL Año	VALOR ACTUAL Valor	LOGRO ESPERADO 2017	LOGRO ESPERADO 2018	LOGRO ESPERADO 2019	VALOR OBTENIDO 2017	VALOR OBTENIDO 2018	VALOR OBTENIDO 2019	AVANCE (%) 2017	AVANCE (%) 2018	AVANCE (%) 2019			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE		
IND.01.AEI.06.03	Número de esquemas de cooperación Norte-Sur	Número	2016	17.00	2016	17.00	17.00	13.00	7.00	14.00	5.00	1.00	82.35	38.46	14.29	*	*	*	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02-OF. GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
OEI.06 AEI.06.04 PROMOVER LA COOPERACIÓN MULTILATERAL, PRINCIPALMENTE CON EL SISTEMA DE LAS NACIONES UNIDAS, ORGANISMOS FINANCIEROS INTERNACIONALES, MECANISMOS REGIONALES, LA ALIANZA GLOBAL PARA LA COOPERACIÓN EFICAZ AL DESARROLLO. (Prioridad:6)																				
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE Año	VALOR ACTUAL Año	VALOR ACTUAL Valor	LOGRO ESPERADO 2017	LOGRO ESPERADO 2018	LOGRO ESPERADO 2019	VALOR OBTENIDO 2017	VALOR OBTENIDO 2018	VALOR OBTENIDO 2019	AVANCE (%) 2017	AVANCE (%) 2018	AVANCE (%) 2019			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE		

		Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019				
IND.01.AEI.06.04	Número de esquemas de cooperación multilateral	Número	2016	9.00	2016	9.00	12.00	2.00	3.00	10.00	7.00	5.00	83.33	350.00	166.67	* * *	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02-OF. GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
OEI.07 MODERNIZAR LA GESTIÓN DEL MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES Y EL SERVICIO DIPLOMÁTICO DE LA REPÚBLICA. (Prioridad:7)																		
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE	VALOR ACTUAL	LOGRO ESPERADO	VALOR OBTENIDO	AVANCE (%)						UE			UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE		
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019			
IND.01.OEI.07	Número de instrumentos de gestión aprobados	Número	2016	5.00	2016	5.00	23.00	8.00	5.00	13.00	15.00	5.00	56.52	187.50	100.00	* * *	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02-OF. GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
OEI.07 AEI.07.01 FORTALECER LAS POLÍTICAS PÚBLICAS Y EL PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y OPERATIVO DEL MRE. (Prioridad:7)																		
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE	VALOR ACTUAL	LOGRO ESPERADO	VALOR OBTENIDO	AVANCE (%)						UE			UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE		
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019			
IND.01.AEI.07.01	Número de políticas y planes aprobados	Número	2014	2.00	2016	2.00	3.00	4.00	2.00	4.00	3.00	2.00	133.33	75.00	100.00	* * *	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02-OF. GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
OEI.07 AEI.07.02 CONSOLIDAR LA GESTIÓN DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS EN EL MRE. (Prioridad:7)																		
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE	VALOR ACTUAL	LOGRO ESPERADO	VALOR OBTENIDO	AVANCE (%)						UE			UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE		
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019			
IND.01.AEI.07.02	Porcentaje de programas presupuestales con ejecución mayor a 95%	Porcentaje	2015	100.00	2016	50.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	* * *	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02-OF. GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
OEI.07 AEI.07.03 FORTALECER LA GESTIÓN POR PROCESOS, LA SIMPLIFICACIÓN ADMINISTRATIVA Y LA ORGANIZACIÓN INSTITUCIONAL. (Prioridad:7)																		
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE	VALOR ACTUAL	LOGRO ESPERADO	VALOR OBTENIDO	AVANCE (%)						UE			UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE		
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019			
IND.01.AEI.07.03	Porcentaje de órganos con manual de procedimiento aprobado	Porcentaje	2014	5.00	2016	20.00	90.00	100.00	100.00	45.00	95.00	100.00	50.00	95.00	100.00	* * *	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02-OF. GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
OEI.07 AEI.07.04 MODERNIZAR LA GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO. (Prioridad:7)																		
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE	VALOR ACTUAL	LOGRO ESPERADO	VALOR OBTENIDO	AVANCE (%)						UE			UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE		
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019			
IND.01.AEI.07.04	Porcentaje del Plan de Desarrollo de Personas implementado	Porcentaje	2015	75.00	2016	75.54	73.00	88.00	89.00	70.00	76.40	86.96	95.89	86.82	97.71	* * *	000045-M. DE RELACIONES	03.02-OF. GENERAL DE PLANEAMIENTO

OEI.07 AEI.07.05 FORTALECER LA ACADEMIA DIPLOMÁTICA DEL PERÚ COMO CENTRO DE FORMACIÓN Y DESARROLLO PROFESIONAL DEL SERVICIO DIPLOMÁTICO DE LA REPÚBLICA. (Prioridad:7)

COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019		
IND.01.AEI.07.05	Número de profesionales capacitados para ejercer la representación diplomática y consular	Número	2016	323.00	2016	323.00	339.00	265.00	264.00	339.00	252.00	375.00	100.00	95.09	142.05	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02-OF. GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO

OEI.07 AEI.07.06 IMPLEMENTAR EL SISTEMA DE INFORMACIÓN, SEGUIMIENTO, MONITOREO, EVALUACIÓN Y GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO. (Prioridad:7)

COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019		
IND.01.AEI.07.06	Número de actividades de diseño y/o implementación para la gestión del conocimiento institucional	Número	2016	1.00	2016	1.00	4.00	2.00	2.00	4.00	2.00	0.00	100.00	100.00	0	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02-OF. GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO

OEI.07 AEI.07.07 FORTALECER LA IMAGEN Y LA COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL. (Prioridad:7)

COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019		
IND.01.AEI.07.07	Número de iniciativas de fortalecimiento de la imagen y comunicación institucional	Número	2016	18.00	2016	18.00	24.00	12.00	6.00	15.00	6.00	4.00	62.50	50.00	66.67	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02-OF. GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO

OEI.07 AEI.07.08 PROMOVER EL GOBIERNO ELECTRÓNICO Y EL GOBIERNO ABIERTO A TRAVÉS DEL USO INTENSIVO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN PARA AVANZAR EN UNA TRANSFORMACIÓN DIGITAL. (Prioridad:7)

COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019		
IND.01.AEI.07.08	Número de iniciativas para la modernización de la gestión institucional que incorporan el uso de tecnologías de la información y comunicación.	Número	2016	2.00	2016	2.00	9.00	9.00	8.00	9.00	9.00	7.00	100.00	100.00	87.50	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02-OF. GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO

OEI.08 CONSOLIDAR EN EL MRE EL DESARROLLO DE LA TEMÁTICA DE LA GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES Y CONTRIBUIR EN LA DEFINICIÓN DEL MARCO INTERNACIONAL PARA LA REDUCCIÓN DE LAS CONDICIONES DE VULNERABILIDAD DE LA POBLACIÓN Y SUS MEDIOS DE VIDA ANTE EL RIESGO DE DESASTRES. (Prioridad:8)

COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019		
IND.01.OEI.08	Número de instrumentos aprobados	Número	2016	0.00	2016	0.00	3.00	5.00	3.00	1.00	0.00	3.00	33.33	0	100.00	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-	03.02-OF. GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO

SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION

OEI.08 AEI.08.01 FORTALECER LAS CAPACIDADES INSTITUCIONALES PARA EL DESARROLLO DE LA GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES. (Prioridad:8)

COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019		
IND.01.AEI.08.01	Número de instrumentos aprobados	Número	2016	0.00	2016	0.00	0.00	2.00	1.00	0.00	0.00	0.00	100	0	0	000045-M. DE RELACIONES- SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02-OF. GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO

OEI.08 AEI.08.02 DESARROLLAR LA CAPACIDAD DE RESPUESTA ANTE DESASTRES Y EMERGENCIAS COMPLEJAS. (Prioridad:8)

COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE	
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019			
IND.01.AEI.08.02	Número de actividades de capacitación y/o prevención	Número	2016	0.00	2016	0.00	1.00	2.00	2.00	1.00	0.00	0.00	100.00	*	0	0	000045-M. DE RELACIONES- SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02-OF. GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO

OEI.08 AEI.08.03 FOMENTAR LA SUSCRIPCIÓN DE ACUERDOS DE COOPERACIÓN EN GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES. (Prioridad:8)

COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO			VALOR OBTENIDO			AVANCE (%)			UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE	
			Año	Valor	Año	Valor	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019			
IND.01.AEI.08.03	Número de acuerdos suscritos en gestión del riesgo de desastres	Número	2016	0.00	2016	0.00	3.00	3.00	2.00	1.00	0.00	3.00	33.33	*	0	150.00	* RELACIONES- SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02-OF. GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO

NOTA : El porcentaje de avance de los indicadores no ha sido truncado en 100 %



PERÚ

Ministerio de
Relaciones Exteriores

INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL DE IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL (POI) 2019

**MINISTERIO DE
RELACIONES EXTERIORES**

OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
Oficina de Programación y Presupuesto

ÍNDICE

PRESENTACIÓN	3
I. RESUMEN EJECUTIVO	4
II. ANÁLISIS DEL CUMPLIMIENTO DE LAS METAS FÍSICAS Y FINANCIERAS DE LAS ACTIVIDADES OPERATIVAS E INVERSIONES	5
1. Modificaciones	5
2. Evaluación de cumplimiento de las actividades operativas e inversiones	8
3. Medidas adoptadas para el cumplimiento de metas	16
4. Medidas para la mejora continua	16
III. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	17
IV. ANEXOS: REPORTE DE SEGUIMIENTO DEL POI ANUAL, EMITIDO A TRAVÉS DEL APLICATIVO CEPLAN v.01 (Anexo B6)	18



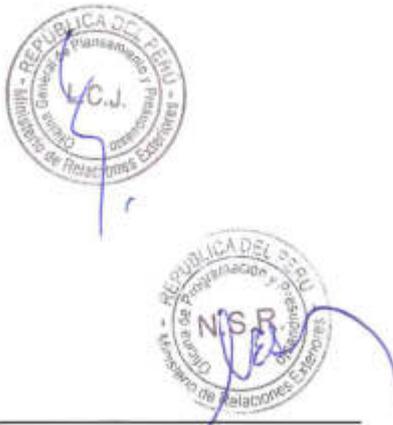
PRESENTACIÓN

El Informe de Evaluación de Implementación del Plan Operativo Institucional (POI) 2019 tiene por finalidad analizar la ejecución de las actividades operativas y de inversión programadas por los órganos del Ministerio de Relaciones Exteriores (Pliego 008), las cuales estuvieron orientadas a alcanzar los objetivos previstos en el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2017-2019 Modificado¹.

El presente documento ha sido elaborado sobre la base de la información proporcionada por las direcciones generales, oficinas generales, oficinas desconcentradas y órganos del servicio exterior del Ministerio de Relaciones Exteriores, respecto de las actividades que fueron programadas en el POI 2019. Este último fue aprobado mediante Resolución Secretaría General N° 0872-2018-RE, del 29 de mayo de 2018.

Es así que, la Oficina de Programación y Presupuesto de la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto, en el marco de sus competencias y de acuerdo a lo establecido por el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico en la "Guía para el Planeamiento Institucional"², ha elaborado el presente informe que muestra la implementación del POI durante el año 2019.

Finalmente, el presente informe de evaluación se encuentra estructurado en cuatro secciones: resumen ejecutivo; análisis del cumplimiento de las metas físicas y financieras de las actividades; conclusiones y recomendaciones; y reporte de seguimiento del POI emitido por el aplicativo CEPLAN V.01 (Anexo B-6).



¹ Plan Estratégico Institucional (PEI) 2017-2019 Modificado, aprobado mediante Resolución Ministerial N° 0788-RE, del 27 de diciembre de 2018.

² CEPLAN. (2019). Guía para el Planeamiento Institucional (2019). Recuperado de <https://www.ceplan.gob.pe/documentos/guia-para-el-planeamiento-institucional-2018/>

I. RESUMEN EJECUTIVO

El Plan Operativo Institucional 2019 del Ministerio de Relaciones Exteriores, aprobado mediante Resolución Secretaría General N° 0872-2018-RE³, consideró la programación de 71 actividades operativas y 14 actividades de inversión. El año concluyó con la incorporación de tres nuevas actividades operativas, así como tres actividades de inversión; no obstante, ocho actividades de inversión, previstas en el POI, no recibieron recursos. Respecto a la ejecución física de las actividades operativas y de inversión, se programaron 1 840 900 metas físicas y se ejecutaron 2 423 537.25, alcanzando una ejecución de 132% según lo programado para el año en evaluación.

La Cancillería inició el año con un Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) de S/ 775'862,627.00, el cual fue modificado (PIM⁴) a S/817'662,970.00. Los citados recursos permitieron financiar las 71 actividades operativas consistentes con el PIA, así como la incorporación de tres intervenciones adicionales referidas a la organización de dos eventos internacionales, con la participación de altas autoridades nacionales y extranjeras, y a los actos preparatorios para la realización de las elecciones congresales extraordinarias en enero de 2020 en el exterior. Cabe precisar que una de las actividades programadas fue anulada como resultado de las mejoras al diseño del POI.

Respecto a las actividades de inversión, el POI 2019 programó 14 de ellas -según los componentes de los proyectos de inversión previstos para dicho año-, de las cuales ocho actividades no recibieron asignación de recursos presupuestarios. Adicionalmente, durante el 2019 se incorporaron tres actividades de inversión.



³ De fecha 29 de mayo de 2018.

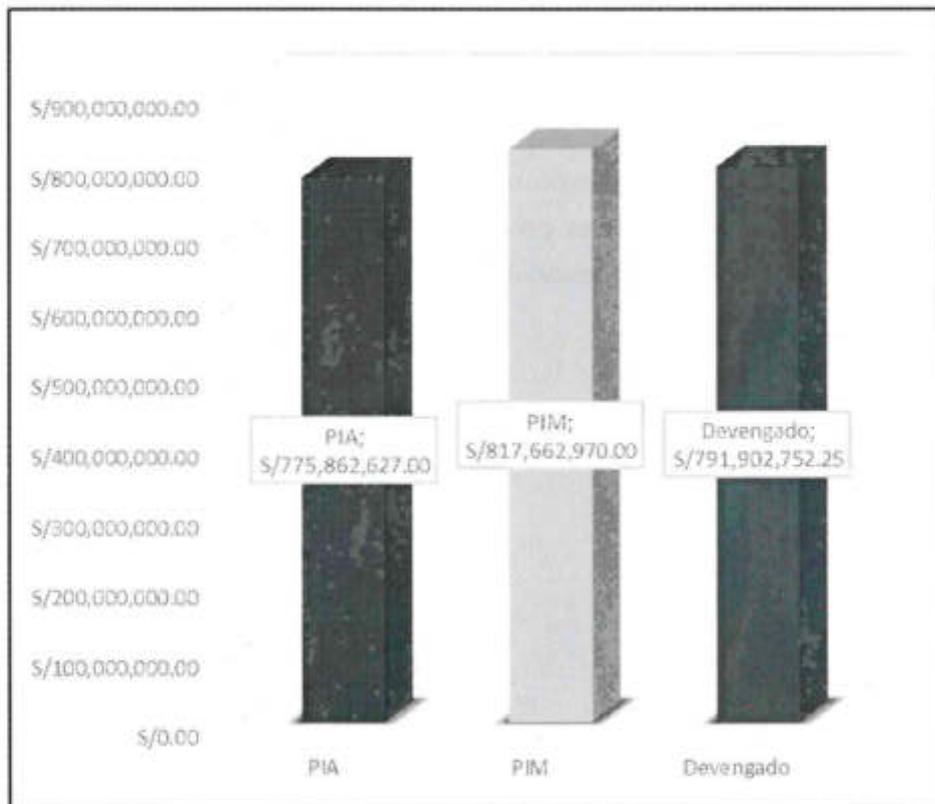
⁴ Presupuesto Institucional Modificado.

II. ANÁLISIS DEL CUMPLIMIENTO DE LAS METAS FÍSICAS Y FINANCIERAS DE LAS ACTIVIDADES OPERATIVAS Y DE INVERSIÓN

1. Modificaciones

El Ministerio de Relaciones Exteriores (MRE) programó en el Plan Operativo Institucional (POI) 2019 -aprobado en mayo de 2018-, 71 actividades operativas y 14 actividades de inversión para el logro de los objetivos previstos en el Plan Estratégico Institucional. Como resultado de la aprobación de la Ley de Presupuesto del Sector Público para el Año Fiscal 2019 – Ley N° 30879, el MRE recibió un Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) ascendente a S/ 775'862,627.00, el cual fue modificado a S/817'662,970.00 y alcanzó un devengado de S/ 791'902,752.25 (Gráfico N° 1).

Gráfico N° 1
PIA, PIM Y DEVENGADO 2019
(En Soles)



Fuente: SIAF-MEF. **Elaboración:** Oficina de Programación y Presupuesto (OPR) de la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto (OPP).



Como se observa en la Tabla N° 1, el presupuesto asignado al MRE durante el 2019 permitió financiar, al cierre del año, un total de 73 actividades operativas y 9 actividades de inversión.

Tabla N° 1: Cantidad de actividades operativas y de inversión del POI 2019

	POI 2019		
	POI 2019	Consistente con el PIA al 1 de enero de 2019	Consistente con el PIM al 31 diciembre de 2019
N° de actividades operativas	71	71	73
N° de actividades de inversión	14	2	9

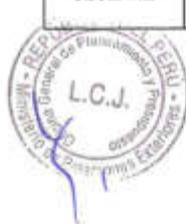
Fuente: Plan de trabajo anual de las direcciones y oficinas generales. Elaboración: OPR – OPP

A continuación, en la Tabla N° 2 se muestra el listado de las resoluciones ministeriales que modificaron el presupuesto institucional del Ministerio de Relaciones Exteriores durante el año 2019:

Tabla N° 2: Resoluciones ministeriales que modificaron el presupuesto institucional

Documento	Monto por fuente de financiamiento (S/)				Sustento
	Recursos Ordinarios (RO)	Recursos Directamente Recaudados (RDR)	Donaciones y Transferencias (DyT)	Total	
R. M. N° 0052/RE	S/113,040.00			S/113,040.00	D.S. N° 009-2019-EF, Transferencia de Partidas, destinada al reajuste de pensiones del Decreto Ley 20530
R. M. N° 0153/RE	S/1,267,069.00			S/1,267,069.00	Mediante D.S. N° 067-2019-EF se autorizó una transferencia de partidas, destinada a financiar las actividades de los agregados agrícolas en las misiones del Perú en los Estados Unidos de América, República Popular China y Reino de Bélgica.
R. M. N° 0187/RE			S/119,405.00	S/119,405.00	Incorporación de mayores fondos públicos en el presupuesto del MRE, correspondientes a la donación dineraria efectuada por la Corporación Andina de Fomento (CAF), en el marco del Convenio de Cooperación Técnica No Reembolsable suscrito entre el MRE y la CAF.
R. M. N° 0217/RE		S/7,480,183.00		S/7,480,183.00	Incorporación de saldo de balance que corresponde al año 2018 de la fuente de financiamiento "recursos directamente recaudados" para financiar el pago de pasaportes biométricos del MRE.
R. M. N° 0218/RE			S/530,059.00	S/530,059.00	Incorporación de saldo de balance que corresponde al año 2018 de la fuente de financiamiento "donaciones y transferencias", recursos provenientes de la transferencia financiera efectuada por la SUNAT.
R. M. N° 0232/RE	S/2,976.00			S/2,976.00	Mediante D.S. N° 089-2019-EF se autorizó una transferencia de partidas al MRE, destinada a financiar el costo diferencial de la

Continúa...



					nueva Escala Base del Incentivo Único.
R. M. N° 0412/RE			S/650,977.00	S/650,977.00	Incorporación de mayores fondos públicos en el presupuesto del MRE, correspondientes a la donación dineraria efectuada por la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR), destinada a financiar el "Fortalecimiento del Sistema de Protección de las Personas Refugiadas en el Perú".
R. M. N° 0500/RE			S/238,811.00	S/238,811.00	Incorporación de mayores fondos públicos en el presupuesto del MRE, correspondientes a la donación dineraria efectuada por la Corporación Andina de Fomento (CAF), en el marco del Convenio de Cooperación Técnica No Reembolsable suscrito entre el MRE y la CAF.
R. M. N° 0519/RE			S/228,163.00	S/228,163.00	Incorporación de mayores fondos públicos en el presupuesto del MRE, correspondientes a la donación dineraria efectuada por el Estado de Kuwait, en el marco de la Nota Diplomática N° 5/13514, de 9 de mayo de 2011.
R. M. N° 0577/RE			S/1,700,000.00	S/1,700,000.00	Incorporación de mayores fondos públicos en el presupuesto del MRE, correspondientes a la donación dineraria efectuada por la Embajada de la República de Corea en el Perú, en el marco del Memorándum de Entendimiento (MoU) suscrito entre dicha embajada y el Ministerio de Relaciones Exteriores.
R. M. N° 0666/RE			S/333,702.00	S/333,702.00	Incorporación de mayores fondos públicos en el presupuesto del MRE, correspondientes a la donación dineraria efectuada por la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR), a fin de financiar las acciones concernientes a la realización del "Fortalecimiento del Sistema de Protección de las Personas Refugiadas en el Perú", en concordancia con el Acuerdo de Asociación para Proyectos (Asociado Gubernamental).
R. M. N° 0732/RE	-S/869,668.00			-S/869,668.00	Mediante D.U. N° 004-2019 se realizó una transferencia de partidas en el Presupuesto del Sector Público para el año fiscal 2019 a favor de la Reserva de Contingencia del MEF, con cargo a la fuente de financiamiento Recursos Ordinarios.
R. M. N° 0739/RE			S/3,816,258.00	S/3,816,258.00	Incorporación de mayores fondos públicos en el presupuesto del MRE, correspondientes a la transferencia financiera efectuada por la Superintendencia Nacional de Aduanas y de Administración Tributaria (SUNAT) para financiar los expedientes técnicos de los proyectos de inversión de los centros nacionales de atención en frontera (CENAF) Santa Rosa-Tabatinga- Leticia (Perú-Brasil-Colombia) e Iñapari-Assis (Perú-Brasil), así como para la adquisición



Continúa...

				del terreno del CENAF Iñapari-Assis (Perú-Brasil).
R. M. N° 0883/RE	S/23,938,617.00		S/23,938,617.00	Mediante D. S. N° 373-2019-EF se autorizó una transferencia de partidas, destinada a financiar los gastos de la realización del proceso de Elecciones Congresales Extraordinarias para el año 2020 en el exterior y para atender los gastos vinculados a las actividades operativas de la emisión de pasaportes biométricos.
R. M. N° 0894/RE	-S/27,797.00		-S/27,797.00	Mediante D.S. N° 372-2019 se realizó una transferencia de partidas en el Presupuesto del Sector Público para el año fiscal 2019 a favor de la Reserva de Contingencia del MEF, con cargo a los saldos disponibles según proyección de gastos al cierre del año 2019 a la fuente de financiamiento Recursos Ordinarios.
R. M. N° 0917/RE	S/2,278,548.00		S/2,278,548.00	Mediante D. S. N° 399-2019-EF se autorizó una transferencia de partidas, destinada a financiar el costo de la variación cambiaria de la planilla de remuneraciones del personal activo que presta servicios en el exterior.

Conclusión.

Fuente: Resoluciones ministeriales sobre ampliación presupuestal. Elaboración: OPR-OPP

2. Evaluación de cumplimiento de las actividades operativas y de inversión

El Plan Operativo Institucional 2019, aprobado en mayo de 2018, consideró la programación de 71 actividades operativas y 14 actividades de inversión. Con relación a las actividades operativas, durante el año fueron incorporadas tres intervenciones adicionales referidas a la organización de dos eventos internacionales, con la participación de altas autoridades nacionales y extranjeras, y a los actos preparatorios para la realización de las elecciones congresales extraordinarias en enero de 2020 en el exterior. Cabe precisar que, en el marco de las mejoras al diseño del POI una de las actividades fue anulada, concluyendo el año con un total de 73 actividades operativas.

Respecto a las actividades de inversión, el citado POI incluyó en su programación 14 actividades de inversión -según los componentes de los proyectos previstos para dicho año-, de las cuales solo dos se encontraban contempladas en el presupuesto institucional de apertura (estudios de pre inversión para los proyectos de la nueva estación científica en la Antártida y del Complejo Consular El Chinchorro); tres fueron financiadas con la incorporación de saldos de balance (una correspondiente al proyecto Pasos de Frontera en Desaguadero -supervisión y liquidación de obra-; y otras dos relacionadas al componente de gestión del programa de pasos de frontera: estudio de pre inversión del proyecto actualización del Paso de Frontera Iñapari y gestión administrativa del programa); y una actividad fue financiada mediante la transferencia de recursos de la SUNAT (Paso de Frontera Santa Rosa, en el departamento de Loreto). Las ocho actividades restantes respecto de las programadas, no recibieron recursos presupuestarios.

Adicionalmente, durante el año, se incorporó al POI tres actividades de inversión -adicionales a las 14 previstas en el POI inicial-, de las cuales dos estuvieron referidas al Paso de Frontera Iñapari, en el departamento de Madre de Dios (adquisición de terreno y elaboración de expediente técnico), financiadas mediante transferencia de recursos de la SUNAT; y, la tercera, referida al expediente técnico del proyecto de creación del servicio consular en el terreno El Chinchorro, Chile, financiada con recursos ordinarios del MRE.

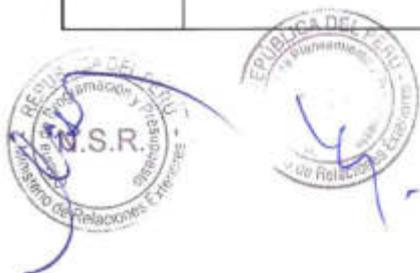
Con relación al avance físico de las actividades operativas y de inversión del POI 2019, se programaron 1 840 900 metas físicas y se ejecutaron 2 423 537.25, alcanzando una ejecución de 132% según lo previsto para el período en evaluación.

A continuación, se presenta la Tabla N° 3 la cual muestra la ejecución de metas físicas de las actividades del POI según los objetivos estratégicos institucionales (OEI) y las acciones estratégicas institucionales (AEI) del Plan Estratégico Institucional 2017-2019 Modificado.

Tabla N° 3: Avance físico de operativas y de inversión según OEI y AEI 2019

OEI.01 FORTALECER Y AMPLIAR LAS RELACIONES BILATERALES Y MULTILATERALES EN REGIONES ESTRATÉGICAS							
Acción Estratégica	Centro de costo	Actividad operativa (AO) y de inversión (AI)			Metas físicas		% avance anual
		Código		Descripción	Programación	Ejecución	
AEI.01.01	DIRECCIÓN GENERAL DE SOBERANÍA, LÍMITES Y ASUNTOS ANTÁRTICOS	19AO000339729	AO	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA ACCIÓN DE PRESERVAR Y DEFENDER LA SOBERANÍA TERRITORIAL, MARÍTIMA Y AÉREA.	2900	4799	165.5%
AEI.01.02	DIRECCIÓN GENERAL DE AMÉRICA	19AO000328347	AO	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA IMPLEMENTACIÓN DE PLANES DE DESARROLLO DE FRONTERA.	67	54	80.6%
AEI.01.02	OFICINAS DESCONCENTRADAS	19AO000329392	AO	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA ATENCIÓN DE LAS OFICINAS DESCONCENTRADAS.	49757	100734	202.5%
AEI.01.02	DIRECCIÓN GENERAL DE AMÉRICA	19AO001724786	AI	ACTUALIZACIÓN PASO DE FRONTERA IÑAPARI (PERÚ-BRASIL). CÓD. 2355896	1	1	100.0%
AEI.01.02	DIRECCIÓN GENERAL DE AMÉRICA	19AO001724916	AI	PASO DE FRONTERA DESAGUADERO (PERÚ-BOLIVIA): SUPERVISIÓN Y LIQUIDACIÓN DE OBRAS. CÓD. 2058983	1	0.25	25.0%
AEI.01.02	DIRECCIÓN GENERAL DE AMÉRICA	19AO001724922	AI	GESTIÓN DEL PROGRAMA Y OTROS - PASOS DE FRONTERA PERÚ-IRSA: ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN. CÓD. 2059136	1	1	100.0%
AEI.01.02	DIRECCIÓN GENERAL DE AMÉRICA	19AO001734619	AI	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE CONTROL DE PERSONAS, EQUIPAJES, MERCANCIAS Y VEHÍCULOS DEL CENTRO NACIONAL DE ATENCIÓN EN FRONTERA (CENAF) IÑAPARI, DEL DISTRITO DE IÑAPARI, PROVINCIA DE TAHUAMANU, DEPARTAMENTO DE MADRE DE DIOS. FORMULACIÓN DEL EXPEDIENTE TÉCNICO CENAF IÑAPARI. 2355896	1	0	—

Continúa...



AEI.01.02	DIRECCIÓN GENERAL DE AMÉRICA	19AO001734627	AI	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE CONTROL DE PERSONAS, EQUIPAJES, MERCANCIAS Y VEHÍCULOS DEL CENTRO NACIONAL DE ATENCIÓN EN FRONTERA (CENAF) IÑAPARI, DEL DISTRITO DE IÑAPARI, PROVINCIA DE TAHUAMANU, DEPARTAMENTO DE MADRE DE DIOS. ADQUISICIÓN DE TERRENO. 2355896	1	0	--
AEI.01.02	DIRECCIÓN GENERAL DE AMÉRICA	19AO000392463	AI	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE CONTROL DE PERSONAS, EQUIPAJES, MERCADERÍAS Y VEHÍCULOS DEL CENTRO DE ATENCIÓN EN FRONTERA (CAF) EN EL PASO DE FRONTERA SANTA ROSA, DISTRITO DE YAVARI, PROVINCIA DE RAMÓN CASTILLA, REGIÓN LORETO	1	0	--
AEI.01.02	DIRECCIÓN GENERAL DE AMÉRICA	19AO000392929	AI	INSTALACIÓN Y EQUIPAMIENTO DEL CENTRO BINACIONAL DE ATENCIÓN EN FRONTERA (CEBAF) EN EL EJE VIAL N° 02 SULLANA-ARENILLAS, DISTRITO DE LANCONES, PROVINCIA DE SULLANA, REGIÓN PIURA*	0	0	--
AEI.01.02	DIRECCIÓN GENERAL DE AMÉRICA	19AO000393393	AI	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE CONTROL DE PERSONAS, EQUIPAJE, MERCANCIAS Y VEHÍCULOS DEL CENTRO DE ATENCIÓN DE FRONTERA (CEBAF) EN EL EJE VIAL N° 04 LOJA – SARAMIRIZA, DISTRITO DE NAMBALLE, PROVINCIA DE SAN IGNACIO, REGIÓN CAJAMARCA*	0	0	--
AEI.01.02	DIRECCIÓN GENERAL DE AMÉRICA	19AO000393401	AI	IMPLEMENTACIÓN DEL SERVICIO DE CONTROL DE PERSONAS, EQUIPAJES, MERCANCIAS Y VEHÍCULOS EN EL PASO DE FRONTERA SAN LORENZO – EXTREMA, DISTRITO DE TAHUAMANU, PROVINCIA DE TAHUAMANU, REGIÓN MADRE DE DIOS*	0	0	--
AEI.01.02	DIRECCIÓN GENERAL DE AMÉRICA	19AO000393407	AI	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE CONTROL DE PERSONAS, EQUIPAJES, MERCANCIAS Y VEHÍCULOS DEL CENTRO DE ATENCIÓN EN FRONTERA (CAF) EN EL PASO DE FRONTERA PURÚS, DISTRITO Y PROVINCIA DE PURÚS, REGIÓN UCAYALI*	0	0	--
AEI.01.03	DIRECCIÓN GENERAL DE AMÉRICA	19AO000339787	AO	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA ACCIÓN DE FORTALECIMIENTO DE LAS RELACIONES CON LOS PAÍSES DEL HEMISFERIO	39	65	166.7%
AEI.01.03	EMBAJADAS	19AO000601298	AO	ACCIONES DE LAS EMBAJADAS EN AMÉRICA PARA FORTALECER LAS RELACIONES DE INTEGRACIÓN Y COOPERACIÓN CON LOS PAÍSES DEL HEMISFERIO	6408	9263	144.6%
AEI.01.03	EMBAJADAS	19AO000601318	AO	ACCIONES DE LAS EMBAJADAS PARA INCREMENTAR LA PRESENCIA DEL PERÚ EN EL ÁFRICA, MEDIO ORIENTE Y PAÍSES DEL GOLFO	1600	1730	108.1%
AEI.01.03	EMBAJADAS	19AO000601328	AO	ACCIONES DE LAS EMBAJADAS PARA AMPLIAR Y PROFUNDIZAR LAS RELACIONES CON LOS PAÍSES DEL ASIA Y CUENCA DEL PACÍFICO.	7178	4382	61.0%
AEI.01.03	EMBAJADAS	19AO000601334	AO	ACCIONES DE LAS EMBAJADAS PARA PROFUNDIZAR LA COOPERACIÓN CON LOS PAÍSES DE EUROPA Y LA UNIÓN EUROPEA.	7194	10444	145.2%
AEI.01.03	DIRECCIÓN GENERAL DE AMÉRICA	19AO000372904	AO	ACCIONES PARA LA PARTICIPACIÓN DEL ESTADO PERUANO EN EVENTOS INTERNACIONALES (ORGANIZACIÓN DE ENCUENTROS PRESIDENCIALES Y GABINETES BINACIONALES CON COLOMBIA, CHILE, BOLIVIA Y ECUADOR).	4	4	100.0%



AEI.01.03	DIRECCIÓN GENERAL DE AMÉRICA	19AO001733366	AO	ORGANIZACIÓN DE LA REUNIÓN DEL GRUPO DE LIMA CONFERENCIA INTERNACIONAL POR LA DEMOCRACIA EN VENEZUELA.	1	1	100.0%
AEI.01.03	DIRECCIÓN GENERAL DE ESTUDIOS Y ESTRATEGIAS DE POLÍTICA EXTERIOR	19AO000392407	AI	REPARACIÓN DE AMBIENTE U OFICINA DE SEDE ADMINISTRATIVA EN LA EMBAJADA (CANCILLERÍA Y RESIDENCIA) DE PERÚ EN BRASILIA*	0	0	—
AEI.01.04	DIRECCIÓN GENERAL DE ASIA Y OCEANÍA	19AO000339828	AO	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA ACCIÓN DE PROFUNDIZAR LAS RELACIONES CON LOS PAÍSES DEL ASIA Y CUENCA DEL PACÍFICO.	20	34	170.0%
AEI.01.05	DIRECCIÓN GENERAL DE EUROPA	19AO000340574	AO	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA ACCIÓN DE COOPERACIÓN CON LOS PAÍSES DE EUROPA Y LA UNIÓN EUROPEA	25	26	104.0%
AEI.01.05	DIRECCIÓN GENERAL DE ESTUDIOS Y ESTRATEGIAS DE POLÍTICA EXTERIOR	19AO000392396	AI	REPARACIÓN DE AMBIENTE U OFICINA DE SEDE ADMINISTRATIVA EN LA EMBAJADA (CANCILLERÍA Y RESIDENCIA) DE PERÚ EN PARÍS*	0	0	—
AEI.01.06	DIRECCIÓN GENERAL DE ÁFRICA, MEDIO ORIENTE Y PAÍSES DEL GOLFO	19AO000350164	AO	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA ACCIÓN DE PRESENCIA DEL PERÚ EN EL ÁFRICA, MEDIO ORIENTE Y PAÍSES DEL GOLFO	26	4	15.4%
AEI.01.07	DIRECCIÓN GENERAL PARA ASUNTOS MULTILATERALES Y GLOBALES	19AO000350740	AO	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE EL PROTAGONISMO DEL PERÚ EN LOS ORGANISMOS INTERNACIONALES	376	286	76.1%
AEI.01.07	DIRECCIÓN GENERAL PARA ASUNTOS MULTILATERALES Y GLOBALES	19AO001728873	AO	ORGANIZAR LA 29ª REUNIÓN DE JEFES DE LOS ORGANISMOS NACIONALES ENCARGADOS DE COMBATIR EL TRÁFICO ILÍCITO DE DROGAS (HONLEA), AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE.	1	1	100.0%
AEI.01.07	REPRESENTACIONES PERMANENTES ANTE ORGANISMOS INTERNACIONALES	19AO000601078	AO	ACCIONES DE LAS REPRESENTACIONES PERMANENTES PARA AMPLIAR EL PROTAGONISMO DEL PAÍS EN LOS PRINCIPALES ORGANISMOS INTERNACIONALES	3191	2340	73.3%
AEI.01.08	DIRECCIÓN GENERAL PARA ASUNTOS ECONÓMICOS	19AO000602352	AO	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA COORDINACIÓN PARA INCLUIR AL PERÚ EN LA OCDE.	76	68	89.5%
AEI.01.09	DIRECCIÓN GENERAL PARA ASUNTOS ECONÓMICOS	19AO000600731	AO	ORGANIZACIÓN DE LAS CUMBRES PRESIDENCIALES DE LA ALIANZA DEL PACÍFICO Y DE LA COMUNIDAD ANDINA	2	2	100.0%
AEI.01.09	DIRECCIÓN GENERAL PARA ASUNTOS ECONÓMICOS	19AO000372947	AO	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA ACCIÓN DE FORTALECER ESQUEMAS DE INTEGRACIÓN REGIONAL	142	172	121.1%
AEI.01.10	DIRECCIÓN GENERAL PARA ASUNTOS MULTILATERALES Y GLOBALES	19AO000353306	AO	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA ACCIÓN DE MEJORAR A LAS PERSONAS EN CONDICIÓN DE REFUGIADOS.	3642	2502	68.7%
AEI.01.11	DIRECCIÓN GENERAL DE SOBERANÍA, LÍMITES Y ASUNTOS ANTÁRTICOS	19AO000329369	AO	ATENCIÓN PARA LA REALIZACIÓN DE CAMPAÑAS CIENTÍFICAS A LA ANTÁRTIDA	11	14	127.3%
AEI.01.11	DIRECCIÓN GENERAL DE SOBERANÍA, LÍMITES Y ASUNTOS ANTÁRTICOS	19AO000569196	AO	GARANTIZAR LA PRESENCIA DEL PERÚ EN EL SISTEMA DEL TRATADO ANTÁRTICO.	9	28	311.1%
AEI.01.11	OFICINA GENERAL DE ADMINISTRACIÓN	19AO001725969	AI	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE INVESTIGACIÓN DE LA ESTACIÓN CIENTÍFICA ANTÁRTICA MACHU PICCHU EN LA ISLA REY JORGE EN LA ANTÁRTIDA. CÓD. 2414352	1	0	—
AEI.01.12	DIRECCIÓN GENERAL PARA ASUNTOS ECONÓMICOS	19AO000353524	AO	ACCIONES DE PROTECCIÓN DEL CONOCIMIENTO TRADICIONAL DEL PERÚ	49	124	253.1%
AEI.01.12	DIRECCIÓN GENERAL PARA ASUNTOS ECONÓMICOS	19AO000354520	AO	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA ACCIÓN DE FACILITACIÓN DE LA CAPTACIÓN DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN	89	395	443.8%



OEI.02 PROMOVER OPORTUNIDADES DE COMERCIO, INVERSIÓN Y TURISMO PARA EL PERÚ EN EL ÁMBITO INTERNACIONAL							
Acción Estratégica	Centro de costo	Actividad operativa (AO) y de inversión (AI)			Metas físicas		% avance anual
		Código		Descripción	Programación	Ejecución	
AEI.02.01	DIRECCIÓN GENERAL DE PROMOCIÓN ECONÓMICA	19AO000353547	AO	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA ACCIÓN DE PROMOVER OPORTUNIDADES DE COMERCIO, INVERSIÓN Y TURISMO DEL PERÚ EN EL ÁMBITO INTERNACIONAL.	75	75	100.0%
AEI.02.02	DIRECCIÓN GENERAL DE PROMOCIÓN ECONÓMICA	19AO000353609	AO	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA ACCIÓN DE IDENTIFICACIÓN DE FUENTES DE INVERSIÓN PRODUCTIVA	72	72	100.0%
AEI.02.03	DIRECCIÓN GENERAL DE PROMOCIÓN ECONÓMICA	19AO000353641	AO	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA ACCIÓN DE AMPLIAR LA PROMOCIÓN DEL TURISMO Y GASTRONOMÍA DEL PERÚ	78	78	100.0%
OEI.03 CONTRIBUIR A LA PROYECCIÓN CULTURAL DEL PERÚ EN EL ÁMBITO INTERNACIONAL							
Acción Estratégica	Centro de costo	Actividad operativa (AO) y de inversión (AI)			Metas físicas		% avance anual
		Código		Descripción	Programación	Ejecución	
AEI.03.01	DIRECCIÓN GENERAL PARA ASUNTOS CULTURALES	19AO000357749	AO	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE EL FORTALECIMIENTO PARA LA PROMOCIÓN DE LAS EXPRESIONES CULTURALES DEL PERÚ EN EL EXTERIOR	5554	3015	54.3%
AEI.03.02	DIRECCIÓN GENERAL PARA ASUNTOS CULTURALES	19AO000357771	AO	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA ACCIÓN DE CONTRIBUIR AL FORTALECIMIENTO DE LA IDENTIDAD NACIONAL	321	1018	317.1%
AEI.03.03	DIRECCIÓN GENERAL PARA ASUNTOS CULTURALES	19AO000357832	AO	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA ACCIÓN DE PROMOCIÓN Y GESTIÓN DE CONVENIOS Y PROGRAMAS DE INTERCAMBIO CULTURAL	8	13	162.5%
AEI.03.04	DIRECCIÓN GENERAL PARA ASUNTOS CULTURALES	19AO000357935	AO	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA ACCIÓN DE PROMOVER CONVENIOS Y PROGRAMAS DE INTERCAMBIO ESTUDIANTIL	7	5	71.4%
OEI.04 FORTALECER LA ATENCIÓN A LOS NACIONALES EN EL EXTERIOR, A FIN DE PROMOVER SU INSERCIÓN EN LOS PAÍSES DE DESTINO							
Acción Estratégica	Centro de costo	Actividad operativa (AO) y de inversión (AI)			Metas físicas		% avance anual
		Código		Descripción	Programación	Ejecución	
AEI.04.01	OFICINAS CONSULARES	19AO000601386	AO	GARANTIZAR EL FUNCIONAMIENTO DE LOS CONSULADOS DEL PERÚ EN EL EXTERIOR.	537013	472321	88.0%
AEI.04.01	DIRECCIÓN GENERAL DE COMUNIDADES PERUANAS EN EL EXTERIOR Y ASUNTOS CONSULARES	19AO000363879	AO	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE EL OTORGAMIENTO DE SERVICIOS CONSULARES	413521	459783	111.2%
AEI.04.02	DIRECCIÓN GENERAL DE COMUNIDADES PERUANAS EN EL EXTERIOR Y ASUNTOS CONSULARES	19AO000363903	AO	PLANEAMIENTO Y DESARROLLO DE OFICINAS CONSULARES EN CONDICIONES ADECUADAS PARA OPTIMIZAR LA ATENCIÓN DE LOS CONNACIONALES	5	53	1060.0%
AEI.04.02	OFICINA GENERAL DE ADMINISTRACIÓN	19AO001738763	AI	CREACIÓN DEL SERVICIO CONSULAR EN FRONTERA EN EL TERRENO DENOMINADO EL CHINCHORRO, COMUNA DE ARICA, PROVINCIA DE ARICA, REGIÓN DE ARICA Y PARINACOTA, CHILE LIMA DEL DISTRITO DE LIMA - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA EXPEDIENTE TÉCNICO	1	1	100.0%
AEI.04.02	OFICINA GENERAL DE ADMINISTRACIÓN	19AO000602791	AI	ESTUDIOS DE PRE-INVERSIÓN: AMPLIACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA DE SOPORTE A LOS SERVICIOS CONSULARES EN CHILE - COMPLEJO CONSULAR CHINCHORRO C-ARICA	1	1	100.0%



AEI.04.02	DIRECCIÓN GENERAL DE COMUNIDADES PERUANAS EN EL EXTERIOR Y ASUNTOS CONSULARES	19A0000417940	AI	INSTALACIÓN DE INFRAESTRUCTURA ADMINISTRATIVA - RESTAURACIÓN Y PUESTA EN VALOR DE LA CASA YANULAQUE COMO SEDE DEL CONSULADO GENERAL DEL PERÚ EN ARICA*	0	0	---
OEI.05 FORTALECER LA PROTECCIÓN Y ASISTENCIA A LOS PERUANOS EN EL EXTERIOR, ASÍ COMO AFIANZAR SUS VÍNCULOS CON EL PERÚ							
Acción Estratégica	Centro de costo	Actividad operativa (AO) y de inversión (AI)			Metas físicas		% avance anual
		Código		Descripción	Programación	Ejecución	
AEI.05.01	DIRECCIÓN GENERAL DE COMUNIDADES PERUANAS EN EL EXTERIOR Y ASUNTOS CONSULARES	19A0000363933	AO	ATENCIÓN DE SOLICITUDES PARA A ASISTENCIA LEGAL Y/O HUMANITARIA.	140	211	150.7%
AEI.05.01	OFICINAS CONSULARES	19A0000602867	AO	BRINDAR ASISTENCIA LEGAL Y HUMANITARIA EN EL EXTERIOR	17097	22228	130.0%
AEI.05.02	DIRECCIÓN GENERAL DE COMUNIDADES PERUANAS EN EL EXTERIOR Y ASUNTOS CONSULARES	19A0000363995	AO	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE EL OTORGAMIENTO DE SERVICIOS CONSULARES PARA REDUCIR LA VULNERABILIDAD DE LOS CONNACIONALES	75	51	68.0%
AEI.05.03	DIRECCIÓN GENERAL DE COMUNIDADES PERUANAS EN EL EXTERIOR Y ASUNTOS CONSULARES	19A0000364022	AO	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE EL OTORGAMIENTO DE SERVICIOS CONSULARES PARA IMPULSAR LA SUSCRIPCIÓN DE ESQUEMAS EN MATERIA MIGRATORIA	86	39	45.3%
AEI.05.04	DIRECCIÓN GENERAL DE COMUNIDADES PERUANAS EN EL EXTERIOR Y ASUNTOS CONSULARES	19A0001734018	AO	ORGANIZACIÓN DEL PROCESO ELECTORAL EN EL EXTERIOR.	1	1	100.0%
AEI.05.04	DIRECCIÓN GENERAL DE COMUNIDADES PERUANAS EN EL EXTERIOR Y ASUNTOS CONSULARES	19A0000603489	AO	ORGANIZACIÓN DE ACTIVIDADES DE VINCULACIÓN, POLÍTICA, ECONÓMICA, SOCIAL Y CULTURAL DE LAS/LOS CONNACIONALES EN EL EXTERIOR CON EL PERÚ.	693	559	80.7%
OEI.06 FORTALECER LA POLÍTICA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL COMO INSTRUMENTO DE POLÍTICA EXTERIOR PARA EL LOGRO DEL DESARROLLO SOSTENIBLE							
Acción Estratégica	Centro de costo	Actividad operativa (AO) y de inversión (AI)			Metas físicas		% avance anual
		Código		Descripción	Programación	Ejecución	
AEI.06.01	DIRECCIÓN GENERAL PARA ASUNTOS ECONÓMICOS	19A0000602389	AO	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA COOPERACIÓN TRIANGULAR.	2	9	450.0%
AEI.06.02	DIRECCIÓN GENERAL PARA ASUNTOS ECONÓMICOS	19A0000602419	AO	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA COOPERACIÓN SUR-SUR	26	36	138.5%
AEI.06.03	DIRECCIÓN GENERAL PARA ASUNTOS ECONÓMICOS	19A0000602382	AO	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA COOPERACIÓN NORTE-SUR	27	132	488.9%
AEI.06.04	DIRECCIÓN GENERAL PARA ASUNTOS ECONÓMICOS	19A0000602421	AO	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA ACCIÓN DE PROMOVER LA COOPERACIÓN MULTILATERAL	16	41	256.3%
OEI.07 FORTALECER LAS POLÍTICAS PÚBLICAS Y EL PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y OPERATIVO DEL MRE							
Acción Estratégica	Centro de costo	Actividad operativa (AO) y de inversión (AI)			Metas físicas		% avance anual
		Código		Descripción	Programación	Ejecución	
AEI.07.01	DIRECCIÓN GENERAL DE PROTOCOLO Y CEREMONIAL DEL ESTADO	19A0000328256	AO	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA OPERATIVIDAD DE LAS ACCIONES DE PROTOCOLO Y CEREMONIAL DEL ESTADO	10930	11703	107.1%
AEI.07.01	OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	19A0000334443	AO	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA COORDINACIÓN PARA LA GESTIÓN DEL PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO DEL MRE	12	12	100.0%
AEI.07.01	OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	19A0000334452	AO	ACCIONES OPERATIVAS PERMANENTES DE COORDINACIÓN, ELABORACIÓN, SEGUIMIENTO, EVALUACIÓN DE PLANES Y OTROS DOCUMENTOS DE GESTIÓN	22	21	95.5%
AEI.07.01	DESPACHO MINISTERIAL DE RELACIONES EXTERIORES	19A0000334583	AO	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA GESTIÓN DEL DESPACHO MINISTERIAL	1129	1558	138.0%




AEI.07.01	DESPACHO VICEMINISTERIAL	19AO000334714	AO	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA GESTIÓN DEL DESPACHO VICEMINISTERIAL	2636	3212	121.9%
AEI.07.01	DIRECCIÓN GENERAL DE TRATADOS	19AO000334855	AO	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA GESTIÓN DE LA DIRECCIÓN GENERAL DE TRATADOS	7621	4014	52.7%
AEI.07.01	DIRECCIÓN GENERAL DE ESTUDIOS Y ESTRATEGIAS DE POLÍTICA EXTERIOR	19AO000335164	AO	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA GESTIÓN DE LA DIRECCIÓN GENERAL DE ESTUDIOS Y ESTRATEGIAS DE POLÍTICA EXTERIOR	66	79	119.7%
AEI.07.01	OFICINA GENERAL DE ASUNTOS LEGALES	19AO000336706	AO	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA GESTIÓN DE LA OFICINA DE ASUNTOS LEGALES	1348	10577	784.6%
AEI.07.01	SECRETARÍA GENERAL	19AO000411076	AO	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA GESTIÓN DE LA SECRETARÍA GENERAL	10060	9372	93.2%
AEI.07.01	ÓRGANO DE CONTROL INSTITUCIONAL	19AO000446390	AO	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA GESTIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INSTITUCIONAL	83	88	106.0%
AEI.07.01	PROCURADURÍA PÚBLICA	19AO000446771	AO	GARANTIZAR LA GESTIÓN DE LA PROCURADURÍA PÚBLICA	1839	1550	84.3%
AEI.07.02	OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	19AO000334477	AO	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA COORDINACIÓN PARA LA GESTIÓN MEDIANTE EL ENFOQUE DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS DEL MRE	3618	4451	123.0%
AEI.07.02	OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	19AO000334490	AO	ACCIONES OPERATIVAS PERMANENTES DE COORDINACIÓN, ELABORACIÓN, SEGUIMIENTO, EVALUACIÓN DEL PROGRAMA DE INVERSIONES DEL MRE	13	17	130.8%
AEI.07.02	OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	19AO000334497	AO	ACCIONES COMPLEMENTARIAS RECURRENTE DE COORDINACIÓN ESPECIAL PARA LA GESTIÓN BAJO EL ENFOQUE DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS DEL MRE	0	0	—
AEI.07.02	OFICINA GENERAL DE ADMINISTRACIÓN	19AO000335536	AO	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA GESTIÓN DE LA OGA	15548	30190	194.2%
AEI.07.02	DIRECCIÓN GENERAL DE COMUNIDADES PERUANAS EN EL EXTERIOR Y ASUNTOS CONSULARES	19AO000411581	AO	ACCIONES DE CONSOLIDACIÓN DEL PP062	54	55	101.9%
AEI.07.02	OFICINA GENERAL DE RECURSOS HUMANOS	19AO000593515	AO	GESTIÓN DEL PP 133	101	94	93.1%
AEI.07.03	OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	19AO000334534	AO	ACCIONES OPERATIVAS PERMANENTES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN POR PROCESOS, SIMPLIFICACIÓN ADMINISTRATIVA Y ORGANIZACIÓN INSTITUCIONAL	62	109	175.8%
AEI.07.03	OFICINA GENERAL DE APOYO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	19AO000336672	AO	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA GESTIÓN DE LA OFICINA DE GESTIÓN DOCUMENTAL	676147	1090299	161.3%
AEI.07.03	DIRECCIÓN GENERAL DE PROMOCIÓN ECONÓMICA	19AO000405630	AO	EJECUCIÓN DE AUDITORIAS SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD ISO 9001	5	5	100.0%
AEI.07.03	OFICINA GENERAL DE APOYO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	19AO000358959	AO	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA GESTIÓN DE LA OFICINA DE SEGURIDAD	32114	148533	462.5%
AEI.07.03	OFICINA GENERAL DE ADMINISTRACIÓN	19AO000392375	AI	AMPLIACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA DE SOPORTE A LOS SERVICIOS DE LA SEDE CENTRAL DEL MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES.*	0	0	—
AEI.07.04	OFICINA GENERAL DE RECURSOS HUMANOS	19AO000328127	AO	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE EL PAGO DE PENSIONES Y BENEFICIOS A CESANTES Y JUBILADOS DEL MRE.	12	12	100.0%
AEI.07.04	OFICINA GENERAL DE RECURSOS HUMANOS	19AO000336752	AO	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA GESTIÓN DE LA OFICINA DE CAPACITACIÓN DE PERSONAL	489	304	62.2%
AEI.07.04	OFICINA GENERAL DE RECURSOS HUMANOS	19AO000336794	AO	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA GESTIÓN DE LA OFICINA GENERAL DE RECURSOS HUMANOS.	17826	8615	48.3%



AEI.07.05	ACADEMIA DIPLOMÁTICA DEL PERÚ	19AO000325846	AO	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA OPERATIVIDAD DEL CENTRO DE FORMACIÓN Y DESARROLLO PROFESIONAL DEL S.D.R.	98	91	92.9%
AEI.07.07	OFICINA GENERAL DE COMUNICACIÓN	19AO000335642	AO	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA GESTIÓN DE LA OGC.	79	81	102.5%
AEI.07.08	OFICINA GENERAL DE APOYO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	19AO000335977	AO	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA GESTIÓN DE LA OTI.	913	872	95.5%
OEI.08 CONSOLIDAR EN EL MRE EL DESARROLLO DE LA TEMÁTICA DE LA GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES Y CONTRIBUIR EN LA DEFINICIÓN DEL MARCO INTERNACIONAL PARA LA REDUCCIÓN DE LAS CONDICIONES DE VULNERABILIDAD DE LA POBLACIÓN Y SUS MEDIOS DE VIDA ANTE EL RIESGO DE DESASTRES.							
Acción Estratégica	Centro de costo	Actividad operativa (AO) y de inversión (AI)			Metas físicas		% avance anual
		Código		Descripción	Programación	Ejecución	
AEI.08.01	OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	19AO000359965	AO	IMPLEMENTAR LA GESTIÓN DE LA CONTINUIDAD OPERATIVA	4	4	100.0%
AEI.08.02	OFICINA GENERAL DE APOYO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	19AO000359894	AO	IMPLEMENTAR LA OPERATIVIDAD PARA LA GESTIÓN DE RIESGOS DE DESASTRES	408	377	92.4%
AEI.08.03	DIRECCIÓN GENERAL PARA ASUNTOS ECONÓMICOS	19AO000602377	AO	IMPLEMENTAR LA OPERATIVIDAD PARA LA GESTIÓN DE RIESGOS DE DESASTRES	30	26	86.7%

* Las ocho actividades de inversión señaladas no contaron con asignación de recursos presupuestarios durante el año 2019.

Fuente: Plan de trabajo anual de las direcciones y oficinas generales. Elaboración: OPR – OPP

Conclusión.

En cuanto a los proyectos de inversión pública, se presenta un breve resumen de lo ejecutado durante el año 2019:

- **Implementación del complejo consular en El Chinchorro, Arica, Chile:** se concluyó el estudio de pre inversión a nivel de perfil, el cual fue aprobado el 18 de diciembre de 2019. Asimismo, se transfirieron recursos ascendentes a S/ 1'985,500 al Consulado General del Perú en Arica para la elaboración del expediente técnico del proyecto.
- **Creación de nueva estación científica en la Antártida:** se realizó los estudios (suelo, topografía y diagnóstico) para la elaboración del estudio de pre inversión, el cual no pudo ser realizado al declararse desierto el proceso de contratación de la consultora encargada.
- **CEBAF Desaguadero (Perú-Bolivia), departamento de Puno:** el contratista realizó los trabajos de reparación de defectos, los cuales no tuvieron la conformidad del supervisor. La ejecución del presupuesto, ascendente a S/ 76,400, correspondió al pago del servicio de verificación de los defectos del supervisor.
- **CENAF IÑAPARI, departamento de Madre de Dios:** los recursos transferidos por la SUNAT para la adquisición del terreno donde se implementaría el CENAF y la elaboración del respectivo expediente técnico, no presentaron ejecución debido a que fueron transferidos e incorporados al presupuesto del MRE recién en el último trimestre de 2019.

CENAF SANTA ROSA, departamento de Loreto: los recursos transferidos por la SUNAT para la elaboración del expediente técnico, no presentaron ejecución debido a que estos fueron

recién transferidos e incorporados al presupuesto del MRE recién en el último trimestre de 2019.

3. Medidas adoptadas para el cumplimiento de metas

- Asistencia técnica permanente por parte de la Oficina de Programación y Presupuesto a los diversos órganos del MRE a fin que reporten el seguimiento de sus actividades de manera oportuna y con información de calidad.
- Elaboración de instructivo para los órganos del servicio exterior (embajadas, consulados y representaciones permanentes) para facilitar el reporte de seguimiento. Se debe tener en cuenta que el MRE cuenta con 139 misiones en el exterior, lo cual representa un reto para el acompañamiento técnico oportuno, considerando el alto número de consultas y las diferencias horarias.

4. Medidas para la mejora continua

- Durante el año 2019, la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto reforzó las coordinaciones con la Oficina General de Administración para optimizar el circuito de articulación de los sistemas administrativos transversales en el Ministerio de Relaciones Exteriores, tanto para la mejora en la elaboración del Cuadro de Necesidades, como en lo correspondiente a la programación y seguimiento financiero a ser registrado en el aplicativo CEPLAN V.01.
- Se fortaleció el proceso de coordinación con las áreas encargadas de la formulación y ejecución de los proyectos de inversión a fin de mejorar el alineamiento de las inversiones del POI a la Programación Multianual de Inversiones.



III. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

1. En el año 2019, el Ministerio de Relaciones Exteriores contó con un Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) de S/ 775'862,627 para el cual se programaron en el Plan Operativo Institucional 71 actividades operativas y 14 inversiones. Al concluir el año, se contó con un Presupuesto Institucional Modificado (PIM) de S/ 817'662,970 que financió la ejecución de 73 actividades operativas y 9 actividades de inversión.
2. La ejecución del presupuesto del año 2019 ascendió a S/ 791,902,752, monto que representó el 96.9% del PIM. Con relación al avance físico de las actividades operativas y de inversión, se programaron 1 840 900 metas físicas y se ejecutaron 2 423 537,25, logrando una ejecución de 132%.

En el caso de las oficinas desconcentradas, se observó que la mayor ejecución de metas se debió, principalmente, al incremento de la demanda de trámites consulares y atención de solicitudes de refugio. Asimismo, se observó que, en el caso de los órganos de línea, se registraron incrementos en las actividades político diplomáticas, cuya naturaleza dificulta establecer una programación más precisa.

3. Con el objetivo de implementar en el MRE el enfoque de articulación de sistemas administrativos transversales, establecido en la "Guía para el Planeamiento Institucional"⁵, se recomienda que la Oficina General de Administración realice mejoras en sus diversos procesos de gestión bajo el enfoque de resultados contemplado en la Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública. Asimismo, se requiere que dicha oficina implemente herramientas que faciliten el seguimiento financiero según las actividades del POI, a fin de garantizar el registro de información oportuna y de calidad en el aplicativo CEPLAN V.01.



⁵ CEPLAN. (2019). Guía para el Planeamiento Institucional (2019). Recuperado de <https://www.ceplan.gob.pe/documentos/guia-para-el-planeamiento-institucional-2018/>

IV. ANEXOS: REPORTE DE SEGUIMIENTO DEL POI ANUAL, EMITIDO A TRAVÉS DEL APLICATIVO CEPLAN V.01 (Anexo B6)

Se adjunta el Anexo B6



Anexo B-6
SEGUIMIENTO ANUAL DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL (POI) 2019

PEI - PERIODO 2017 - 2019
Nivel de Gobierno E - GOBIERNO NACIONAL
Sector 08 - RELACIONES EXTERIORES
Pliego 008 - M. DE RELACIONES EXTERIORES
Unidad Ejecutora 000045 - M. DE RELACIONES EXTERIORES- SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION

OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL	UNIDAD MEDIDA	CENTRO COSTO	META	MODIFICADO ANUAL	EJECUTADO ANUAL	% AVANCE	MOTIVO DEL LOGRO ANUAL
ACTIVIDAD OPERATIVA							
OEI.01 - FORTALECER Y AMPLIAR LAS RELACIONES BILATERALES Y MULTILATERALES EN REGIONES ESTRATEGICAS							
AEI.01.01 - PRESERVAR Y DEFENDER LA SOBERANÍA TERRITORIAL, MARÍTIMA Y AÉREA, ASÍ COMO RESGUARDAR LOS INTERESES DEL PERÚ VINCULADOS AL ESPACIO EXTERIOR Y DE AGUAS INTERNACIONALES TRANSFRONTERIZAS.							
						1	
						2	
						3	
						4	
						5	
19A0000339729 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA ACCIÓN DE PRESERVAR Y DEFENDER LA SOBERANÍA TERRITORIAL, MARÍTIMA Y AÉREA.	001 : ACCION	02.05 : DIRECCION GENERAL DE SOBERANIA, LIMITES Y ASUNTOS ANTARTICOS	Fs	2,900.00	4,799.00	165.48	6
						7	
						8	
						9	
						10	
						11	
						12	
			Fn	5,748,472.04	5,461,853.66	95.01	MOTIVO:
TOTAL POR AEI FINANCIERO S/				5,748,472.04	5,461,853.66		
AEI.01.02 - PROMOVER EL DESARROLLO HUMANO DE LA POBLACIÓN FRONTERIZA Y LA INTEGRACIÓN COMPETITIVA CON LOS PAÍSES LÍMITROFES, A TRAVÉS DE LA ARTICULACIÓN MULTISECTORIAL E INTERGUBERNAMENTAL EN EL MARCO DE LA POLÍTICA NACIONAL DE DESARROLLO E INTEGRACIÓN FRONTERIZOS.							
						1	
						2	
						3	
						4	
						5	
19A0000328347 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA IMPLEMENTACIÓN DE PLANES DE DESARROLLO DE FRONTERA	001 : ACCION	02.04 : DIRECCION GENERAL DE AMERICA	Fs	67	54	80.6	6
						7	
						8	
						9	
						10	
						11	
						12	
			Fn	11,885,836.00	11,810,862.17	99.37	MOTIVO:
						1	
						2	
						3	
						4	
						5	
19A0000329392 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA ATENCIÓN DE LAS OFICINAS DESCONCENTRADAS	001 : ACCION	02.16 : OFICINAS DESCONCENTRADAS	Fs	49,757.00	100,734.00	202.45	6
						7	
						8	
						9	
						10	
						11	
						12	
			Fn	6,473,993.00	5,967,424.32	92.18	MOTIVO:
						1	
						2	
						3	No se contó con el respectivo financiamiento.
						4	
						5	
						6	No se contó con el respectivo financiamiento.
						7	
19A0000392463 - MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE CONTROL DE PERSONAS, EQUIPAJES, MERCADERÍAS Y VEHÍCULOS DEL CENTRO DE ATENCIÓN EN FRONTERA (CAF) EN EL PASO DE FRONTERA SANTA ROSA, DISTRITO DE YAVARÍ, PROVINCIA DE RAMÓN CASTILLA, REGIÓN LORETO	054 : EXPEDIENTE TECNICO	02.04 : DIRECCION GENERAL DE AMERICA	Fs	1	0	0	8
						9	No se contó con el respectivo financiamiento.
						10	
						11	
						12	
							Los recursos transferidos por la SUNAT para la elaboración del expediente técnico, no presentaron ejecución debido a que estos fueron recién transferidos e incorporados al presupuesto del MRE recién en el último trimestre.
			Fn	2,118,508.00	0	0	MOTIVO:



19A000392929 - INSTALACIÓN Y EQUIPAMIENTO DEL CENTRO BINACIONAL DE ATENCIÓN EN FRONTERA (CEBAF) EN EL EJE VIAL N° 02 SULLANA-ARENILLAS, DISTRITO DE LANCONES, PROVINCIA DE SULLANA, REGIÓN PIURA	054 : EXPEDIENTE TECNICO	02.04 : DIRECCION GENERAL DE AMERICA	Fs	0	0	0	1 2 3 No se contó con el respectivo financiamiento. 4 5 6 No se contó con el respectivo financiamiento. 7 8 9 No se contó con el respectivo financiamiento. 10 11 12 No se contó con el respectivo financiamiento. MOTIVO: No se elaboró el expediente técnico debido a que no se concluyó ni aprobó el estudio de pre inversión
19A000393393 - MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE CONTROL DE PERSONAS, EQUIPAJE, MERCANCIAS Y VEHÍCULOS DEL CENTRO DE ATENCIÓN DE FRONTERA (CEBAF) EN EL EJE VIAL N° 04 LOJA ß€" SARAMIRIZA, DISTRITO DE NAMBALLE, PROVINCIA DE SAN IGNACIO, REGIÓN CAJAMARCA	054 : EXPEDIENTE TECNICO	02.04 : DIRECCION GENERAL DE AMERICA	Fs	0	0	0	1 2 3 No se contó con el respectivo financiamiento. 4 5 6 No se contó con el respectivo financiamiento. 7 8 9 No se contó con el respectivo financiamiento. 10 11 12 No se contó con el respectivo financiamiento. MOTIVO: No se contó con el respectivo financiamiento.
19A000393401 - IMPLEMENTACIÓN DEL SERVICIO DE CONTROL DE PERSONAS, EQUIPAJES, MERCANCIAS Y VEHÍCULOS EN EL PASO DE FRONTERA SAN LORENZO ß€" EXTREMA, DISTRITO DE TAHUAMANU, PROVINCIA DE TAHUAMANU, REGIÓN MADRE DE DIOS	054 : EXPEDIENTE TECNICO	02.04 : DIRECCION GENERAL DE AMERICA	Fs	0	0	0	1 2 3 No se contó con el respectivo financiamiento. 4 5 6 No se contó con el respectivo financiamiento. 7 8 9 No se contó con el respectivo financiamiento. 10 11 12 No se contó con el respectivo financiamiento. MOTIVO: De acuerdo a la Declaración Presidencial de llo, 25/06/2019, se estableció que el Gobierno de Bolivia estaría a cargo de la elaboración del expediente técnico y construcción del proyecto
19A000393407 - MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE CONTROL DE PERSONAS, EQUIPAJES, MERCANCIAS Y VEHÍCULOS DEL CENTRO DE ATENCIÓN EN FRONTERA (CAF) EN EL PASO DE FRONTERA PURÚS, DISTRITO Y PROVINCIA DE PURÚS, REGIÓN UCAYALI	213 : ESTUDIO DE PREINVERSION	02.04 : DIRECCION GENERAL DE AMERICA	Fs	0	0	0	1 2 3 No se contó con el respectivo financiamiento. 4 5 6 No se contó con el respectivo financiamiento. 7 8 9 No se contó con el respectivo financiamiento. 10 11 12 No se contó con el respectivo financiamiento. MOTIVO: No se contó con el respectivo financiamiento.
19A0001724786 - ACTUALIZACIÓN PASO DE FRONTERA IÑAPARI (PERÚ-BRASIL). CÓD. 2355896	213 : ESTUDIO DE PREINVERSION	02.04 : DIRECCION GENERAL DE AMERICA	Fs	1	1	100	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12
			Fn	181,912.00	181,912.00	100	MOTIVO:



19A0001724916 - PASO DE FRONTERA DESAGUADERO (PERÚ-BOLIVIA): SUPERVISIÓN Y LIQUIDACIÓN DE OBRAS. CÓD. 2058983	109 : SUPERVISION	02.04 : DIRECCION GENERAL DE AMERICA	Fs	1	0.25	25	1
			Fn	258,197.00	76,399.91	29.59	MOTIVO:
19A0001724922 - GESTIÓN DEL PROGRAMA Y OTROS - PASOS DE FRONTERA PERÚ-IRISA: ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN. CÓD. 2059136	001 : ACCION	02.04 : DIRECCION GENERAL DE AMERICA	Fs	1	1	100	1
			Fn	30,000.00	30,000.00	100	MOTIVO:
19A0001734619 - MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE CONTROL DE PERSONAS, EQUIPAJES, MERCANCÍAS Y VEHÍCULOS DEL CENTRO NACIONAL DE ATENCIÓN EN FRONTERA (CENAF) IÑAPARI, DEL DISTRITO DE IÑAPARI, PROVINCIA DE TAHUAMANU, DEPARTAMENTO DE MADRE DE DIOS. FORMULACIÓN DEL EXPEDIENTE TÉCNICO CENAF IÑAPARI. 2355896	054 : EXPEDIENTE TECNICO	02.04 : DIRECCION GENERAL DE AMERICA	Fs	1	0	0	1
			Fn	1,044,200.00	0	0	MOTIVO: Los recursos transferidos por la SUNAT para la adquisición del terreno donde se implementaría el CENAF y la elaboración del respectivo expediente técnico, no presentaron ejecución debido a que fueron transferidos e incorporados al presupuesto del MRE recién en el último trimestre
19A0001734627 - MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE CONTROL DE PERSONAS, EQUIPAJES, MERCANCÍAS Y VEHÍCULOS DEL CENTRO NACIONAL DE ATENCIÓN EN FRONTERA (CENAF) IÑAPARI, DEL DISTRITO DE IÑAPARI, PROVINCIA DE TAHUAMANU, DEPARTAMENTO DE MADRE DE DIOS. ADQUISICIÓN DE TERRENO. 2355896	534 : TERRENO	02.04 : DIRECCION GENERAL DE AMERICA	Fs	1	0	0	1
			Fn	653,550.00	0	0	MOTIVO: Los recursos transferidos por la SUNAT para la adquisición del terreno donde se implementaría el CENAF y la elaboración del respectivo expediente técnico, no presentaron ejecución debido a que fueron transferidos e incorporados al presupuesto del MRE recién en el último trimestre
TOTAL POR AEI FINANCIERO S/				22,646,196.00	18,066,598.40		
AEI.01.03 - FORTALECER LAS RELACIONES PARA LA INTEGRACIÓN Y LA COOPERACIÓN CON LOS PAÍSES DEL HEMISFERIO, EN PARTICULAR CON LOS PAÍSES LÍMITROFES Y CON LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA.							
19A0000339787 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA ACCIÓN DE FORTALECIMIENTO DE LAS RELACIONES CON LOS PAÍSES DEL HEMISFERIO	001 : ACCION	02.04 : DIRECCION GENERAL DE AMERICA	Fs	39	65	166.67	1
			Fn	5,565,909.41	5,144,828.22	92.43	MOTIVO:



19A0000372904 - ACCIONES PARA LA PARTICIPACIÓN DEL ESTADO PERUANO EN EVENTOS INTERNACIONALES (ORGANIZACIÓN DE ENCUENTROS PRESIDENCIALES Y GABINETES BINACIONALES CON COLOMBIA, CHILE, BOLIVIA Y ECUADOR).	117 : EVENTOS	02.04 : DIRECCION GENERAL DE AMERICA	Fs	4	4	100	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12
			Fn	2,546,964.85	2,486,992.95	97.65	MOTIVO:

19A0000392407 - REPARACIÓN DE AMBIENTE U OFICINA DE SEDE ADMINISTRATIVA EN LA EMBAJADA (CANCILLERÍA Y RESIDENCIA) DE PERÚ EN BRASLIA	081 : OBRA	02.03 : DIRECCION GENERAL DE ESTUDIOS Y ESTRATEGIAS DE POLITICA EXTERIOR	Fs	0	0	0	1 2 3 No se contó con el respectivo financiamiento. 4 5 6 No se contó con el respectivo financiamiento. 7 8 9 No se contó con el respectivo financiamiento. 10 11 12 No se contó con el respectivo financiamiento. MOTIVO: No se contó con el respectivo financiamiento.
			Fn	0	0	0	

19A0000601298 - ACCIONES DE LAS EMBAJADAS EN AMÉRICA PARA FORTALECER LAS RELACIONES DE INTEGRACIÓN Y COOPERACIÓN CON LOS PAÍSES DEL HEMISFERIO	001 : ACCION	02.17 : EMBAJADAS	Fs	6,408.00	9,263.00	144.55	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12
			Fn	86,426,644.41	86,392,731.31	99.96	MOTIVO:

19A0000601318 - ACCIONES DE LAS EMBAJADAS PARA INCREMENTAR LA PRESENCIA DEL PERÚ EN EL AFRICA, MEDIO ORIENTE Y PAÍSES DEL GOLFO	001 : ACCION	02.17 : EMBAJADAS	Fs	1,600.00	1,730.00	108.13	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12
			Fn	21,306,423.07	21,272,509.96	99.84	MOTIVO:

19A0000601328 - ACCIONES DE LAS EMBAJADAS PARA AMPLIAR Y PROFUNDIZAR LAS RELACIONES CON LOS PAÍSES DEL ASIA Y CUENCA DEL PACÍFICO.	001 : ACCION	02.17 : EMBAJADAS	Fs	7,178.00	4,382.00	61.05	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12
			Fn	40,660,005.44	40,626,092.34	99.92	MOTIVO:



							1
							2
							3
							4
							5
19A0000601334 - ACCIONES DE LAS EMBAJADAS PARA PROFUNDIZAR LA COOPERACIÓN CON LOS PAÍSES DE EUROPA Y LA UNIÓN EUROPEA	001 : ACCION	02.17 : EMBAJADAS	Fs	7,194.00	10,444.00	145.18	6
							7
							8
							9
							10
							11
							12
			Fn	96,591,859.67	96,557,946.56	99.96	MOTIVO:
<hr/>							
							1
							2
							3
							4
							5
19A0001733366 - ORGANIZACIÓN DE LA REUNIÓN DEL GRUPO DE LIMA CONFERENCIA INTERNACIONAL POR LA DEMOCRACIA EN VENEZUELA.	117 : EVENTOS	02.04 : DIRECCION GENERAL DE AMERICA	Fs	1	1	100	6
							7
							8
							9
							10
							11
							12
			Fn	374,528.38	314,556.38	83.99	MOTIVO:
<hr/>							
				TOTAL POR AEI	FINANCIERO S/	253,472,335.23	252,795,657.72
AEI.01.04 - AMPLIAR Y PROFUNDIZAR LAS RELACIONES CON LOS PAÍSES DEL ASIA Y LA CUENCA DEL PACÍFICO, PARTICULARMENTE CON AUSTRALIA, CHINA, COREA DEL SUR, INDIA, JAPÓN Y NUEVA ZELANDA, ASÍ COMO CON SUS MECANISMOS MULTILATERALES.							
							1
							2
							3
							4
							5
19A0000339828 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA ACCIÓN DE PROFUNDIZAR LAS RELACIONES CON LOS PAISES DEL ASIA Y CUENCA DEL PACÍFICO.	001 : ACCION	02.07 : DIRECCION GENERAL DE ASIA Y OCEANIA	Fs	20	34	170	6
							7
							8
							9
							10
							11
							12
			Fn	5,621,294.28	5,334,675.92	94.9	MOTIVO:
<hr/>							
				TOTAL POR AEI	FINANCIERO S/	5,621,294.28	5,334,675.92
AEI.01.05 - PROFUNDIZAR LA COOPERACIÓN CON LOS PAÍSES COMUNITARIOS Y NO COMUNITARIOS DE EUROPA Y LA UNIÓN EUROPEA, ESPECIALMENTE EN LOS ÁMBITOS ECONÓMICO, CIENTÍFICO, TECNOLÓGICO, CULTURAL Y EDUCATIVO.							
							1
							2
							3
							4
							5
19A0000340574 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA ACCIÓN DE COOPERACIÓN CON LOS PAISES DE EUROPA Y LA UNIÓN EUROPEA	001 : ACCION	02.06 : DIRECCION GENERAL DE EUROPA	Fs	25	26	104	6
							7
							8
							9
							10
							11
							12
			Fn	3,834,773.04	3,548,154.67	92.53	MOTIVO:
<hr/>							
							1
							2
							3
							4
							5
19A0000392396 - REPARACIÓN DE AMBIENTE U OFICINA DE SEDE ADMINISTRATIVA EN LA EMBAJADA (CANCILLERÍA Y RESIDENCIA) DE PERÚ EN PARÍS	081 : OBRA	02.03 : DIRECCION GENERAL DE ESTUDIOS Y ESTRATEGIAS DE POLITICA EXTERIOR	Fs	0	0	0	6
							7
							8
							9
							10
							11
							12
			Fn	0	0	0	MOTIVO: No se contó con el respectivo financiamiento.
<hr/>							
				TOTAL POR AEI	FINANCIERO S/	3,834,773.04	3,548,154.67



AEI.01.06 - INCREMENTAR PROGRESIVAMENTE LA PRESENCIA DEL PERÚ EN EL ÁFRICA, MEDIO ORIENTE Y PAÍSES DEL GOLFO, ASÍ COMO LOS VÍNCULOS CON LOS ORGANISMOS REGIONALES.

19A0000350164 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA ACCIÓN DE PRESENCIA DEL PERÚ EN EL AFRICA, MEDIO ORIENTE Y PAISES DEL GOLFO	001 : ACCION	02.08 : DIRECCION GENERAL DE AFRICA, MEDIO ORIENTE Y PAISES DEL GOLFO	Fs	26	4	15.38	1
							2
							3
							4
							5
							6
							7
							8
							9
							10
							11
							12
						90.5	MOTIVO:
TOTAL POR AEI FINANCIERO S/			3,015,699.14	2,729,080.77			

AEI.01.07 - AMPLIAR EL PROTAGONISMO DEL PERÚ EN LOS PRINCIPALES ORGANISMOS INTERNACIONALES CON MIRAS A REAFIRMAR LA VIGENCIA DEL DERECHO INTERNACIONAL, Y LA PROMOCIÓN Y DEFENSA DE LA DEMOCRACIA Y DE LOS DERECHOS HUMANOS, ASÍ COMO EL MEDIO AMBIENTE Y CAMBIO CLIMÁTICO.

19A0000350740 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE EL PROTAGONISMO DEL PERÚ EN LOS ORGANISMOS INTERNACIONALES	001 : ACCION	02.09 : DIRECCION GENERAL PARA ASUNTOS MULTILATERALES Y GLOBALES	Fs	376	286	76.06	1
							2
							3
							4
							5
							6
							7
							8
							9
							10
							11
							12
						99.55	MOTIVO:
TOTAL POR AEI FINANCIERO S/			75,563,939.16	75,220,289.30			

19A0000601078 - ACCIONES DE LAS REPRESENTACIONES PERMANENTES PARA AMPLIAR EL PROTAGONISMO DEL PAÍS EN LOS PRINCIPALES ORGANISMOS INTERNACIONALES	001 : ACCION	02.18 : REPRESENTACIONES PERMANENTES ANTE ORGANISMOS INTERNACIONALES	Fs	3,191.00	2,340.00	73.33	1
							2
							3
							4
							5
							6
							7
							8
							9
							10
							11
							12
						99.99	MOTIVO:
TOTAL POR AEI FINANCIERO S/			10,213,152.81	10,212,229.15			

19A0001728873 - ORGANIZAR LA 29ª REUNIÓN DE JEFES DE LOS ORGANISMOS NACIONALES ENCARGADOS DE COMBATIR EL TRÁFICO ILÍCITO DE DROGAS (HONLEA), AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE.	117 : EVENTOS	02.09 : DIRECCION GENERAL PARA ASUNTOS MULTILATERALES Y GLOBALES	Fs	1	1	100	1
							2
							3
							4
							5
							6
							7
							8
							9
							10
							11
							12
						73.51	MOTIVO:
TOTAL POR AEI FINANCIERO S/			226,372.99	166,400.74			

AEI.01.08 - COORDINAR EL PROCESO PARA QUE EL PERÚ SEA INVITADO A SER MIEMBRO DE LA ORGANIZACIÓN PARA LA COOPERACIÓN Y EL DESARROLLO ECONÓMICO.

19A0000602352 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA COORDINACIÓN PARA INCLUIR AL PERÚ EN LA OCDE.	065 : INTERVENCION	02.10 : DIRECCION GENERAL PARA ASUNTOS ECONOMICOS	Fs	76	68	89.47	1
							2
							3
							4
							5
							6
							7
							8
							9
							10
							11
							12
						98.19	MOTIVO:
TOTAL POR AEI FINANCIERO S/			1,452,471.35	1,426,181.82			



AEI.01.09 - FORTALECER ESQUEMAS MODERNOS Y EFECTIVOS DE INTEGRACIÓN REGIONAL, PRIORIZANDO LA ALIANZA DEL PACÍFICO Y LA COMUNIDAD ANDINA.

19A0000372947 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA ACCIÓN DE FORTALECER ESQUEMAS DE INTEGRACIÓN REGIONAL	065 : INTERVENCION	02.10 : DIRECCION GENERAL PARA ASUNTOS ECONOMICOS	Fs	142	172	121.11	1
							2
							3
							4
							5
							6
							7
							8
							9
							10
							11
							12
			Fn	1,819,774.23	1,691,467.91	92.95	MOTIVO:

19A0000600731 - ORGANIZACIÓN DE LAS CUMBRES PRESIDENCIALES DE LA ALIANZA DEL PACÍFICO Y DE LA COMUNIDAD ANDINA	117 : EVENTOS	02.10 : DIRECCION GENERAL PARA ASUNTOS ECONOMICOS	Fs	2	2	100	1
							2
							3
							4
							5
							6
							7
							8
							9
							10
							11
							12
			Fn	4,164,575.78	4,097,819.42	98.4	MOTIVO:

TOTAL POR AEI FINANCIERO S/ 5,984,350.01 5,789,287.33

AEI.01.10 - MEJORAR LA ATENCIÓN A LAS PERSONAS SOLICITANTES DE LA CONDICIÓN DE REFUGIADO Y A LOS REFUGIADOS, DE ACUERDO A LA NORMATIVIDAD INTERNACIONAL RECONOCIDA.

19A0000353306 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA ACCIÓN DE MEJORAR A LAS PERSONAS EN CONDICIÓN DE REFUGIADOS.	001 : ACCION	02.09 : DIRECCION GENERAL PARA ASUNTOS MULTILATERALES Y GLOBALES	Fs	3,642.00	2,502.00	68.7	1
							2
							3
							4
							5
							6
							7
							8
							9
							10
							11
							12
			Fn	1,667,931.03	1,667,784.62	99.99	MOTIVO:

TOTAL POR AEI FINANCIERO S/ 1,667,931.03 1,667,784.62

AEI.01.11 - FORTALECER LA PRESENCIA DEL PERÚ EN EL SISTEMA DEL TRATADO ANTÁRTICO, PROMOVRIENDO LA INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA Y LA GESTIÓN AMBIENTAL.

19A0000329369 - ATENCIÓN PARA LA REALIZACIÓN DE CAMPAÑAS CIENTÍFICAS A LA ANTÁRTIDA	001 : ACCION	02.05 : DIRECCION GENERAL DE SOBERANIA, LIMITES Y ASUNTOS ANTARTICOS	Fs	11	14	127.27	1
							2
							3
							4
							5
							6
							7
							8
							9
							10
							11
							12
			Fn	1,645,196.00	1,505,001.44	91.48	MOTIVO:

19A0000569196 - GARANTIZAR LA PRESENCIA DEL PERÚ EN EL SISTEMA DEL TRATADO ANTÁRTICO.	001 : ACCION	02.05 : DIRECCION GENERAL DE SOBERANIA, LIMITES Y ASUNTOS ANTARTICOS	Fs	9	28	311.11	1
							2
							3
							4
							5
							6
							7
							8
							9
							10
							11
							12
			Fn	3,383,065.50	3,096,447.15	91.53	MOTIVO:



19A0001725969 - MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE INVESTIGACIÓN DE LA ESTACIÓN CIENTÍFICA ANTÁRTICA MACHU PICCHU EN LA ISLA REY JORGE EN LA ANTÁRTIDA, CÓD. 2414352

213 : ESTUDIO DE PREINVERSIÓN 03.04 : OF. GENERAL DE ADMINISTRACION

Fs 1 0

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11

Se realizó los estudios (suelo, topografía y diagnóstico) para la elaboración del estudio de pre inversión, el cual no pudo ser realizado al declararse desierto el proceso de contratación de la consultora encargada.

Fn 800,000.00 96,000.00

12 MOTIVO:

TOTAL POR AEI FINANCIERO S/ 5,828,261.50 4,697,448.59

AEI.01.12 - PROTEGER EN EL EXTERIOR LAS INDICACIONES GEOGRÁFICAS, DENOMINACIONES DE ORIGEN, RECURSOS GENÉTICOS Y CONOCIMIENTOS TRADICIONALES DEL PERÚ.

19A0000353524 - ACCIONES DE PROTECCIÓN DEL CONOCIMIENTO TRADICIONAL DEL PERÚ 065 : INTERVENCIÓN

02.10 : DIRECCION GENERAL PARA ASUNTOS ECONOMICOS

Fs 49 124 253.06

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12

Fn 1,441,821.42 1,415,531.94

98.18 MOTIVO:

TOTAL POR AEI FINANCIERO S/ 2,048,081.15 2,011,102.84

OEI.02 - PROMOVER OPORTUNIDADES DE COMERCIO, INVERSIÓN Y TURISMO PARA EL PERÚ EN EL ÁMBITO INTERNACIONAL
AEI.02.01 - PROMOVER LAS EXPORTACIONES DE BIENES Y SERVICIOS PERUANOS MEDIANTE LOS ÓRGANOS DEL SERVICIO EXTERIOR.

19A0000353547 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA ACCIÓN DE PROMOVER OPORTUNIDADES DE COMERCIO, INVERSIÓN Y TURISMO DEL PERÚ EN EL ÁMBITO INTERNACIONAL. 001 : ACCIÓN

02.11 : DIRECCION GENERAL DE PROMOCION ECONOMICA

Fs 75 75 100

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12

Fn 3,360,234.00 2,786,411.90

82.92 MOTIVO:

TOTAL POR AEI FINANCIERO S/ 3,360,234.00 2,786,411.90

AEI.02.02 - PROMOVER LA IDENTIFICACIÓN DE FUENTES DE INVERSIÓN PRODUCTIVA QUE CONTRIBUYAN AL DESARROLLO NACIONAL.

19A0000353609 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA ACCIÓN DE IDENTIFICACIÓN DE FUENTES DE INVERSIÓN PRODUCTIVA 001 : ACCIÓN

02.11 : DIRECCION GENERAL DE PROMOCION ECONOMICA

Fs 72 72 100

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12

Fn 537,771.24 452,604.27

84.16 MOTIVO:

TOTAL POR AEI FINANCIERO S/ 537,771.24 452,604.27



AEI.02.03 - AMPLIAR LA PROMOCIÓN DEL TURISMO RECEPTIVO Y LA GASTRONOMÍA PERUANA						1
						2
						3
						4
						5
						6
19A0000353641 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA ACCIÓN DE AMPLIAR LA PROMOCIÓN DEL TURISMO Y GASTRONOMÍA DEL PERÚ	001 : ACCION	02.11 : DIRECCION GENERAL DE PROMOCION ECONOMICA	Fs	78	78	100
						7
						8
						9
						10
						11
						12
			Fn	518,600.76	518,600.76	100 MOTIVO:
			TOTAL POR AEI	FINANCIERO S/	518,600.76	518,600.76
OEI.03 - CONTRIBUIR A LA PROYECCIÓN CULTURAL DEL PERÚ EN EL ÁMBITO INTERNACIONAL						1
AEI.03.01 - FORTALECER LA PROMOCIÓN DE LAS EXPRESIONES CULTURALES DEL PERÚ EN EL EXTERIOR PRIORIZADAS, PRINCIPALMENTE LAS RELACIONADAS CON LAS INDUSTRIAS CULTURALES Y QUE FAVOREZCAN LA CONMEMORACIÓN DEL BICENTENARIO.						2
						3
						4
						5
						6
19A0000357749 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE EL FORTALECIMIENTO PARA LA PROMOCIÓN DE LAS EXPRESIONES CULTURALES DEL PERÚ EN EL EXTERIOR	001 : ACCION	02.13 : DIRECCION GENERAL PARA ASUNTOS CULTURALES	Fs	5,554.00	3,015.00	54.29
						7
						8
						9
						10
						11
						12
			Fn	4,524,029.60	4,030,072.77	89.08 MOTIVO:
			TOTAL POR AEI	FINANCIERO S/	4,524,029.60	4,030,072.77
AEI.03.02 - CONTRIBUIR AL FORTALECIMIENTO DE LA IDENTIDAD NACIONAL MEDIANTE LA DIFUSIÓN, PROMOCIÓN, RECUPERACIÓN Y PROTECCIÓN DEL PATRIMONIO CULTURAL						1
						2
						3
						4
						5
						6
19A0000357771 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA ACCIÓN DE CONTRIBUIR AL FORTALECIMIENTO DE LA IDENTIDAD NACIONAL	001 : ACCION	02.13 : DIRECCION GENERAL PARA ASUNTOS CULTURALES	Fs	321	1,018.00	317.13
						7
						8
						9
						10
						11
						12
			Fn	186,467.80	186,341.82	99.93 MOTIVO:
			TOTAL POR AEI	FINANCIERO S/	186,467.80	186,341.82
AEI.03.03 - PROMOVER Y GESTIONAR CONVENIOS Y PROGRAMAS DE INTERCAMBIO CULTURAL						1
						2
						3
						4
						5
						6
19A0000357832 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA ACCIÓN DE PROMOCIÓN Y GESTIÓN DE CONVENIOS Y PROGRAMAS DE INTERCAMBIO CULTURAL	001 : ACCION	02.13 : DIRECCION GENERAL PARA ASUNTOS CULTURALES	Fs	8	13	162.5
						7
						8
						9
						10
						11
						12
			Fn	186,467.80	186,341.83	99.93 MOTIVO:
			TOTAL POR AEI	FINANCIERO S/	186,467.80	186,341.83



AEI.03.04 - PROMOVER Y GESTIONAR NUEVOS CONVENIOS Y PROGRAMAS DE INTERCAMBIO ESTUDIANTIL, ASÍ COMO LA OBTENCIÓN DE BECAS.

19AO000357935 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA ACCIÓN DE PROMOVER CONVENIOS Y PROGRAMAS DE INTERCAMBIO ESTUDIANTIL

001 : ACCION

02.13 : DIRECCION GENERAL PARA ASUNTOS CULTURALES

Fs

7

5

71.43

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12

Fn

186,467.80

186,341.83

99.93 MOTIVO:

TOTAL POR AEI FINANCIERO S/ 186,467.80 186,341.83

OEI.04 - FORTALECER LA ATENCIÓN A LOS NACIONALES EN EL EXTERIOR, A FIN DE PROMOVER SU INSERCIÓN EN LOS PAÍSES DE DESTINO
AEI.04.01 - MEJORAR LA ATENCIÓN EFICIENTE Y OPORTUNA DE LOS TRÁMITES CONSULARES EN EL EXTERIOR Y EN EL TERRITORIO NACIONAL.

19AO000363879 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE EL OTORGAMIENTO DE SERVICIOS CONSULARES

001 : ACCION

02.12 : DIRECCION GENERAL DE COMUNIDADES PERUANAS EN EL EXTERIOR Y ASUNTOS CONSULARES

Fs

413,521.00

459,783.00

111.19

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12

Fn

158,843,744.00

158,621,683.74

99.86 MOTIVO:

19AO000601386 - GARANTIZAR EL FUNCIONAMIENTO DE LOS CONSULADOS DEL PERÚ EN EL EXTERIOR.

001 : ACCION

02.19 : OFICINAS CONSULARES

Fs

537,013.00

472,321.00

87.95

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12

Fn

64,839,461.00

64,839,460.46

100 MOTIVO:

TOTAL POR AEI FINANCIERO S/ 223,683,205.00 223,461,144.20

AEI.04.02 - MEJORAR LA INFRAESTRUCTURA Y EL EQUIPAMIENTO DE LAS OFICINAS CONSULARES PARA LA ENTREGA DE SERVICIOS DE CALIDAD.

19AO000363903 - PLANEAMIENTO Y DESARROLLO DE OFICINAS CONSULARES EN CONDICIONES ADECUADAS PARA OPTIMIZAR LA ATENCIÓN DE LOS CONNACIONALES

230 : OFICINA

02.12 : DIRECCION GENERAL DE COMUNIDADES PERUANAS EN EL EXTERIOR Y ASUNTOS CONSULARES

Fs

5

53

1,060.00

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12

Fn

998,151.00

421,215.54

42.2 MOTIVO:

19AO000417940 - INSTALACION DE INFRAESTRUCTURA ADMINISTRATIVA - RESTAURACIÓN Y PUESTA EN VALOR DE LA CASA YANULAQUE COMO SEDE DEL CONSULADO GENERAL DEL PERÚ EN ARICA

081 : OBRA

02.12 : DIRECCION GENERAL DE COMUNIDADES PERUANAS EN EL EXTERIOR Y ASUNTOS CONSULARES

Fs

0

0

0

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12

Fn

0

0

0 MOTIVO:



19A0000602791 - ESTUDIOS DE PRE-INVERSIÓN: AMPLIACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA DE SOPORTE A LOS SERVICIOS CONSULARES EN CHILE - COMPLEJO CONSULAR CHINCHORRO C-ARICA	213 : ESTUDIO DE PREINVERSION	03.04 : OF. GENERAL DE ADMINISTRACION	Fs	1	1	100	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12
			Fn	324,500.00	324,500.00	100	MOTIVO:
19A0001738763 - CREACION DEL SERVICIO CONSULAR EN FRONTERA EN EL TERRENO DENOMINADO EL CHINCHORRO, COMUNA DE ARICA, PROVINCIA DE ARICA, REGION DE ARICA Y PARINACOTA, CHILE LIMA DEL DISTRITO DE LIMA - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA EXPEDIENTE TÉCNICO	054 : EXPEDIENTE TECNICO	02.19 : OFICINAS CONSULARES	Fs	1	1	100	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12
			Fn	1,985,500.00	1,985,500.00	100	MOTIVO:
			TOTAL POR AEI	FINANCIERO S/	3,308,151.00	2,731,215.54	
OEI.05 - FORTALECER LA PROTECCIÓN Y ASISTENCIA A LOS PERUANOS EN EL EXTERIOR, ASÍ COMO AFIANZAR SUS VÍNCULOS CON EL PERÚ							
AEI.05.01 - FORTALECER EL SISTEMA DE LA ASISTENCIA LEGAL Y HUMANITARIA EN FAVOR DE LOS PERUANOS EN EL EXTERIOR.							
19A0000363933 - ATENCIÓN DE SOLICITUDES PARA A ASISTENCIA LEGAL Y/O HUMANITARIA 001 : ACCION		02.12 : DIRECCION GENERAL DE COMUNIDADES PERUANAS EN EL EXTERIOR Y ASUNTOS CONSULARES	Fs	140	211	150.71	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12
			Fn	345,032.00	209,630.87	60.76	MOTIVO:
			TOTAL POR AEI	FINANCIERO S/	1,674,038.00	1,537,240.51	
AEI.05.02 - CONTRIBUIR A LA REDUCCIÓN DE LA VULNERABILIDAD DE LOS CONNACIONALES FRENTE AL TRÁFICO DE MIGRANTES, TRATA DE PERSONAS, TRABAJO FORZADO Y DELITOS CONEXOS.							
19A0000363995 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE EL OTORGAMIENTO DE SERVICIOS CONSULARES PARA REDUCIR LA VULNERABILIDAD DE LOS CONNACIONALES	001 : ACCION	02.12 : DIRECCION GENERAL DE COMUNIDADES PERUANAS EN EL EXTERIOR Y ASUNTOS CONSULARES	Fs	75	51	68	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12
			Fn	503,000.00	363,418.96	72.25	MOTIVO:
			TOTAL POR AEI	FINANCIERO S/	503,000.00	363,418.96	



AEI.05.03 - IMPULSAR LA SUSCRIPCIÓN DE ESQUEMAS EN MATERIA MIGRATORIA CON LOS PRINCIPALES PAÍSES DE RESIDENCIA DE MIGRANTES PERUANOS A FIN DE PROMOVER SU INCLUSIÓN SOCIAL.

19A0000364022 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE EL OTORGAMIENTO DE SERVICIOS CONSULARES PARA IMPULSAR LA SUSCRIPCIÓN DE ESQUEMAS EN MATERIA MIGRATORIA	001 : ACCION	02.12 : DIRECCION GENERAL DE COMUNIDADES PERUANAS EN EL EXTERIOR Y ASUNTOS CONSULARES	Fs	86	39	1
						2
						3
						4
						5
						6
						7
						8
						9
						10
						11
						12
						72.66 MOTIVO:
TOTAL POR AEI			FINANCIERO S/	463,542.51	336,788.52	

AEI.05.04 - FOMENTAR LA VINCULACIÓN POLÍTICA, ECONÓMICA, SOCIAL Y CULTURAL DE LOS CONNACIONALES EN EL EXTERIOR CON EL PERÚ.

19A0000603489 - ORGANIZACIÓN DE ACTIVIDADES DE VINCULACIÓN, POLÍTICA, ECONÓMICA, SOCIAL Y CULTURAL DE LAS/LOS CONNACIONALES EN EL EXTERIOR CON EL PERÚ.	001 : ACCION	02.12 : DIRECCION GENERAL DE COMUNIDADES PERUANAS EN EL EXTERIOR Y ASUNTOS CONSULARES	Fs	693	559	1
						2
						3
						4
						5
						6
						7
						8
						9
						10
						11
						12
						72.66 MOTIVO:
TOTAL POR AEI			FINANCIERO S/	463,542.49	336,788.51	

19A0001734018 - ORGANIZACIÓN DEL PROCESO ELECTORAL EN EL EXTERIOR.	001 : ACCION	02.12 : DIRECCION GENERAL DE COMUNIDADES PERUANAS EN EL EXTERIOR Y ASUNTOS CONSULARES	Fs	1	1	1
						2
						3
						4
						5
						6
						7
						8
						9
						10
						11
						12
						96.2 MOTIVO:
TOTAL POR AEI			FINANCIERO S/	12,754,433.00	12,269,830.35	

OEI.06 - FORTALECER LA POLÍTICA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL COMO INSTRUMENTO DE POLÍTICA EXTERIOR PARA EL LOGRO DEL DESARROLLO SOSTENIBLE.

AEI.06.01 - PROMOVER LA COOPERACIÓN TRIANGULAR PRINCIPALMENTE CON: JAPÓN, COREA, ALEMANIA, CHINA, ESPAÑA, FRANCIA, RUSIA, SINGAPUR, CANADÁ, SUIZA, AUSTRALIA, SUECIA, ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA Y PAÍSES DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE.

19A0000602389 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA COOPERACIÓN TRIANGULAR.	065 : INTERVENCION	02.10 : DIRECCION GENERAL PARA ASUNTOS ECONOMICOS	Fs	2	9	1
						2
						3
						4
						5
						6
						7
						8
						9
						10
						11
						12
						93.28 MOTIVO:
TOTAL POR AEI			FINANCIERO S/	159,014.26	148,325.41	

AEI.06.02 - PROMOVER LA COOPERACIÓN SUR-SUR CON PAÍSES DE AMÉRICA LATINA, DEL CARIBE, DE ASIA Y OCEANIA, DE ÁFRICA Y PAÍSES ÁRABES; ASÍ COMO EN EL MARCO DE MECANISMOS DE INTEGRACIÓN COMO LA ALIANZA DEL PACÍFICO.

19A0000602419 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA COOPERACIÓN SUR-SUR	065 : INTERVENCION	02.10 : DIRECCION GENERAL PARA ASUNTOS ECONOMICOS	Fs	26	36	1
						2
						3
						4
						5
						6
						7
						8
						9
						10
						11
						12
						93.28 MOTIVO:
TOTAL POR AEI			FINANCIERO S/	159,014.24	148,325.41	

AEI.06.03 - FORTALECER LA COOPERACIÓN NORTE-SUR, PRINCIPALMENTE CON ESTADOS UNIDOS, CANADÁ, JAPÓN, COREA, CHINA, ALEMANIA, ESPAÑA Y LA UNIÓN EUROPEA.

							1
							2
							3
							4
							5
19A000602382 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA COOPERACIÓN NORTE-SUR	065 : INTERVENCION	02.10 : DIRECCION GENERAL PARA ASUNTOS ECONOMICOS	Fs	27	132	488.89	6
							7
							8
							9
							10
							11
							12
			Fn	159,014.25	148,325.41	93.28	MOTIVO:

TOTAL POR AEI FINANCIERO S/ 159,014.25 148,325.41

AEI.06.04 - PROMOVER LA COOPERACIÓN MULTILATERAL, PRINCIPALMENTE CON EL SISTEMA DE LAS NACIONES UNIDAS, ORGANISMOS FINANCIEROS INTERNACIONALES, MECANISMOS REGIONALES, LA ALIANZA GLOBAL PARA LA COOPERACIÓN EFICAZ AL DESARROLLO.

							1
							2
							3
							4
							5
19A000602421 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA ACCIÓN DE PROMOVER LA COOPERACIÓN MULTILATERAL	065 : INTERVENCION	02.10 : DIRECCION GENERAL PARA ASUNTOS ECONOMICOS	Fs	16	41	256.25	6
							7
							8
							9
							10
							11
							12
			Fn	159,014.27	148,325.45	93.28	MOTIVO:

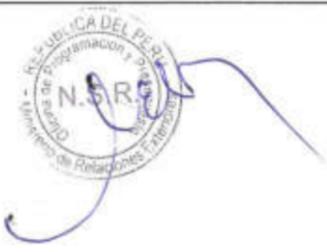
TOTAL POR AEI FINANCIERO S/ 159,014.27 148,325.45

OEI.07 - MODERNIZAR LA GESTIÓN DEL MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES Y EL SERVICIO DIPLOMÁTICO DE LA REPÚBLICA.
AEI.07.01 - FORTALECER LAS POLÍTICAS PÚBLICAS Y EL PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y OPERATIVO DEL MRE.

							1
							2
							3
							4
							5
19A000328256 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA OPERATIVIDAD DE LAS ACCIONES DE PROTOCOLO Y CEREMONIAL DEL ESTADO	001 : ACCION	02.15 : DIRECCION GENERAL DE PROTOCOLO Y CEREMONIAL DEL ESTADO	Fs	10,930.00	11,703.00	107.07	6
							7
							8
							9
							10
							11
							12
			Fn	4,223,469.00	4,159,812.21	98.49	MOTIVO:

							1
							2
							3
							4
							5
19A000334443 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA COORDINACIÓN PARA LA GESTIÓN DEL PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO DEL MRE	001 : ACCION	03.02 : OF. GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	Fs	12	12	100	6
							7
							8
							9
							10
							11
							12
			Fn	365,378.99	365,377.47	100	MOTIVO:

							1
							2
							3
							4
							5
19A000334452 - ACCIONES OPERATIVAS PERMANENTES DE COORDINACIÓN, ELABORACIÓN, SEGUIMIENTO, EVALUACIÓN DE PLANES Y OTROS DOCUMENTOS DE GESTIÓN	001 : ACCION	03.02 : OF. GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	Fs	22	21	95.45	6
							7
							8
							9
							10
							11
							12
			Fn	174,083.47	174,083.47	100	MOTIVO:



19A0000334583 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA GESTIÓN DEL DESPACHO MINISTERIAL	001 : ACCION	01 - DESPACHO MINISTERIAL DE RELACIONES EXTERIORES	Fs	1,129.00	1,558.00	138.7	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12
			Fn	3,311,956.95	3,289,922.38	99.33	MOTIVO:
19A0000334714 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA GESTIÓN DEL DESPACHO VICEMINISTERIAL	001 : ACCION	02.01 : DESPACHO VICEMINISTERIAL	Fs	2,636.00	3,212.00	121.85	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12
			Fn	3,653,909.42	1,811,958.68	49.59	MOTIVO:
19A0000334855 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA GESTIÓN DEL DE LA DIRECCIÓN GENERAL DE TRATADOS	001 : ACCION	02.14 : DIRECCION GENERAL DE TRATADOS	Fs	7,621.00	4,014.00	52.67	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12
			Fn	1,396,658.45	1,374,623.84	98.42	MOTIVO:
19A0000335164 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA GESTIÓN DE LA DIRECCIÓN GENERAL DE ESTUDIOS Y ESTRATEGIAS DE POLÍTICA EXTERIOR	001 : ACCION	02.03 : DIRECCION GENERAL DE ESTUDIOS Y ESTRATEGIAS DE POLITICA EXTERIOR	Fs	66	79	119.7	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12
			Fn	2,023,637.18	2,001,602.61	98.91	MOTIVO:
19A0000336706 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA GESTIÓN DE LA OFICINA DE ASUNTOS LEGALES	001 : ACCION	03.03 : OF. GENERAL DE ASUNTOS LEGALES	Fs	1,348.00	10,577.00	784.64	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12
			Fn	1,706,458.00	1,574,166.58	92.25	MOTIVO:



							1
							2
							3
							4
							5
19A0000411076 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA GESTIÓN DE LA SECRETARÍA GENERAL	001 : ACCION	03 : SECRETARIA GENERAL	Fs	10,060.00	9,372.00	93.16	6
							7
							8
							9
							10
							11
							12
			Fn	1,204,184.79	1,204,184.77	100	MOTIVO:

							1
							2
							3
							4
							5
19A0000446390 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA GESTIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INSTITUCIONAL	001 : ACCION	01.03 : ORGANO DE CONTROL INSTITUCIONAL	Fs	83	88	106.02	6
							7
							8
							9
							10
							11
							12
			Fn	1,095,035.00	1,053,955.57	96.25	MOTIVO:

							1
							2
							3
							4
							5
19A0000446771 - GARANTIZAR LA GESTIÓN DE LA PROCURADURÍA PÚBLICA	001 : ACCION	01.04 : PROCURADURIA PÚBLICA	Fs	1,839.00	1,550.00	84.28	6
							7
							8
							9
							10
							11
							12
			Fn	704,489.00	633,069.99	89.86	MOTIVO:

			TOTAL POR AEI	FINANCIERO S/	19,859,260.25	17,642,757.57	
--	--	--	---------------	---------------	---------------	---------------	--

AEI.07.02 - CONSOLIDAR LA GESTIÓN DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS EN EL MRE.							
							1
							2
							3
							4
							5
19A0000334477 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA COORDINACIÓN PARA LA GESTIÓN MEDIANTE EL ENFOQUE DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS DEL MRE	001 : ACCION	03.02 : OF. GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	Fs	3,618.00	4,451.00	123.02	6
							7
							8
							9
							10
							11
							12
			Fn	596,169.50	484,672.78	81.3	MOTIVO:

							1
							2
							3
							4
							5
19A0000334490 - ACCIONES OPERATIVAS PERMANENTES DE COORDINACIÓN, ELABORACIÓN, SEGUIMIENTO, EVALUACIÓN DEL PROGRAMA DE INVERSIONES DEL MRE	001 : ACCION	03.02 : OF. GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	Fs	13	17	130.77	6
							7
							8
							9
							10
							11
							12
			Fn	119,148.36	119,148.36	100	MOTIVO:



19A000334497 - ACCIONES COMPLEMENTARIAS RECURRENTE DE COORDINACIÓN ESPECIAL PARA LA GESTIÓN BAJO EL ENFOQUE DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS DEL MRE	001 : ACCION	03.02 : OF. GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	Fs	0	0	0	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12
			Fn	0	0	0	MOTIVO:

19A000335536 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA GESTIÓN DE LA OGA	001 : ACCION	03.04 : OF. GENERAL DE ADMINISTRACION	Fs	15,548.00	30,190.00	194.17	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12
			Fn	50,577,036.66	43,576,060.55	86.16	MOTIVO:

19A000411581 - ACCIONES DE CONSOLIDACIÓN DEL PP062	001 : ACCION	02.12 : DIRECCION GENERAL DE COMUNIDADES PERUANAS EN EL EXTERIOR Y ASUNTOS CONSULARES	Fs	54	55	101.85	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12
			Fn	302,683.00	302,672.73	100	MOTIVO:

19A000593515 - GESTIÓN DEL PP 133	001 : ACCION	03.05 : OF. GENERAL DE RECURSOS HUMANOS	Fs	101	94	93.07	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12
			Fn	484,539.00	417,042.98	86.07	MOTIVO:

TOTAL POR AEI FINANCIERO S/ 52,079,576.52 44,899,597.40

AEI.07.03 - FORTALECER LA GESTIÓN POR PROCESOS, LA SIMPLIFICACIÓN ADMINISTRATIVA Y LA ORGANIZACIÓN INSTITUCIONAL

19A000334534 - ACCIONES OPERATIVAS PERMANENTES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN POR PROCESOS, SIMPLIFICACIÓN ADMINISTRATIVA Y ORGANIZACIÓN INSTITUCIONAL	001 : ACCION	03.02 : OF. GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	Fs	62	109	175.81	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12
			Fn	514,836.88	514,836.88	100	MOTIVO:



19A0000336672 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA GESTIÓN DE LA OFICINA DE GESTIÓN DOCUMENTAL	001 : ACCION	03.06 : OFICINA GENERAL DE APOYO A LA GESTION INSTITUCIONAL	Fs	676,147.00	1,090,299.00	161.25	1 2 3 4 5 6 7
			Fn	3,725,827.00	3,549,535.82	95.27	8 9 10 11 12 MOTIVO:

19A0000358959 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA GESTIÓN DE LA OFICINA DE SEGURIDAD	001 : ACCION	03.06 : OFICINA GENERAL DE APOYO A LA GESTION INSTITUCIONAL	Fs	32,114.00	148,533.00	462.52	1 2 3 4 5 6 7
			Fn	1,483,977.00	1,483,976.99	100	8 9 10 11 12 MOTIVO:

19A0000392375 - AMPLIACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA DE SOPORTE A LOS SERVICIOS DE LA SEDE CENTRAL DEL MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES	081 : OBRA	03.04 : OF. GENERAL DE ADMINISTRACION	Fs	0	0	0	1 2 3 No se contó con el respectivo financiamiento. 4 5 6 No se contó con el respectivo financiamiento. 7 8 9 No se contó con el respectivo financiamiento. 10 11 12 No se contó con el respectivo financiamiento.
			Fn	0	0	0	MOTIVO: No se contó con el respectivo financiamiento.

19A0000405630 - EJECUCIÓN DE AUDITORIAS SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD ISO 9001	060 : INFORME	02.11 : DIRECCION GENERAL DE PROMOCION ECONOMICA	Fs	5	5	100	1 2 3 4 5 6 7
			Fn	3,304.00	3,304.00	100	8 9 10 11 12 MOTIVO:

AEI.07.04 - MODERNIZAR LA GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO. TOTAL POR AEI FINANCIERO S/ 5,727,944.88 5,551,653.69

19A0000328127 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE EL PAGO DE PENSIONES Y BENEFICIOS A CESANTES Y JUBILADOS DEL MRE	001 : ACCION	03.05 : OF. GENERAL DE RECURSOS HUMANOS	Fs	12	12	100	1 2 3 4 5 6 7
			Fn	42,764,045.00	41,837,446.87	97.83	8 9 10 11 12 MOTIVO:



19A0000336752 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA GESTIÓN DE LA OFICINA DE CAPACITACIÓN DE PERSONAL	001 : ACCION	03.05 : OF. GENERAL DE RECURSOS HUMANOS	Fs	489	304	62.17	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12
			Fn	2,104,182.00	1,412,687.78	67.14	MOTIVO:
TOTAL POR AEI FINANCIERO S/ 72,504,440.00 69,893,667.77							
AEI.07.05 - FORTALECER LA ACADEMIA DIPLOMÁTICA DEL PERÚ COMO CENTRO DE FORMACIÓN Y DESARROLLO PROFESIONAL DEL SERVICIO DIPLOMÁTICO DE LA REPÚBLICA.							
19A0000336794 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA GESTIÓN DE LA OFICINA GENERAL DE RECURSOS HUMANOS	001 : ACCION	03.05 : OF. GENERAL DE RECURSOS HUMANOS	Fs	17,826.00	8,615.00	48.33	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12
			Fn	27,636,213.00	26,643,533.12	96.41	MOTIVO:
TOTAL POR AEI FINANCIERO S/ 5,234,775.00 4,717,459.11							
AEI.07.07 - FORTALECER LA IMAGEN Y LA COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL.							
19A0000325846 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA OPERATIVIDAD DEL CENTRO DE FORMACIÓN Y DESARROLLO PROFESIONAL DEL SOR	001 : ACCION	02.02 : ACADEMIA DIPLOMATICA DEL PERÚ	Fs	98	91	92.86	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12
			Fn	5,234,775.00	4,717,459.11	90.12	MOTIVO:
TOTAL POR AEI FINANCIERO S/ 2,093,384.00 2,057,675.40							
AEI.07.08 - PROMOVER EL GOBIERNO ELECTRÓNICO Y EL GOBIERNO ABIERTO A TRAVÉS DEL USO INTENSIVO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN PARA AVANZAR EN UNA TRANSFORMACIÓN DIGITAL.							
19A0000335642 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA GESTIÓN DE LA OGC	001 : ACCION	03.07 : OF. GENERAL DE COMUNICACION	Fs	79	81	102.53	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12
			Fn	2,093,384.00	2,057,675.40	98.29	MOTIVO:
TOTAL POR AEI FINANCIERO S/ 9,599,295.00 7,792,484.58							
19A0000335977 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA GESTIÓN DE LA OTI	001 : ACCION	03.06 : OFICINA GENERAL DE APOYO A LA GESTION INSTITUCIONAL	Fs	913	872	95.51	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12
			Fn	9,599,295.00	7,792,484.58	81.18	MOTIVO:
TOTAL POR AEI FINANCIERO S/ 9,599,295.00 7,792,484.58							



OEI.08 - CONSOLIDAR EN EL MRE EL DESARROLLO DE LA TEMÁTICA DE LA GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES Y CONTRIBUIR EN LA DEFINICIÓN DEL MARCO INTERNACIONAL PARA LA REDUCCIÓN DE LAS CONDICIONES DE VULNERABILIDAD DE LA POBLACIÓN Y SUS MEDIOS DE VIDA ANTE EL RIESGO DE DESASTRES.
 AEI.08.01 - FORTALECER LAS CAPACIDADES INSTITUCIONALES PARA EL DESARROLLO DE LA GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES.

								1
								2
								3
								4
								5
19A0000359965 - IMPLEMENTAR LA GESTIÓN DE LA CONTINUIDAD OPERATIVA	001 : ACCION	03.02 : OF. GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	Fs	4	4	100		6
								7
								8
								9
								10
								11
								12
			Fn	61,960.80	61,960.80	100	MOTIVO:	
			TOTAL POR AEI	FINANCIERO S/	61,960.80	61,960.80		

AEI.08.02 - DESARROLLAR LA CAPACIDAD DE RESPUESTA ANTE DESASTRES Y EMERGENCIAS COMPLEJAS.

								1
								2
								3
								4
								5
19A0000359894 - IMPLEMENTAR LA OPERATIVIDAD PARA LA GESTIÓN DE RIESGOS DE DESASTRES	001 : ACCION	03.06 : OFICINA GENERAL DE APOYO A LA GESTION INSTITUCIONAL	Fs	408	377	92.4		6
								7
								8
								9
								10
								11
								12
			Fn	33,981.55	33,981.54	100	MOTIVO:	
			TOTAL POR AEI	FINANCIERO S/	33,981.55	33,981.54		

AEI.08.03 - FOMENTAR LA SUSCRIPCIÓN DE ACUERDOS DE COOPERACIÓN EN GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES.

								1
								2
								3
								4
								5
19A0000602377 - IMPLEMENTAR LA OPERATIVIDAD PARA LA GESTIÓN DE RIESGOS DE DESASTRES	065 : INTERVENCION	02.10 : DIRECCION GENERAL PARA ASUNTOS ECONOMICOS	Fs	30	26	86.67		6
								7
								8
								9
								10
								11
								12
			Fn	159,014.25	148,325.41	93.28	MOTIVO:	

TOTAL GENERAL			TOTAL POR AEI	FINANCIERO S/	FINANCIERO S/	159,014.25	148,325.41	
					817,662,970.00	791,902,752.25		

