



PERÚ

Ministerio
de Relaciones Exteriores

Informe de Evaluación de Resultados del Plan Estratégico Institucional 2020 – 2022

Año 2020

Ministerio de Relaciones Exteriores

Oficina General de Planeamiento y Presupuesto
Oficina de Programación y Presupuesto

Lima, 2021

Contenido

1. Resumen ejecutivo.....	2
2. Análisis contextual.....	3
3. Evaluación del cumplimiento de los logros esperados.....	5
3.1 Evaluación general.....	5
3.2 Evaluación según objetivos.....	5
3.2.1 Objetivo 1.....	6
3.2.2 Objetivo 2.....	12
3.2.3 Objetivo 3.....	13
3.2.4 Objetivo 4.....	15
3.2.5 Objetivo 5.....	17
3.2.6 Objetivo 6.....	19
3.2.7 Objetivo 7.....	22
3.2.8 Objetivo 8.....	24
4. Propuestas para mejorar la estrategia	25
5. Conclusiones y recomendaciones.....	25
6. Referencias bibliográficas	¡Error! Marcador no definido.
7. Anexos	27

1. Resumen ejecutivo

El Plan Estratégico Institucional (PEI) 2020-2022 del Ministerio de Relaciones Exteriores fue aprobado mediante Resolución Ministerial N° 0536/RE-2019 el 8 de agosto de 2019. Constituye el documento de gestión institucional que determina las orientaciones estratégicas de mediano plazo, las cuales guían a los órganos de la entidad en el Perú y en el exterior para el logro de los objetivos de la política exterior peruana, así como la gestión administrativa en la implementación de la Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública. Este documento tiene ocho objetivos estratégicos institucionales (OEI) y cuarenta acciones estratégicas institucionales (AEI).

El presente Informe de Evaluación de Resultados del PEI correspondiente al año 2020, concretiza la fase de seguimiento y evaluación, en el marco del ciclo de planeamiento estratégico para la mejora continua. Para ello se ha realizado la recopilación sistemática de información de los indicadores a fin de conocer el avance de cumplimiento de los ocho objetivos estratégicos y las cuarenta acciones.

Durante el año 2020 la implementación del PEI estuvo fuertemente condicionada por los efectos de la pandemia generada por la COVID-19. Las restricciones por la emergencia sanitaria generaron, principalmente, la postergación del intercambio de visitas de altas autoridades, así como de un número significativo de reuniones en los ámbitos bilateral y multilateral, lo cual se refleja en la ejecución de los indicadores.

Es así que, durante el año 2020, los objetivos estratégicos registraron una ejecución promedio, medida a través de sus indicadores, de 62%; mientras que la ejecución promedio de las acciones estratégicas ascendió a 41%. A razón de ello, la ejecución general promedio de las metas programadas para el PEI, fue de 52%.

La atención de la emergencia sanitaria generó la rápida acción de la Cancillería que contribuyó decididamente a mitigar el impacto de la pandemia en la población a través de la captación de importantes flujos de cooperación internacional, orientados prioritariamente al sector salud, así como a la repatriación y asistencia de las peruanas y peruanos varados en el exterior como consecuencia del cierre de fronteras.

2. Análisis contextual

La coyuntura nacional y global en el 2020 estuvo marcada por la pandemia de la COVID-19 y la necesidad por parte de los gobiernos para hacerle frente. Descubierta en China, el virus fue rápidamente expandiéndose por Europa, América y demás regiones, siendo los más afectados Estados Unidos, India y Brasil. En el Perú, el primer caso confirmado fue anunciado el 6 de marzo; diez días después el Gobierno peruano implementaría medidas de distanciamiento y aislamiento social obligatorio para intentar contener la expansión del virus en su territorio.

Dicha pandemia encontró a muchos sistemas sanitarios poco preparados para hacer frente a sus efectos. Las estrategias para enfrentarla fueron diversas, lo cual impulsó a varios países a priorizar la adopción de políticas unilaterales y proteccionista como en el caso de Estados Unidos. En este contexto, aunque se observaron algunos esfuerzos de diversos países, no se pudo apreciar un liderazgo claro internacional, ante lo cual, China intentó desplegar una estrategia para cubrir el vacío. En el plano multilateral, la iniciativa COVAX, impulsada por la Organización Mundial de la Salud (OMS), permitió asegurar a países de renta media y baja -entre ellos el Perú- un acceso a las vacunas que pudieran surgir para combatir dicho virus.

La pandemia también afectó la economía global. De acuerdo al Fondo Monetario Internacional, esta habría decrecido en 4.9% como resultado de la aplicación de diversas medidas, tales como las restricciones al comercio, cierre de fronteras y suspensión de vuelos. El comercio internacional se contrajo en 5.3%, cifra menor al 13% estimado al inicio de la pandemia, en tanto que el sector turismo habría sufrido el peor año de su historia con una caída de las llegadas internacionales del 74%. En el Perú, las llegadas de turistas internacionales cayeron de 4,4 millones en el 2019 a 0,9 en el 2020, según datos de la Superintendencia Nacional de Migraciones.

La crisis sanitaria en su conjunto revertirá años de desarrollo y habría incrementado en 207 millones el número de pobres en el mundo. En el caso del Perú, el Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI) informó que en el año 2020 la pobreza monetaria afectó al 30,1% de la población peruana, incrementándose en 9,9 puntos porcentuales en comparación con el año 2019.

En medio de esta pandemia, el contexto político peruano estuvo marcado por tensiones entre los poderes Ejecutivo y Legislativo, las cuales llegaron al culmen con la vacancia del entonces Presidente de la República, Martín Vizcarra, generándose una convulsión social. La Presidencia de la República fue asumida brevemente por el entonces Titular del Legislativo, Manuel Merino de Lama, para luego dar paso a un tercer Mandatario: Francisco Sagasti. Producto de esta crisis política y social, durante el año 2020 el Perú tuvo tres presidentes y múltiples cambios en el gabinete ministerial.

Con relación al contexto internacional, el año 2020 inició, en el plano militar, con la noticia del asesinato del general Soleimani en Bagdad por parte de fuerzas estadounidenses, lo cual generó un elevado nivel de tensión en la región. En el mar del Sudeste Asiático se suscitaron tensiones por las disputas territoriales que vienen enfrentando países de esa región con China. En consonancia con la estrategia del Indo-

Pacífico y en el marco de estas tensiones, Estados Unidos desplegó tres portaaviones en el mar del Sudeste Asiático por primera vez en años.

En el ámbito comercial, la confrontación estratégica entre China y Estados Unidos se mantuvo durante el año. Si bien se firmó el acuerdo comercial de Fase Uno para reducir las tensiones comerciales que mantenían desde el 2018, la pandemia agudizó el discurso de la administración Trump en contra de China. Por otro lado, se firmó el tratado de Asociación Económica Integral Regional el cual resalta por ser el primer tratado de libre comercio entre China, Japón y Corea del Sur (3 de las 4 grandes economías asiáticas). Asimismo, se firmó el Acuerdo de Asociación de Economía Digital entre Chile, Nueva Zelanda y Singapur, el cual es pionero en su tipo en el marco de la Cuarta Revolución Industrial.

En el ámbito político, se concretó la salida del Reino Unido de la Unión Europea (Brexit). Por otro lado, se realizaron elecciones presidenciales en Estados Unidos con la victoria del candidato demócrata Joseph Biden, cuyo discurso en materia de política exterior presenta un endurecimiento hacia Rusia a la cual considera la principal amenaza a su seguridad y democracia; propone un retorno a la senda del multilateralismo (OMS, OTAN, Acuerdo de París, Acuerdo Nuclear con Irán, entre otros); y mantendría un enfoque similar a su antecesor con respecto a China, aunque con ciertos matices.

En el plano regional, América del Sur fue una de las regiones más golpeadas por la pandemia con respuestas disímiles (mientras muchos países adoptaron cuarentenas estrictas, el gobierno federal brasileño se rehusó a implementarlas) y una coordinación regional limitada. Por otro lado, se organizaron elecciones en Bolivia y Venezuela (esta última cuestionada por la comunidad internacional) y tuvo lugar el plebiscito nacional constituyente en Chile.

3. Evaluación del cumplimiento de los logros esperados

El Plan Estratégico Institucional (PEI) 2020-2022 tiene ocho objetivos estratégicos institucionales (OEI) y cuarenta acciones estratégicas institucionales (AEI); cada uno de ellos con su correspondiente indicador. En las siguientes subsecciones se describe el desempeño de los OEI y las AEI, durante el 2020.

3.1 Evaluación general

Durante el 2020, los objetivos registraron una ejecución promedio, medida a través de sus indicadores, de 62,2%; mientras que la ejecución promedio de las acciones estratégicas ascendió a 41,0%. A razón de ello, la ejecución promedio de las metas programadas para el PEI durante este año, fue de 51.6%, tal como se muestra en la Tabla 1.

Tabla 1. Evaluación general del PEI, ejecución promedio según tipo para el 2020

Tipo	Cantidad de indicadores	Ejecución promedio
		2020
OEI	8	62,2%
AEI	40	41,0%
Ejecución promedio		51,6%

Fuente: Registros administrativos de las direcciones generales y oficinas generales. Elaboración: OPR – OPP.

En el siguiente apartado se realiza una descripción por cada objetivo y acción estratégica.

3.2 Evaluación según objetivos

En la siguiente tabla se muestra la ejecución de las metas programadas por cada objetivo, durante el año 2020.

Tabla 2. Porcentaje de ejecución de los objetivos, año 2020

Objetivo	Indicador	Metas programadas	Valor obtenido	Ejecución
OEI.01 Fortalecer y ampliar las relaciones bilaterales y multilaterales en regiones estratégicas.	Número de visitas y encuentros de jefes de Estado y/o Gobierno, altas autoridades y actores internacionales	52	14	26,9%
OEI.02 Promover oportunidades de comercio, inversión y turismo para el Perú en el ámbito internacional	Número de actividades de promoción económica	1 600	829	51,8%
OEI.03 Contribuir a la proyección cultural del Perú en el ámbito internacional	Número de actividades de promoción cultural	1 054	342	32,4%
OEI.04 Fortalecer la atención a los nacionales en el exterior, a fin de promover su inserción en los países de destino	Porcentaje de oficinas consulares en condiciones adecuadas	9,48%	9,48%	100,0%
OEI.05 Fortalecer la protección y asistencia a los peruanos en el	Número de connacionales protegidos y asistidos	18 160	37 368	205,8%

exterior, así como afianzar sus vínculos con el Perú				
OEI.06 Fortalecer la política de cooperación internacional como instrumento de política exterior para el logro del desarrollo sostenible.	Número de esquemas de cooperación internacional vigentes.	37	7	18,9%
OEI.07 Modernizar la gestión del Ministerio de Relaciones Exteriores y el Servicio Diplomático de la República.	Número de instrumentos de gestión aprobados	5	4	80,0%
OEI.08 Consolidar en el MRE el desarrollo de la temática de la gestión del riesgo de desastres y contribuir en la definición del marco internacional para la reducción de las condiciones de vulnerabilidad de la población y sus medios de vida ante el riesgo de desastres.	Número de instrumentos aprobados	7	0	0,0%
PROMEDIO DE EJECUCIÓN				62,2%

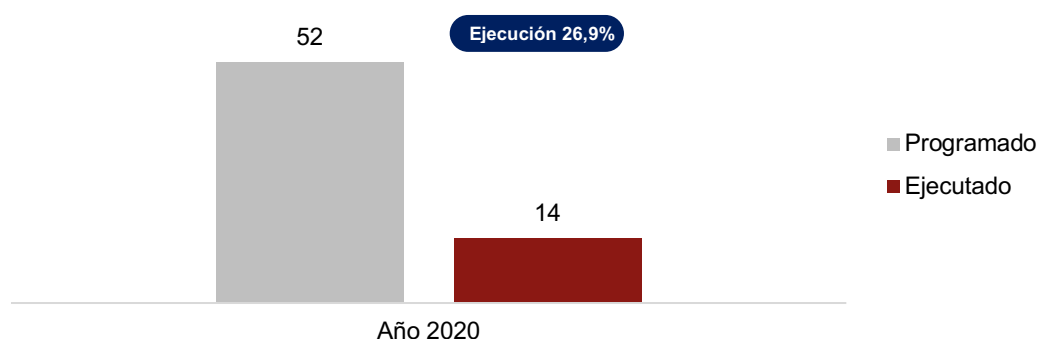
Fuente: Registros administrativos de las direcciones generales y oficinas generales. Elaboración: OPR – OPP.

Los objetivos que registraron los más altos niveles de ejecución de las metas del PEI para el año en evaluación, fueron el OEI.01 referido al fortalecimiento y ampliación las relaciones bilaterales y multilaterales en regiones estratégicas; y el OEI.05 vinculado al fortalecimiento de la protección y asistencia a los peruanos en el exterior, así como afianzar sus vínculos con el Perú.

3.2.1 Objetivo 1

La ejecución del objetivo “Fortalecer y ampliar las relaciones bilaterales y multilaterales en regiones estratégicas”, medido a través del indicador “Número de visitas y encuentros de jefes de Estado y/o Gobierno, altas autoridades y actores internacionales”, fue de 26,9% durante el año 2020, tal como se aprecia en la siguiente figura:

Figura 1. Ejecución de las metas programadas para 2020 del objetivo 1.



Fuente: Registros administrativos de la DGA, DGE, DAO, DAM y DGM.¹ Elaboración: OPR – OPP.

¹ Dirección General de América (DGA), Dirección General de Europa (DGE), Dirección General de Asia y Oceanía (DAO), Dirección General de África, Medio Oriente y Países del Golfo (DAM), y Dirección General para Asuntos Multilaterales y Globales (DGM).

La crisis sanitaria iniciada el año 2020 por la pandemia de la COVID-19 afectó el logro de las metas de este indicador. Pese a ello, se mantuvo el diálogo político con el fin de orientarlo de acuerdo con las necesidades de la política exterior peruana, como la reactivación económica, la defensa del multilateralismo y la cooperación para combatir la crisis sanitaria.

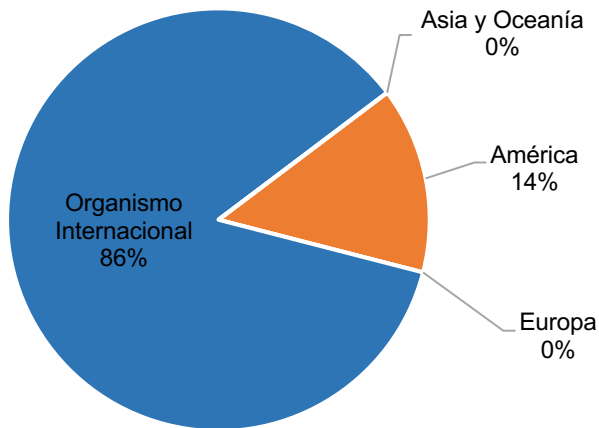
El cierre de fronteras y la imposibilidad de realizar visitas y reuniones de manera presencial debido a la emergencia sanitaria global dificultaron el desarrollo pleno del objetivo. No obstante, se continuaron priorizando los temas de la agenda bilateral enfocados a la reactivación económica, la cooperación en materia social relevante en pos-pandemia y el restablecimiento de la dinámica fronteriza del Perú con sus países vecinos.

Con relación a América del Norte, el contexto de la pandemia del COVID-19 obligó a adaptar los objetivos establecidos con los países del hemisferio Norte. Por tanto, no se pudieron materializar visitas de trabajo a los Estados Unidos por parte de altas autoridades nacionales para desarrollar aspectos estratégicos de la relación bilateral. Asimismo, por todo el 2020, se buscó promover una mayor cooperación bilateral para afrontar la crisis sanitaria que afectaba al país.

Respecto a América del Sur, el contexto de la pandemia de la COVID-19 obligó a reordenar los objetivos establecidos con los países de la región, promoviéndose una mayor cooperación bilateral para afrontar la pandemia. Asimismo, se vio afectado - por las mismas causas- el auspicioso desenvolvimiento de las relaciones económicas con Centroamérica y el Caribe, frenando el positivo intercambio comercial y del turismo alcanzado en los últimos años.

Poco más de la mitad de las visitas y encuentros de jefes de Estado y/o Gobierno altas autoridades y actores internacionales durante el 2020, se relacionan con el continente americano; contrariamente con lo experimentado con la región África, Medio Oriente y países del Golfo, que no registró intercambio de visitas en este periodo, tal como se aprecia en la siguiente figura:

Figura 2. Número de visitas y encuentros de jefes de Estado y/o Gobierno, altas autoridades y actores internacionales, según espacio de participación durante el 2020.

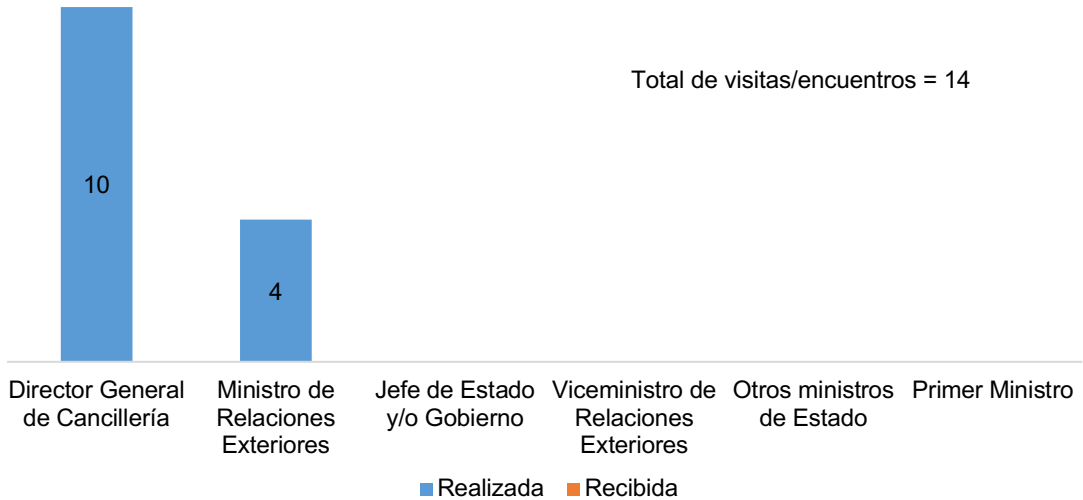


Fuente: Registros administrativos de la DGA, DGE, DAO, DAM y DGM. Elaboración: OPR – OPP.

Considerando solo el intercambio de visitas de autoridades de países de América, los países fueron Estados Unidos, Chile y Bolivia.

Por otra parte, teniendo en cuenta el tipo de autoridad que participó en las visitas y encuentros durante el 2020, se observa que en el 71% (10 visitas/encuentros) participaron directores generales de Cancillería, tal como se observa en la siguiente figura.

Figura 3. Número de visitas y encuentros de jefes/as de Estado y/o Gobierno, altas autoridades y actores internacionales, según tipo de autoridad que participa y naturaleza de la reunión.



Fuente: Registros administrativos de la DGA, DGE, DAO, DAM y DGM. Elaboración: OPR – OPP.

Como se aprecia en la figura anterior, cuatro visitas fueron realizadas por el Ministro de Relaciones Exteriores del Perú y más de la mitad de ellas se realizaron dentro del continente americano.

Por su parte, las doce acciones estratégicas que conforman este objetivo alcanzaron una ejecución promedio de 31,2% respecto a sus metas programadas. En la Tabla 3 se observa la ejecución alcanzada durante el 2020 por cada acción.

Cuatro acciones estratégicas institucionales registraron una ejecución igual o superior al 60% respecto a lo programado. Destacan las acciones estratégicas vinculadas a las iniciativas peruanas aprobadas en organismos internacionales (AEI.01.07); y solicitantes que cuentan con decisión en primera instancia (AEI.01.10).

De otro lado, las acciones estratégicas que no registraron ejecución son las vinculadas a reuniones bilaterales y multilaterales con África, Medio Oriente y el Golfo (AEI.01.06); expediciones científicas ejecutadas a la Antártida (AEI.01.11); y los casos atendidos de protección de indicaciones geográficas, denominaciones de origen, recursos genéticos y conocimientos tradicionales (AEI.01.12).

Tabla 3. Nivel de ejecución de las acciones del objetivo 1, año 2020.

Acción Estratégica Institucional	Indicador	Metas programadas	Valor obtenido	Ejecución
AEI.01.01 Preservar y defender la soberanía territorial, marítima y aérea, así como resguardar los intereses del Perú vinculados al espacio exterior y de aguas internacionales transfronterizas.	Número de reuniones en temas de soberanía territorial, marítima y aérea, y espacio exterior y aguas transfronterizas.	10	2	20,0%
AEI.01.02 Promover el desarrollo humano de la población fronteriza y la integración competitiva con los países limítrofes, a través de la articulación multisectorial e intergubernamental en el marco de la Política Nacional de Desarrollo e Integración Fronterizos.	Porcentaje de mecanismos de integración fronteriza activos en el periodo de reporte	94,0%	12,5%	13,3%
AEI.01.03 Fortalecer las relaciones para la integración y la cooperación con los países del hemisferio, en particular con los países limítrofes y con los Estados Unidos de América.	Número de reuniones bilaterales y multilaterales con el hemisferio	14	1	7,1%
AEI.01.04 Ampliar y profundizar las relaciones con los países del Asia y la Cuenca del Pacífico, particularmente con Australia, China, Corea del Sur, India, Japón y Nueva Zelanda, así como con sus mecanismos multilaterales.	Número de reuniones bilaterales y multilaterales con Asia y la Cuenca del Pacífico.	25	16	64,0%
AEI.01.05 Profundizar la cooperación con los países comunitarios y no comunitarios de Europa y la Unión Europea, especialmente en los ámbitos económico, científico, tecnológico, cultural y educativo.	Número de reuniones bilaterales y multilaterales con Europa	25	3	12,0%
AEI.01.06 Incrementar progresivamente la presencia del Perú en el África, Medio Oriente y países del Golfo, así como los vínculos con los organismos regionales.	Número de reuniones bilaterales y multilaterales con África, Medio Oriente y el Golfo.	8	0	0,0%
AEI.01.07 Ampliar el protagonismo del Perú en los principales organismos internacionales con miras a reafirmar la vigencia del derecho internacional, y la	Número de iniciativas peruanas aprobadas en organismos internacionales	10	8	80,0%

promoción y defensa de la democracia y de los derechos humanos, así como el medio ambiente y cambio climático.				
AEI.01.08 Coordinar el proceso para que el Perú sea invitado a ser miembro de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico.	Número de instrumentos legales de adhesión a la OCDE aprobados	4	1	25,0%
AEI.01.09 Fortalecer esquemas modernos y efectivos de integración regional, priorizando la Alianza del Pacífico y la Comunidad Andina.	Número de reuniones de mecanismos de integración regional	15	11	73,3%
AEI.01.10 Mejorar la atención a las personas solicitantes de la condición de refugiado y a los refugiados, de acuerdo a la normatividad internacional reconocida.	Número de solicitantes que cuentan con decisión en primera instancia	1800	1424	79,1%
AEI.01.11 Fortalecer la presencia del Perú en el Sistema del Tratado Antártico, promoviendo la investigación científica y la gestión ambiental.	Número de expediciones científicas ejecutadas a la Antártida	1	0	0,0%
	Porcentaje de la capacidad operativa adecuada de la Estación Científica Antártica "Machu Picchu" (ECAMP) para las investigaciones científicas en la Antártida.	0,0%	0,0%	-
AEI.01.12 Proteger en el exterior las indicaciones geográficas, denominaciones de origen, recursos genéticos y conocimientos tradicionales del Perú.	Número de casos atendidos de protección de indicaciones geográficas, denominaciones de origen, recursos genéticos y conocimientos tradicionales.	20	0	0,0%
PROMEDIO DE EJECUCIÓN				31,2%

Fuente: Registros administrativos de la DSL, DGA, DGE, DAO, DAM, DGM y DAE. Elaboración: OPR – OPP.

Debido al contexto de emergencia sanitaria generado a nivel mundial por la pandemia de la COVID-19, la mayoría de las reuniones bilaterales y multilaterales programadas para el año 2020 fueron canceladas debido al cierre de fronteras. Algunos encuentros pudieron ser adaptados a la modalidad virtual, mientras que otras reuniones fueron aplazadas para el 2021. No obstante, el principal factor que contribuyó al logro de las metas fue la capacidad de adaptación de los funcionarios a las condiciones virtuales a través de las cuales se desarrollaron las actividades.

Dicha coyuntura dificultó en gran manera la posibilidad de que se cumpla la planificación de reuniones de mecanismos de integración bilateral. Debido a la multiplicidad y diversidad de actores que participan en eventos como los comités de frontera (entre ellas, autoridades locales de las poblaciones de frontera) que aún se encontraban en proceso de familiarización con las plataformas virtuales, la implementación de dicha modalidad para estas reuniones representó un desafío.

En lo que respecta a las relaciones bilaterales con los países de América del Norte, el contexto de la pandemia de la COVID-19 obligó a adaptar los objetivos establecidos con dichas naciones. Asimismo, la elección presidencial y parlamentaria en EEUU generó que la agenda bilateral se desarrolle con mayor cautela. Del mismo modo, a principios de 2020 se logró celebrar la III Reunión del Consejo del Acuerdo

de Asociación Estratégica Perú-México. Por otro lado, se buscó promover una mayor cooperación bilateral para afrontar la crisis sanitaria que afectaba al Perú. La crisis sanitaria también afectó el auspicioso desenvolvimiento de las relaciones económicas con Centroamérica y el Caribe, frenando el positivo intercambio comercial y del turismo alcanzado en los últimos años.

Con relación a las relaciones con los países de frontera, si bien la Alta Dirección decidió diferir los gabinetes binacionales con Bolivia, Chile, Colombia y Ecuador para concentrar esfuerzos en la atención de la pandemia, se continuó impulsando los vínculos bilaterales realizando las reuniones técnicas que se tenían previstas, continuando el trabajo con los principales socios regionales. Asimismo, se desarrollaron internamente los temas de mayor urgencia.

Respecto al Asia, existieron numerosas dificultades para concretar visitas y/o encuentros de altas autoridades, a nivel interno y externo, principalmente por las restricciones de viaje generadas por la pandemia. Asimismo, los diversos Estados se concentraron en atender de manera prioritaria los efectos de la emergencia sanitaria global. Progresivamente, llamadas telefónicas, videoconferencias y otros medios tecnológicos permitieron el desarrollo de intercambios de alto nivel de manera virtual con presidentes y cancilleres de países asiáticos.

De igual manera, en relación con Europa, luego de la paulatina normalización de actividades e implementado el trabajo remoto, las herramientas tecnológicas permitieron recuperar el nivel y frecuencia del diálogo político con las contrapartes europeas con bastante eficiencia.

La dificultad para el desplazamiento de autoridades de uno y otro lado, así como las consideraciones culturales de los países árabes, que requieren de manera especial de un acercamiento personal y no virtual, generaron dificultades para el cumplimiento de las metas, por lo que fue necesario posponerlas, o en algunos casos, esperar a la reorganización interna de los sectores involucrados tanto en el Perú como en los países de la región, para posteriormente retomar los temas tratados.

En lo que respecta al proceso para que el Perú sea invitado a ser miembro de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico, la adhesión a los instrumentos jurídicos corresponde a la iniciativa de los sectores competentes, siendo que estas solicitudes se vieron ralentizadas y disminuyeron en los últimos dos años.

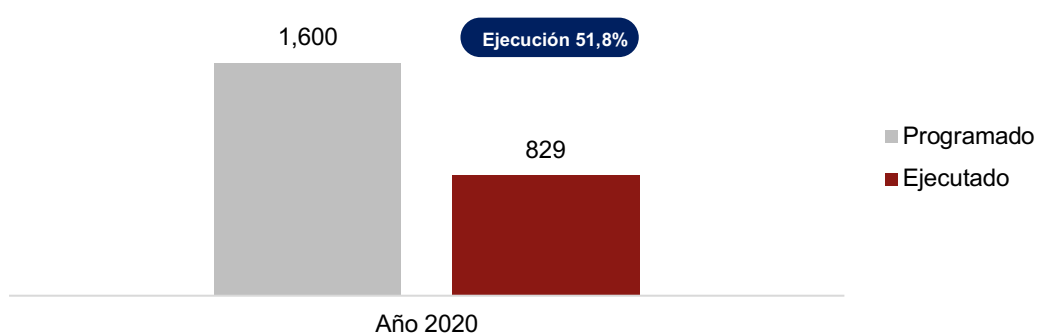
Respecto a la integración regional, las buenas relaciones con los países y grupos de trabajo de la Alianza del Pacífico y los esfuerzos de la Cancillería peruana para participar activamente de las distintas reuniones del GAN, Grupos Técnicos, entre otras, contribuyeron al logro de las metas del indicador.

En cuanto a la realización de la campaña antártica, en el marco del fortalecimiento de la presencia del Perú en el Sistema del Tratado Antártico, la expedición no se concretó debido a restricciones presupuestarias derivadas de la atención a la emergencia sanitaria.

3.2.2 Objetivo 2

La ejecución del objetivo “Promover oportunidades de comercio, inversión y turismo para el Perú en el ámbito internacional”, medido a través del indicador “Número de actividades de promoción económica”, fue de 51,8% durante el año 2020, tal como se aprecia en la siguiente figura:

Figura 4. Ejecución de las metas programadas para 2020 del objetivo 2.



Fuente: Registros administrativos de la DPE². Elaboración: OPR – OPP.

Es preciso comentar que, las categorías de las actividades de promoción económica no son excluyentes entre sí; es decir, una actividad puede pertenecer hasta a tres tipos de actividades de manera simultánea. Por ejemplo, un evento de promoción del turismo, puede contemplar componentes de promoción comercial y/o de promoción de inversiones.

Con relación a la baja ejecución del indicador, se debe tener en cuenta que a consecuencia de la pandemia se determinaron cuarentenas en múltiples países que limitaron la realización de eventos, por lo cual las misiones del Perú en el exterior reprogramaron sus actividades para el año 2021. Asimismo, los recortes presupuestales afectaron esta intervención.

En la Tabla 4 se observa la ejecución alcanzada durante el 2020.

Tabla 4. Nivel de ejecución de las acciones del objetivo 2, año 2020.

Acción Estratégica Institucional	Indicador	Metas programadas	Valor obtenido	Ejecución
AEI. 02.01 Promover las exportaciones de bienes y servicios peruanos mediante los órganos del servicio exterior.	Número de actividades de promoción de oferta exportable peruana.	1 126	433	38,5%
AEI. 02.02 Promover la identificación de fuentes de inversión productiva que	Número de actividades de promoción de inversiones	467	127	27,2%

² Dirección General de Promoción Económica.

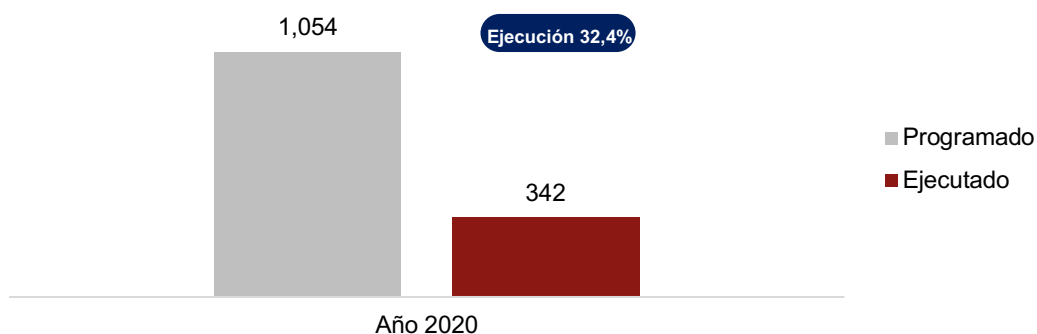
contribuyan al desarrollo nacional.				
AEI. 02.03 Ampliar la promoción del turismo receptivo y la gastronomía peruana.	Número de actividades de apoyo a la promoción del turismo y la gastronomía peruana	618	269	43,5%
PROMEDIO DE EJECUCIÓN				36,4%

Fuente: Registros administrativos de la DPE. Elaboración: OPR – OPP.

3.2.3 Objetivo 3

La ejecución del objetivo “Contribuir a la proyección cultural del Perú en el ámbito internacional”, medido a través del indicador “Número de actividades de promoción cultural”, fue de 32,4% durante el año 2020, tal como se aprecia en la siguiente figura:

Figura 5. Ejecución de las metas programadas para 2020 del objetivo 3.

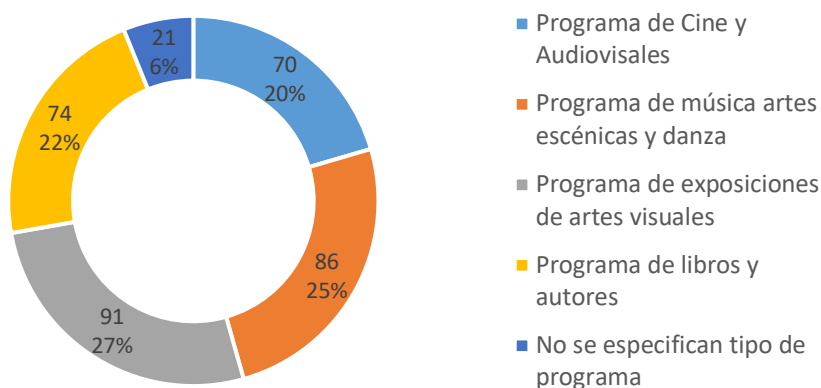


Fuente: Registros administrativos de la DAC³. Elaboración: OPR – OPP.

Las actividades de promoción cultural se clasifican en cuatro categorías (programas) según su naturaleza. Se han realizado en el exterior mayor porcentaje de eventos que corresponden al programa de exposiciones de artes visuales o al de música, artes escénicas y danza, tal como se aprecia en la siguiente figura:

³ Dirección General para Asuntos Culturales.

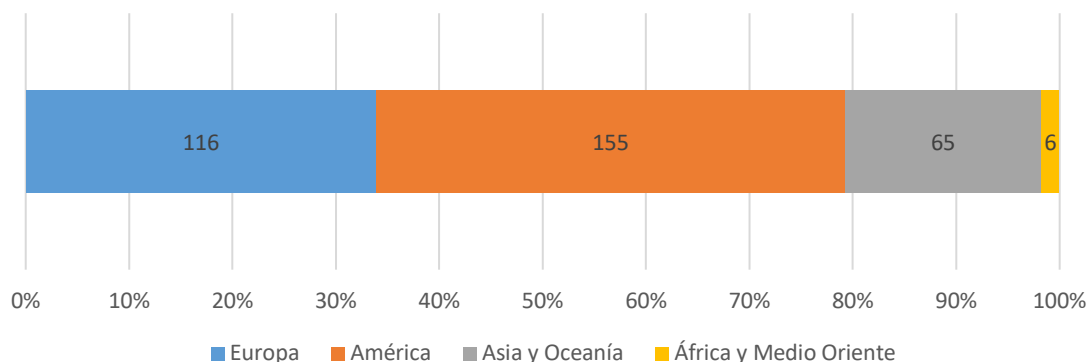
Figura 6. Actividades de promoción cultural realizadas en el exterior, según tipo de categoría, 2020



Fuente: Registros administrativos de la DAC. Elaboración: OPR – OPP.

El 45% de las actividades de promoción cultural realizadas en el exterior en el 2020, se dieron en América, tal como lo muestra siguiente figura:

Figura 7. Actividades de promoción cultural según región realizada, 2020



Fuente: Registros administrativos de la DAC. Elaboración: OPR – OPP.

Por su parte, las acciones estratégicas vinculadas a este objetivo alcanzaron una ejecución promedio de 22,7% respecto a sus metas programadas. En la Tabla 5 se observa la ejecución alcanzada durante el 2020 por cada acción.

Tabla 5. Nivel de ejecución de las acciones del objetivo 3, año 2020.

Acción Estratégica Institucional	Indicador	Metas programadas	Valor obtenido	Ejecución
AEI.03.01 Fortalecer la promoción de las expresiones culturales del Perú en el exterior priorizadas, principalmente las relacionadas con las industrias culturales y que favorezcan la Conmemoración del Bicentenario.	Número de actividades de promoción cultural	1054	342	32,4%
AEI.03.02 Contribuir al fortalecimiento de la identidad nacional mediante la difusión,	Número de bienes	315	76	24,1%

promoción, recuperación y protección del patrimonio cultural.	culturales repatriados			
AEI.03.03 Promover y gestionar convenios y programas de intercambio cultural.	Número de esquemas de cooperación cultural en aplicación	8	2	25,0%
AEI.03.04 Promover y gestionar nuevos convenios y programas de intercambio estudiantil, así como la obtención de becas.	Número de esquemas de cooperación educativa y deportiva en aplicación	11	1	9,1%
PROMEDIO DE EJECUCIÓN				22,7%

Fuente: Registros administrativos de la DAC. Elaboración: OPR – OPP.

La Acción Estratégica Institucional 03.01 vinculada a fortalecer la promoción de las expresiones culturales del Perú en el exterior priorizadas, principalmente las relacionadas con las industrias culturales y que favorezcan la Conmemoración del Bicentenario, registró una ejecución 32,4% de lo ejecutado. Con este resultado, esta acción estratégica registra el porcentaje más alto de ejecución en el 2020, dentro de este objetivo.

De otro lado, la acción estratégica que registró la más baja ejecución dentro de este objetivo, es la vinculada a esquemas de cooperación educativa y deportiva en aplicación (AEI.03.04) con 9,1%.

La pandemia de la COVID-19 fue durante el 2020 una dificultad para lograr las metas de los indicadores. Las medidas restrictivas y sanitarias adoptadas por los diferentes países y los recortes presupuestales, ocasionaron la cancelación de muchas de las actividades programadas por los órganos del servicio exterior,

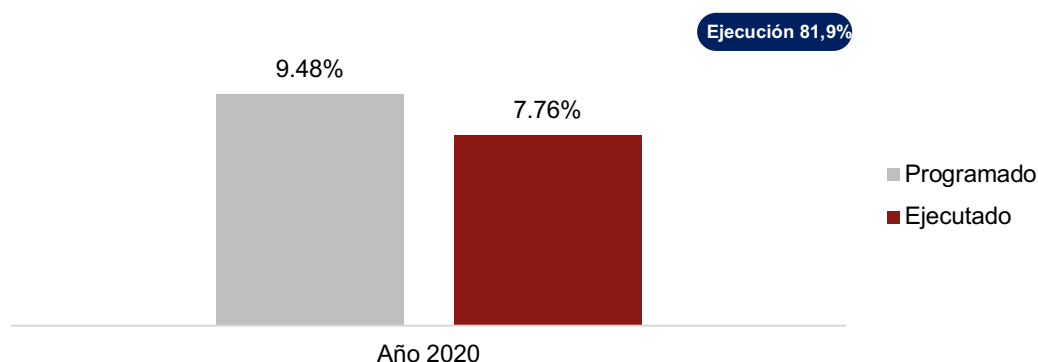
De otro lado, tanto a nivel nacional como internacional, los gobiernos instauraron medidas que dificultaron la repatriación y protección del patrimonio cultural.

Por otro lado, las diferencias respecto a los sistemas de gobierno de algunos países no permitió que las negociaciones de ciertos instrumentos se puedan realizar de manera efectiva, por ejemplo en sistemas de gobierno federal. Por otro lado, contribuye la voluntad de cooperación de algunos gobiernos e instituciones educativas, como es el caso de universidades coreanas.

3.2.4 Objetivo 4

La ejecución del objetivo “Fortalecer la atención a los nacionales en el exterior, a fin de promover su inserción en los países de destino”, medido a través del indicador “Porcentaje de oficinas consulares en condiciones adecuadas”, fue de 81,9% durante el año 2020, respecto a lo programado, tal como se aprecia en la siguiente figura:

Figura 8. Ejecución de las metas programadas para 2020 del objetivo 4.



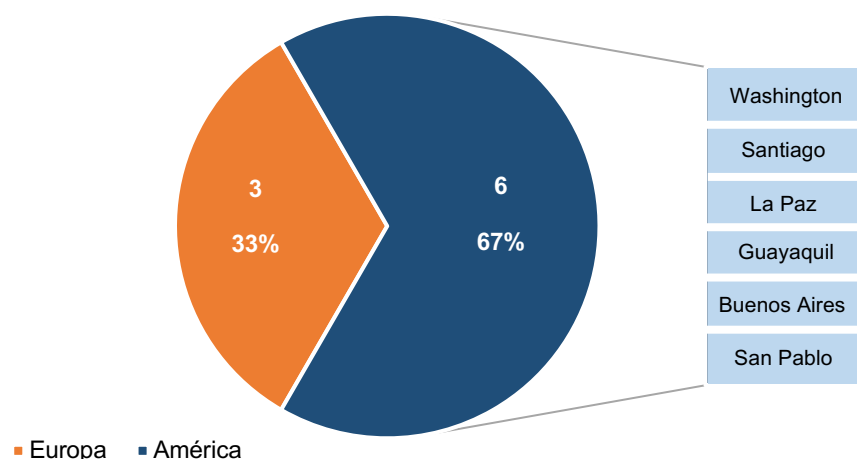
Fuente: Registros administrativos de la CON-DGC⁴. Elaboración: OPR – OPP.

La crisis sanitaria mundial por la pandemia de la COVID-19, obligó al Estado a priorizar los recursos presupuestarios y posponer las intervenciones para el mejoramiento de las oficinas consulares.

En el marco de la Programación Multianual de Inversiones, no se brindaron recursos presupuestarios a los proyectos de inversión relacionados a culminar las adecuaciones de los consulados en Arica, Chile, y Miami, Estados Unidos. Cabe precisar que durante el primer semestre de 2020 dejó de operar el Consulado del Perú en Valparaíso, Chile, por lo cual el denominador del indicador (universo de oficinas consulares del Perú en el exterior) disminuyó de 116 a 115.

Al 2020, se contó con un total acumulado de once oficinas consulares en condiciones adecuadas, de las cuales ocho eran oficinas ubicadas en el continente americano y el resto en Europa, tal como se muestra en la siguiente figura:

Figura 9. Oficinas consulares en condiciones adecuadas según continente, 2020



Fuente: Registros administrativos de la CON-DGC. Elaboración: OPR – OPP.

Complementariamente, las oficinas consulares que conforman el 33% de la figura anterior, corresponden a: Madrid, Barcelona y Milán.

⁴ Dirección de Política Consular de la Dirección General de Comunidades Peruanas en el Exterior y Asuntos Consulares.

Por su parte, las dos acciones que conforman este objetivo alcanzaron una ejecución general de 90,5% respecto a sus metas programadas. Este valor se explica por el alto porcentaje de ejecución registrado por el indicador de la AEI. 04.01 respecto a las oficinas consulares con el SGAC⁵ implementado. En la Tabla 6 se observa la ejecución alcanzada durante el 2020 de cada AEI.

Tabla 6. Nivel de ejecución de las acciones del objetivo 4, año 2020.

Acción Estratégica Institucional	Indicador	Metas programadas	Valor obtenido	Ejecución
AEI.04.01 Mejorar la atención eficiente y oportuna de los trámites consulares en el exterior y en el territorio nacional.	Porcentaje de oficinas consulares que cuentan con el SGAC implementado *	100,0%	99,14%	99,1%
AEI.04.02 Mejorar la infraestructura y el equipamiento de las oficinas consulares para la entrega de servicios de calidad.	Porcentaje de oficinas consulares en condiciones adecuadas *	9,48%	7,76%	81,9%
PROMEDIO DE EJECUCIÓN				90,5%

(*) Al 2019, existían 116 oficinas. A partir de 2020, se contabilizan 115 oficinas consulares, debido a que dejó de funcionar C-Valparaíso.

Fuente: Registros administrativos de la CON-DGC. Elaboración: OPR – OPP.

La pandemia de la COVID-19 obligó a aplazar por unos meses la implementación del SGAC, que estuvo prevista inicialmente para abril de 2020, pero se concretó en noviembre del mismo año.

Los porcentajes obtenidos en los indicadores de la Tabla 6, son valores acumulados al 2020. Hasta ese año, existen 115 oficinas consulares que cuentan con el SGAC implementado. Este indicador se encuentra asociado a la AEI. 04.01, registrando una ejecución 99,1% de lo programado.

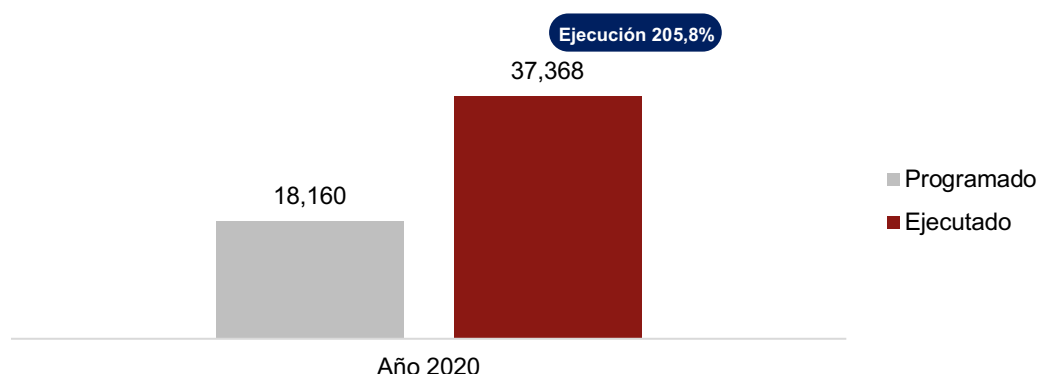
En tanto, el indicador de la AEI. 04.02, relacionado a mejorar la infraestructura y el equipamiento de las oficinas consulares para la entrega de servicios de calidad, registró una ejecución de 81,9% (nueve oficinas consulares) respecto a lo programado.

3.2.5 Objetivo 5

La ejecución del objetivo “Fortalecer la protección y asistencia a los peruanos en el exterior, así como afianzar sus vínculos con el Perú”, medido a través del indicador “Número de connacionales protegidos y asistidos”, fue de 205,8% durante el año 2020, tal como se aprecia en la siguiente figura:

⁵ Sistema de Gestión de Autoadhesivos Consulares.

Figura 10. Ejecución de las metas programadas para 2020 del objetivo 5.



Fuente: Registros administrativos de la ASN-DGC⁶. Elaboración: OPR – OPP.

Durante el 2020, la pandemia del COVID-19 provocó una crisis sin precedentes en el ámbito nacional e internacional, que dio lugar al cierre masivo de fronteras de muchos países, con el fin de evitar la propagación del virus y mitigar su impacto, lo que ocasionó que muchos peruanos se quedarán varados en diversas partes del mundo y, por ende, incrementara el número de solicitudes de asistencia humanitaria.

Los factores que contribuyeron al logro de las metas del indicador, más allá de lo previsto, fue el arduo trabajo realizado por las oficinas consulares y el apoyo obtenido de las entidades locales ubicadas en su jurisdicción, así como las partidas extraordinarias otorgadas por el Estado peruano para gastos de alojamiento y comida para los connacionales hasta que logran obtener un cupo en un vuelo humanitario que los trajera de regreso al Perú.

Por su parte, las cuatro acciones que conforman este objetivo alcanzaron una ejecución promedio de 63,0% respecto a sus metas programadas. En la Tabla 7 se observa la ejecución alcanzada durante el 2020 de cada acción.

Tabla 7. Nivel de ejecución de las acciones del objetivo 5, año 2020.

Acción Estratégica Institucional	Indicador	Metas programadas	Valor obtenido	Ejecución
AEI.05.01 Fortalecer el sistema de la asistencia legal y humanitaria en favor de los peruanos en el exterior.	Número de connacionales protegidos y asistidos	18 160	37 368	205,8%
AEI.05.02 Contribuir a la reducción de la vulnerabilidad de los connacionales frente al tráfico de migrantes, trata de personas, trabajo forzado y delitos conexos.	Número de esquemas en materia de tráfico de migrantes, trata de personas, trabajo forzado y delitos conexos.	8	3	37,5%
AEI.05.03 Impulsar la suscripción de esquemas en materia migratoria con los principales países de residencia de migrantes	Número de esquemas migratorios suscritos	9	0	0,0%

⁶ Dirección de Protección y Asistencia al Nacional de la Dirección General de Comunidades Peruanas en el Exterior y Asuntos Consulares.

peruanos a fin de promover su inclusión social.				
AEI.05.04 Fomentar la vinculación política, económica, social y cultural de los connacionales en el exterior con el Perú.	Número de actividades de vinculación política, económica, social y cultural con los connacionales en el exterior	464	40	8,6%
PROMEDIO DE EJECUCIÓN				63,0%

Fuente: Registros administrativos de la ASN-DGC. Elaboración: OPR – OPP.

La acción estratégica institucional que registró una ejecución superior al 100% está referida a fortalecer el sistema de la asistencia legal y humanitaria en favor de los peruanos en el exterior (205,8%).

Por otro lado, la AEI. 05.03 medida por el número de esquemas migratorios suscritos, registró una ejecución de 0,0%, esto debido a que varios países con los cuales se viene negociando acuerdos, así como entidades del Estado, han reorientado sus prioridades hacia la lucha contra la pandemia.

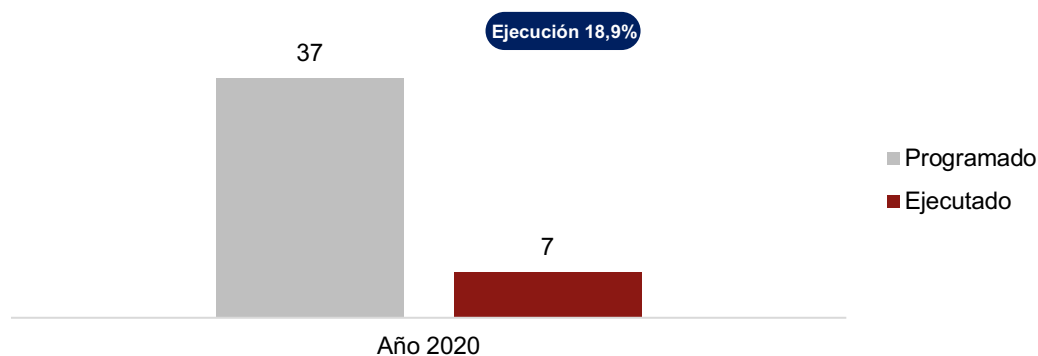
Durante el 2020, la propagación de la COVID-19 ocasionó que varios países con los cuales se negociaba acuerdos, así como entidades del Estado peruano, reorientaran sus prioridades hacia la lucha contra la pandemia. Por el lado del Perú, los principales factores han estado relacionados a la adaptación a la nueva modalidad de teletrabajo, lo cual generó retrasos por parte de algunos sectores en el envío de sus aportes y comentarios para la negociación de acuerdos. Por otra parte, también se suscitaron demoras en las contrapartes debido a la priorización de otras actividades.

El principal factor que dificultó la celebración de actividades de vinculación de los peruanos en el exterior fue la propagación de la COVID-19 y las consecuentes restricciones de tránsito y reunión decretadas internacionalmente para contener sus efectos. En ese contexto, se reformuló o postergó la realización de actividades programadas. Dado que las dificultades se debieron a factores externos, se sugiere mejorar la capacidad de adecuación de las oficinas consulares para la celebración de actividades por medios no presenciales.

3.2.6 Objetivo 6

La ejecución del objetivo “Fortalecer la política de cooperación internacional como instrumento de política exterior para el logro del desarrollo sostenible”, medida a través del indicador “Número de esquemas de cooperación internacional vigentes”, fue de 18,9% durante el año 2020, tal como se aprecia en la siguiente figura:

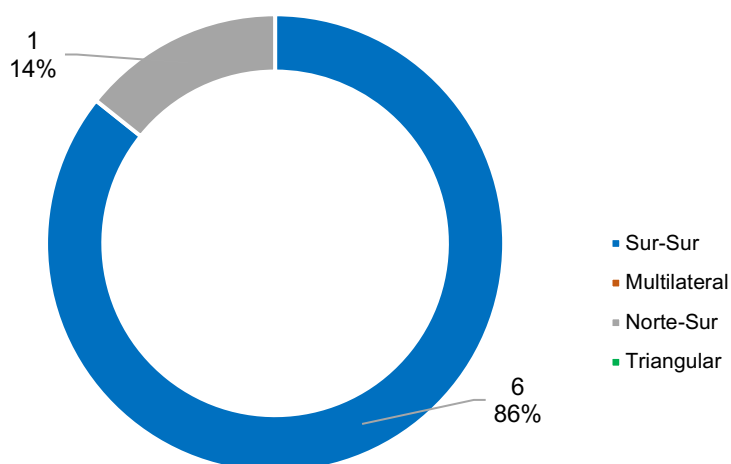
Figura 11. Ejecución de las metas programadas para 2020 del objetivo 6.



Fuente: Registros administrativos de la DCI-DAE⁷. Elaboración: OPR – OPP.

Durante el 2020, se contó con 7 esquemas de cooperación internacional vigentes, de los cuales el 86% corresponde a esquemas de cooperación Sur-Sur, tal como se muestra en la siguiente figura:

Figura 12. Esquemas de cooperación internacional, según tipología

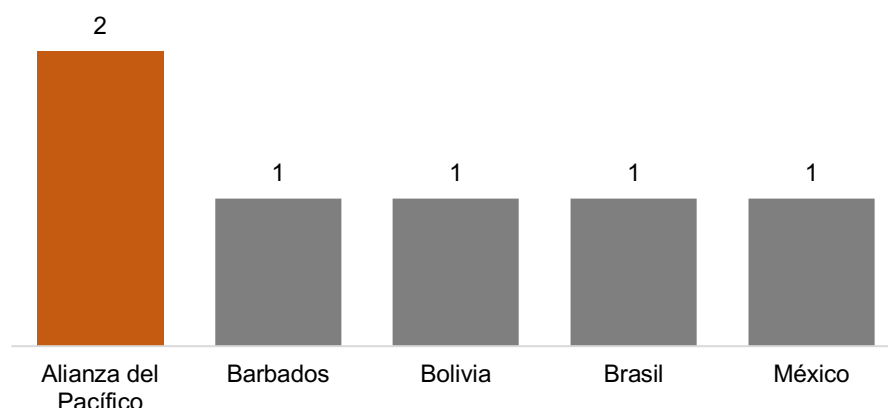


Fuente: Registros administrativos de la DCI-DAE. Elaboración: OPR – OPP.

Asimismo, la tipología de esquemas de cooperación Sur-Sur que se implementó durante el 2020, fue en su totalidad “acciones de cooperación” y, más del 30%, estuvo relacionado con la Alianza del Pacífico, tal como se observa en la siguiente figura:

⁷ Dirección de Cooperación Internacional de la Dirección General para Asuntos Económicos.

Figura 13. Esquemas de cooperación Sur-Sur, según país/foro



Fuente: Registros administrativos de la DCI-DAE. Elaboración: OPR – OPP.

Complementariamente, los esquemas de cooperación Sur-Sur con los otros países se dieron en el marco de las diversas comisiones mixtas de cooperación técnica y científica que tiene el Perú con cada uno de ellos.

En cuanto a la cooperación Norte-Sur, se dio un esquema con España como oferente.

Es del caso precisar que, el indicador “Número de esquemas de cooperación internacional” del OEI.06, es la suma de los cuatro tipos de cooperación (Triangular, Sur-Sur, Norte-Sur y Multilateral) con sus respectivos esquemas. Cada tipo de cooperación corresponde a una AEI, las cuales registraron una ejecución promedio de 10,1% respecto a sus metas programadas. En la Tabla 8 se observa la ejecución alcanzada durante el 2020 de cada acción.

Tabla 8. Nivel de ejecución de las acciones del objetivo 6, año 2020.

Acción Estratégica Institucional	Indicador	Metas programadas	Valor obtenido	Ejecución
AEI.06.01 Promover la cooperación triangular principalmente con: Japón, Corea, Alemania, China, España, Francia, Rusia, Singapur, Canadá, Suiza, Australia, Suecia, Estados Unidos de América y países de América Latina y el Caribe.	Número de esquemas de cooperación triangular	3	0	0,0%
AEI.06.02 Promover la cooperación Sur-Sur con países de América Latina, del Caribe, de Asia y Oceanía, de África y Países Árabes; así como en el marco de mecanismos de integración como la Alianza del Pacífico.	Número de esquemas de cooperación Sur-Sur	18	6	33,3%
AEI.06.03 Fortalecer la cooperación Norte-Sur, principalmente con Estados Unidos, Canadá, Japón, Corea, China, Alemania, España y la Unión Europea.	Número de esquemas de cooperación Norte-Sur	14	1	7,1%
AEI.06.04 Promover la cooperación multilateral, principalmente con el Sistema de las Naciones Unidas, organismos financieros internacionales, mecanismos	Número de esquemas de cooperación multilateral	2	0	0,0%

regionales, la Alianza Global para la Cooperación Eficaz al Desarrollo.				
PROMEDIO DE EJECUCIÓN				10,1%

Fuente: Registros administrativos de la DCI-DAE. Elaboración: OPR – OPP.

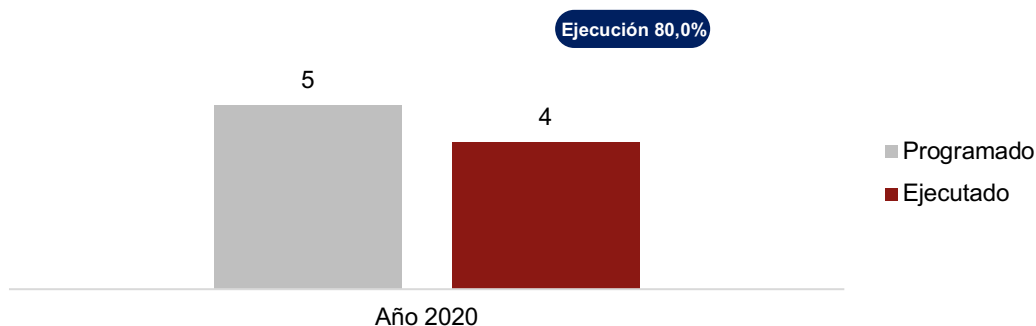
La acción que registró el más alto porcentaje de ejecución fue la referida a la cooperación Sur-Sur. Por su parte, las únicas AEI que no registraron ejecución durante el 2020, fueron las referidas a la cooperación triangular y multilateral.

Las buenas relaciones con países oferentes de cooperación internacional y el interés común de fomentar una política de reciprocidad, contribuyeron a alentar el establecimiento de esquemas de cooperación triangular. Mientras que las dificultades en la ejecución de proyectos y reuniones programas se debieron a la pandemia de la COVID-19.

3.2.7 Objetivo 7

La ejecución del objetivo “Modernizar la gestión del Ministerio de Relaciones Exteriores y el Servicio Diplomático de la República”, medido a través del indicador “Número de instrumentos de gestión aprobados”, fue de 80,0% durante el año 2020, tal como se aprecia en la siguiente figura:

Figura 14. Ejecución de las metas programadas para 2020 del objetivo 7.



Fuente: Registros administrativos de la OPP, ORH, OGI y OGC.⁸ Elaboración: OPR – OPP.

Los factores que dificultaron el logro de las metas, principalmente, fueron los efectos del estado de emergencia originados por la COVID-19, que desaceleraron las actividades en todo el país, así como las medidas de austeridad. En cuanto a los factores positivos son, el compromiso, la preocupación y el aporte del personal de las áreas de gestión administrativa para lograr las metas establecidas a través del trabajo remoto y semipresencial.

Durante el 2020, se aprobaron cuatro instrumentos de gestión, los mismos que se detallan a continuación:

- Plan Operativo Institucional Multianual 2021-2023.
- Plan de Desarrollo de Personas 2020.
- Manual de Procesos y Procedimiento.

⁸ Dirección de Cooperación Internacional de la Dirección General para Asuntos Económicos.

- Manual de Procedimientos de la Dirección General de Protocolo y Ceremonial del Estado.

Por su parte, las ocho acciones que conforman este objetivo alcanzaron una ejecución promedio de 61,4% respecto a sus metas programadas. En la Tabla 9 se observa la ejecución alcanzada durante el 2020 de cada acción.

Tabla 9. Nivel de ejecución de las acciones del objetivo 7, año 2020.

Acción Estratégica Institucional	Indicador	Metas programadas	Valor obtenido	Ejecución
AEI.07.01 Fortalecer las políticas públicas y el planeamiento estratégico y operativo del MRE.	Número de políticas y planes aprobados	3	1	33,3%
AEI.07.02 Consolidar la gestión del presupuesto por resultados en el MRE.	Porcentaje de programas presupuestales con ejecución mayor a 95%	100,0%	50,0%	50,0%
AEI.07.03 Fortalecer la gestión por procesos, la simplificación administrativa y la organización institucional.	Número de documentos de gestión por procesos, simplificación administrativa y organización institucional aprobados.	7	3	42,9%
AEI.07.04 Modernizar la gestión del talento humano.	Porcentaje del Plan de Desarrollo de Personas implementado	85,0%	44,0%	51,8%
AEI.07.05 Fortalecer la Academia Diplomática del Perú como centro de formación y desarrollo profesional del Servicio Diplomático de la República.	Número de profesionales capacitados para ejercer la representación diplomática y consular	323	212	65,6%
AEI.07.06 Implementar el sistema de información, seguimiento, monitoreo, evaluación y gestión del conocimiento.	Número de actividades de diseño y/o implementación para la gestión del conocimiento institucional	2	2	100,0%
AEI.07.07 Fortalecer la imagen y la comunicación institucional.	Número de iniciativas de fortalecimiento de la imagen y comunicación institucional	19	9	47,4%
AEI.07.08 Promover el gobierno electrónico y el gobierno abierto a través del uso intensivo de tecnologías de la información y comunicación para avanzar en una transformación digital.	Número de iniciativas para la modernización de la gestión institucional que incorporan el uso de tecnologías de la información y comunicación.	6	6	100,0%
PROMEDIO DE EJECUCIÓN				61,4%

Fuente: Registros administrativos de la OPP, ORH, OGI y OGC. Elaboración: OPR – OPP.

Las acciones que registraron los porcentajes más altos de ejecución respecto a sus similares de este objetivo, son las correspondientes al diseño y/o implementación para la gestión del conocimiento institucional, con ejecución de 100% (AEI.07.06); y de iniciativas para la modernización de la gestión institucional que incorporan el uso de tecnologías de la información y comunicación, con ejecución de 100% (AEI.07.08).

3.2.8 Objetivo 8

El objetivo “Consolidar en el MRE el desarrollo de la temática de la gestión del riesgo de desastres y contribuir en la definición del marco internacional para la reducción de las condiciones de vulnerabilidad de la población y sus medios de vida ante el riesgo de desastres”, medido a través del indicador “Número de instrumentos y acuerdos aprobados”, no tuvo ejecución durante el año 2020, debido a las dificultades para realizar reuniones de monitoreo y seguimiento en gestión de riesgo y desastres.

Por su parte, dos acciones que conforman este objetivo no se ejecutaron en el 2020, tal como se observa en la siguiente Tabla.

Tabla 10. Nivel de ejecución de las acciones del objetivo 8, año 2020.

Acción Estratégica Institucional	Indicador	Metas programadas	Valor obtenido	Ejecución
AEI.08.01 Fortalecer las capacidades institucionales para el desarrollo de la gestión del riesgo de desastres	Número de instrumentos aprobados	2	0	0,0%
AEI.08.02 Desarrollar la capacidad de respuesta ante desastres y emergencias complejas.	Número de actividades de capacitación y/o prevención	1	1	100,0%
AEI.08.03 Fomentar la suscripción de acuerdos de cooperación en gestión del riesgo de desastres.	Número de acuerdos suscritos en gestión del riesgo de desastres	5	0	0,0%
PROMEDIO DE EJECUCIÓN				33,3%

Fuente: Registros administrativos de la DCI-DAE. Elaboración: OPR – OPP.

Entre las principales razones de no ejecución de estas acciones, destaca el contexto de la pandemia, actividades reprogramada para el siguiente año y actividades postergadas por la contraparte extranjera. Las reuniones de monitoreo y evaluación del Plan de Gestión de Riesgos de Desastres se vieron afectadas por la coyuntura del 2020, así como la suscripción de acuerdos. Destaca que, a pesar de la emergencia sanitaria, se concretó la realización del seminario de capacitación en desastres y emergencias complejas.

4. Propuestas para mejorar la estrategia

Asimismo, a fin de mejorar la estrategia del ministerio se recogen las propuestas presentadas por los órganos del MRE:

- Contar con un compromiso político a nivel de altas autoridades para efectuar visitas bianuales a la región de África y Medio Oriente. Asimismo, evaluar el establecimiento de una "bolsa de viaje" anual que permita también la asistencia del Director General de DAM a la región, o a Brasil y Argentina, donde se cuenta con un número importante de embajadas concurrentes. Actualización de las prioridades a nivel interno, identificando espacios no tradicionales, distintos a Europa y América, donde la presencia peruana es plena; y, al igual que otros países latinoamericanos, impulsar el relacionamiento hacia la última frontera de comercio cooperación, y de relaciones internacionales, con países de otras regiones.
- En atención al contexto de la pandemia sería recomendable la promoción de encuentros bilaterales de alto nivel bajo la modalidad virtual.
- La modalidad de reuniones y encuentros virtuales ha resultado ser una herramienta efectiva mientras las reuniones presenciales aún se ven distantes ante el desarrollo de la pandemia provocada por el COVID-19.
- Fortalecer los convenios interinstitucionales entre las entidades del Estado, universidades y proveedores de capacitación identificados para el fortalecimiento de las capacidades del personal.
- El MRE debe garantizar el presupuesto que permita concretar la expedición a la Antártida.
- Promover una cultura de seguimiento y evaluación en cada área. Esto tiene como fin que los objetivos y acciones estratégicas se implementen dentro de lo planeado. Asimismo, determinar oportunamente los cambios que surgen durante la implementación de la estrategia, así como las alternativas que se requieren a fin de lograr la mejora continua en la estrategia.

5. Conclusiones y recomendaciones

- Se debe tener en cuenta que el año 2020 fue un año atípico, marcado por la pandemia de la COVID-19 que afectó directamente la realización de las principales intervenciones que realiza el MRE para la ejecución de la política exterior. El logro de las metas de los indicadores estuvo afectado negativamente, debido a la cancelación de las visitas de autoridades, realización de reuniones de mecanismos bilaterales y de organismos internacionales, así como de eventos de promoción económica y cultural, principalmente; salvo el indicador referido a la asistencia a conacionales que tuvo un alto incremento en razón a las

repatriaciones de las peruanas y peruanos que quedaron varados en el exterior por el cierre de fronteras.

- El Plan Estratégico Institucional del MRE contiene ocho objetivos estratégicos institucionales (OEI) y cuarenta acciones estratégicas institucionales (AEI). En el 2020, los primeros registraron una ejecución promedio, medida a través de sus indicadores, de 62.2%; mientras que, los segundos registraron una ejecución de 41%. A razón de ello, la ejecución general promedio de las metas programadas para el PEI, durante el 2020, fue de 51.6%.
- A fin de implementar, de mejor manera, la estrategia institucional del ministerio, se recomienda fomentar la toma de decisiones basada en datos, así como desarrollar una cultura de prospectiva y pensamiento estratégico; ello acompañado de la asesoría técnica de la Dirección General de Estudios y Estrategias de Política Exterior y de la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto de este ministerio.
- Se requiere mayor compromiso de parte de los órganos responsables de las estrategias del PEI y de sus indicadores para reportar los avances correspondientes dentro de los plazos previstos en las normas del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico.
- Fortalecimiento de las capacidades del personal de los órganos de línea en estadística y diseño de indicadores. Se recomienda incorporar dichas materias en los planes de capacitación del personal del MRE, teniendo en cuenta la importancia del quinto pilar “sistema de información, seguimiento, monitoreo, evaluación y gestión del conocimiento” de la Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública (PNMGP).
- Fortalecimiento de la capacidad operativa del áreas responsables de los sistemas de planeamiento estratégico y estadística a fin de poder implementar óptimamente los procesos de mejora requeridos para la implementación del quinto pilar de la PNMGP.

6. Anexos

7.1 Reporte de seguimiento del PEI emitido a través del aplicativo CEPLAN V.01

7.2 Informe de evaluación de implementación POI 2020

Anexo B-7
SEGUIMIENTO DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI)

Periodo PEI : 2020 - 2024
Nivel de Gobierno : E - GOBIERNO NACIONAL
Sector : 08 - RELACIONES EXTERIORES
Pliego : 008 - M. DE RELACIONES EXTERIORES

OEI.01 FORTALECER Y AMPLIAR LAS RELACIONES BILATERALES Y MULTILATERALES EN REGIONES ESTRATÉGICAS (Prioridad:1)

COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO					VALOR OBTENIDO					AVANCE (%)					UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024		
IND.01.OEI.01	Número de visitas y encuentros de jefes/as de Estado y/o Gobierno, altas autoridades y actores internacionales	Número	2016	67.00	2018	73.00	52.00	65.00	42.00	ND	ND	14.00	ND	ND	ND	ND	26.92	ND	ND	ND	ND	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02.01- OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO

AEI.01.01 PRESERVAR Y DEFENDER LA SOBERANÍA TERRITORIAL, MARÍTIMA Y AÉREA, ASÍ COMO RESGUARDAR LOS INTERESES DEL PERÚ VINCULADOS AL ESPACIO EXTERIOR Y DE AGUAS INTERNACIONALES TRANSFRONTERIZAS. (Prioridad:1)

COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO					VALOR OBTENIDO					AVANCE (%)					UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024		
IND.01.AEI.01.01	Número de reuniones en temas de soberanía territorial, marítima y aérea, y espacio exterior y aguas transfronterizas	Número	2016	26.00	2018	14.00	10.00	1.00	3.00	ND	ND	2.00	ND	ND	ND	ND	20.00	ND	ND	ND	ND	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02.01- OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO

AEI.01.02 PROMOVER EL DESARROLLO HUMANO DE LA POBLACIÓN FRONTERIZA Y LA INTEGRACIÓN COMPETITIVA CON LOS PAÍSES LÍMITROFES, A TRAVÉS DE LA ARTICULACIÓN MULTISECTORIAL E INTERGUBERNAMENTAL EN EL MARCO DE LA POLÍTICA NACIONAL DE DESARROLLO E INTEGRACIÓN FRONTERIZOS. (Prioridad:1)

COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO					VALOR OBTENIDO					AVANCE (%)					UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024		
IND.01.AEI.01.02	Porcentaje de mecanismos de integración fronteriza activos en el periodo de reporte	Porcentaje	2016	50.00	2018	69.00	94.00	94.00	94.00	ND	ND	12.50	ND	ND	ND	ND	13.30	ND	ND	ND	ND	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02.01- OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO

AEI.01.03	FORTALECER LAS RELACIONES PARA LA INTEGRACIÓN Y LA COOPERACIÓN CON LOS PAÍSES DEL HEMISFERIO, EN PARTICULAR CON LOS PAÍSES LIMÍTROFES Y CON LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA. (Prioridad:1)																						
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO					VALOR OBTENIDO					AVANCE (%)					UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024		
IND.01.AEI.01.03	Número de reuniones bilaterales y multilaterales con el hemisferio	Número	2016	18.00	2018	7.00	14.00	16.00	14.00	ND	ND	1.00	ND	ND	ND	ND	7.14	ND	ND	ND	ND	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02.01- OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
AEI.01.04	AMPLIAR Y PROFUNDIZAR LAS RELACIONES CON LOS PAÍSES DEL ASIA Y LA CUENCA DEL PACÍFICO, PARTICULARMENTE CON AUSTRALIA, CHINA, COREA DEL SUR, INDIA, JAPÓN Y NUEVA ZELANDA, ASÍ COMO CON SUS MECANISMOS MULTILATERALES. (Prioridad:1)																						
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO					VALOR OBTENIDO					AVANCE (%)					UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024		
IND.01.AEI.01.04	Número de reuniones bilaterales y multilaterales con Asia y la Cuenca del Pacífico.	Número	2016	14.00	2018	13.00	25.00	24.00	23.00	ND	ND	16.00	ND	ND	ND	ND	64.00	ND	ND	ND	ND	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02.01- OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
AEI.01.05	PROFUNDIZAR LA COOPERACIÓN CON LOS PAÍSES COMUNITARIOS Y NO COMUNITARIOS DE EUROPA Y LA UNIÓN EUROPEA, ESPECIALMENTE EN LOS ÁMBITOS ECONÓMICO, CIENTÍFICO, TECNOLÓGICO, CULTURAL Y EDUCATIVO. (Prioridad:1)																						
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO					VALOR OBTENIDO					AVANCE (%)					UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024		
IND.01.AEI.01.05	Número de reuniones bilaterales y multilaterales con Europa	Número	2016	2.00	2018	6.00	25.00	24.00	26.00	ND	ND	3.00	ND	ND	ND	ND	12.00	ND	ND	ND	ND	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02.01- OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
AEI.01.06	INCREMENTAR PROGRESIVAMENTE LA PRESENCIA DEL PERÚ EN EL ÁFRICA, MEDIO ORIENTE Y PAÍSES DEL GOLFO, ASÍ COMO LOS VÍNCULOS CON LOS ORGANISMOS REGIONALES. (Prioridad:1)																						
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO					VALOR OBTENIDO					AVANCE (%)					UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024		
IND.01.AEI.01.06	Número de reuniones bilaterales y multilaterales con África, Medio Oriente y el Golfo	Número	2016	0.00	2018	0.00	8.00	5.00	8.00	ND	ND	0.00	ND	ND	ND	ND	0	ND	ND	ND	ND	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02.01- OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
AEI.01.07	AMPLIAR EL PROTAGONISMO DEL PERÚ EN LOS PRINCIPALES ORGANISMOS INTERNACIONALES CON MIRAS A REAFIRMAR LA VIGENCIA DEL DERECHO INTERNACIONAL, Y LA PROMOCIÓN Y DEFENSA DE LA DEMOCRACIA Y DE LOS DERECHOS HUMANOS, ASÍ COMO EL MEDIO AMBIENTE Y CAMBIO CLIMÁTICO. (Prioridad:1)																						

COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO					VALOR OBTENIDO					AVANCE (%)					UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024		
IND.01.AEI.01.07	Número de iniciativas peruanas aprobadas en organismos internacionales	Número	2016	6.00	2018	4.00	10.00	7.00	5.00	ND	ND	8.00	ND	ND	ND	ND	80.00	ND	ND	ND	ND	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02.01- OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
AEI.01.08 COORDINAR EL PROCESO PARA QUE EL PERÚ SEA INVITADO A SER MIEMBRO DE LA ORGANIZACIÓN PARA LA COOPERACIÓN Y EL DESARROLLO ECONÓMICO. (Prioridad:1)																							
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO					VALOR OBTENIDO					AVANCE (%)					UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024		
IND.01.AEI.01.08	Número de instrumentos legales de adhesión a la OCDE aprobados	Número	2008	12.00	2018	10.00	4.00	4.00	4.00	ND	ND	1.00	ND	ND	ND	ND	25.00	ND	ND	ND	ND	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02.01- OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
AEI.01.09 FORTALECER ESQUEMAS MODERNOS Y EFECTIVOS DE INTEGRACIÓN REGIONAL, PRIORIZANDO LA ALIANZA DEL PACÍFICO Y LA COMUNIDAD ANDINA. (Prioridad:1)																							
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO					VALOR OBTENIDO					AVANCE (%)					UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024		
IND.01.AEI.01.09	Número de reuniones de mecanismos de integración regional	Número	2010	10.00	2018	12.00	15.00	15.00	15.00	ND	ND	11.00	ND	ND	ND	ND	73.33	ND	ND	ND	ND	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02.01- OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
AEI.01.10 MEJORAR LA ATENCIÓN A LAS PERSONAS SOLICITANTES DE LA CONDICIÓN DE REFUGIADO Y A LOS REFUGIADOS, DE ACUERDO A LA NORMATIVIDAD INTERNACIONAL RECONOCIDA. (Prioridad:1)																							
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO					VALOR OBTENIDO					AVANCE (%)					UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024		
IND.01.AEI.01.10	Número de solicitantes que cuentan con decisión en primera instancia	Número	2003	32.00	2018	1031.00	1800.00	1800.00	1800.00	ND	ND	1424.00	ND	ND	ND	ND	79.11	ND	ND	ND	ND	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02.01- OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
AEI.01.11 FORTALECER LA PRESENCIA DEL PERÚ EN EL SISTEMA DEL TRATADO ANTÁRTICO, PROMOVRIENDO LA INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA Y LA GESTIÓN AMBIENTAL. (Prioridad:1)																							
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO					VALOR OBTENIDO					AVANCE (%)					UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024		
																						000045-M. DE RELACIONES	03.02.01-

IND.01.AEI.01.11	Número de expediciones científicas ejecutadas a la Antártida	Número	1988	1.00	2018	1.00	1.00	1.00	1.00	ND	ND	0.00	ND	ND	ND	ND	0	ND	ND	ND	ND	EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
IND.02.AEI.01.11	Porcentaje de la capacidad operativa adecuada de la Estación Científica Antártica “Machu Picchu” (ECAMP) para las investigaciones científicas en la Antártida.	Porcentaje	2017	0.00	2018	0.00	0.00	7.00	50.00	ND	ND	0.00	ND	ND	ND	ND	100	ND	ND	ND	ND	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02.01-OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO

AEI.01.12 PROTEGER EN EL EXTERIOR LAS INDICACIONES GEOGRÁFICAS, DENOMINACIONES DE ORIGEN, RECURSOS GENÉTICOS Y CONOCIMIENTOS TRADICIONALES DEL PERÚ. (Prioridad:1)																							
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO					VALOR OBTENIDO					AVANCE (%)					UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024		
IND.01.AEI.01.12	Número de casos atendidos de protección de indicaciones geográficas, denominaciones de origen, recursos genéticos y conocimientos tradicionales.	Número	2016	2.00	2018	4.00	20.00	8.00	8.00	ND	ND	0.00	ND	ND	ND	ND	0	ND	ND	ND	ND	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02.01-OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO

OEI.02 PROMOVER OPORTUNIDADES DE COMERCIO, INVERSIÓN Y TURISMO PARA EL PERÚ EN EL ÁMBITO INTERNACIONAL (Prioridad:5)

COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO					VALOR OBTENIDO					AVANCE (%)					UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024		
IND.01.OEI.02	Número de actividades de promoción económica	Número	2015	1556.00	2018	1578.00	1600.00	1595.00	1590.00	ND	ND	829.00	ND	ND	ND	ND	51.81	ND	ND	ND	ND	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02.01-OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO

AEI.02.01 PROMOVER LAS EXPORTACIONES DE BIENES Y SERVICIOS PERUANOS MEDIANTE LOS ÓRGANOS DEL SERVICIO EXTERIOR. (Prioridad:5)																							
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO					VALOR OBTENIDO					AVANCE (%)					UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024		
IND.01.AEI.02.01	Número de actividades de promoción de oferta exportable peruana.	Número	2015	1092.00	2018	1107.00	1126.00	1117.00	1109.00	ND	ND	433.00	ND	ND	ND	ND	38.45	ND	ND	ND	ND	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02.01-OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO

AEI.02.02 PROMOVER LA IDENTIFICACIÓN DE FUENTES DE INVERSIÓN PRODUCTIVA QUE CONTRIBUYAN AL DESARROLLO NACIONAL. (Prioridad:5)																							
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO					VALOR OBTENIDO					AVANCE (%)					UE	UNIDAD ORGANICA

		MEDICION	Año	Valor	Año	Valor	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024		RESPONSABLE
IND.01.AEI.02.02	Número de actividades de promoción de inversiones	Número	2015	416.00	2018	471.00	467.00	485.00	503.00	ND	ND	127.00	ND	ND	ND	ND	27.19	ND	ND	ND	ND	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02.01- OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
AEI.02.03 AMPLIAR LA PROMOCIÓN DEL TURISMO RECEPTIVO Y LA GASTRONOMÍA PERUANA. (Prioridad:5)																							
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO					VALOR OBTENIDO					AVANCE (%)					UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024		
IND.01.AEI.02.03	Número de actividades de apoyo a la promoción del turismo y la gastronomía peruana	Número	2015	505.00	2018	562.00	618.00	633.00	648.00	ND	ND	269.00	ND	ND	ND	ND	43.53	ND	ND	ND	ND	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02.01- OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
OEI.03 CONTRIBUIR A LA PROYECCIÓN CULTURAL DEL PERÚ EN EL ÁMBITO INTERNACIONAL (Prioridad:6)																							
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO					VALOR OBTENIDO					AVANCE (%)					UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024		
IND.01.OEI.03	Número de actividades de promoción cultural	Número	2016	903.00	2018	700.00	1054.00	1207.00	1058.00	ND	ND	342.00	ND	ND	ND	ND	32.45	ND	ND	ND	ND	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02.01- OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
AEI.03.01 FORTALECER LA PROMOCIÓN DE LAS EXPRESIONES CULTURALES DEL PERÚ EN EL EXTERIOR PRIORIZADAS, PRINCIPALMENTE LAS RELACIONADAS CON LAS INDUSTRIAS CULTURALES Y QUE FAVOREZCAN LA CONMEMORACIÓN DEL BICENTENARIO. (Prioridad:6)																							
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO					VALOR OBTENIDO					AVANCE (%)					UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024		
IND.01.AEI.03.01	Número de actividades de promoción cultural	Número	2016	903.00	2018	700.00	1054.00	1207.00	1058.00	ND	ND	342.00	ND	ND	ND	ND	32.45	ND	ND	ND	ND	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02.01- OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
AEI.03.02 CONTRIBUIR AL FORTALECIMIENTO DE LA IDENTIDAD NACIONAL MEDIANTE LA DIFUSIÓN, PROMOCIÓN, RECUPERACIÓN Y PROTECCIÓN DEL PATRIMONIO CULTURAL. (Prioridad:6)																							
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO					VALOR OBTENIDO					AVANCE (%)					UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024		
																						000045-M. DE RELACIONES	03.02.01-

IND.01.AEI.03.02	Número de bienes culturales repatriados	Número	2015	42.00	2018	2303.00	315.00	80.00	76.00	ND	ND	76.00	ND	ND	ND	ND	24.13	ND	ND	ND	ND	EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
------------------	---	--------	------	-------	------	---------	--------	-------	-------	----	----	-------	----	----	----	----	-------	----	----	----	----	--	---

AEI.03.03 PROMOVER Y GESTIONAR CONVENIOS Y PROGRAMAS DE INTERCAMBIO CULTURAL. (Prioridad:6)

COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO					VALOR OBTENIDO					AVANCE (%)					UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024		
IND.01.AEI.03.03	Número de esquemas de cooperación cultural en aplicación	Número	2016	9.00	2018	0.00	8.00	6.00	5.00	ND	ND	2.00	ND	ND	ND	ND	25.00	ND	ND	ND	ND	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02.01- OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO

AEI.03.04 PROMOVER Y GESTIONAR NUEVOS CONVENIOS Y PROGRAMAS DE INTERCAMBIO ESTUDIANTIL, ASÍ COMO LA OBTENCIÓN DE BECAS. (Prioridad:6)

COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO					VALOR OBTENIDO					AVANCE (%)					UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024		
IND.01.AEI.03.04	Número de esquemas de cooperación educativa y deportiva en aplicación	Número	2016	2.00	2018	5.00	11.00	11.00	8.00	ND	ND	1.00	ND	ND	ND	ND	9.09	ND	ND	ND	ND	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02.01- OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO

OEI.04 FORTALECER LA ATENCIÓN A LOS NACIONALES EN EL EXTERIOR, A FIN DE PROMOVER SU INSERCIÓN EN LOS PAÍSES DE DESTINO (Prioridad:2)

COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO					VALOR OBTENIDO					AVANCE (%)					UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024		
IND.01.OEI.04	Porcentaje de oficinas consulares en condiciones adecuadas	Porcentaje	2012	0.94	2018	7.80	9.48	9.48	10.34	ND	ND	7.76	ND	ND	ND	ND	81.86	ND	ND	ND	ND	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02.01- OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO

AEI.04.01 MEJORAR LA ATENCIÓN EFICIENTE Y OPORTUNA DE LOS TRÁMITES CONSULARES EN EL EXTERIOR Y EN EL TERRITORIO NACIONAL. (Prioridad:2)

COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO					VALOR OBTENIDO					AVANCE (%)					UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024		
IND.01.AEI.04.01	Porcentaje de oficinas consulares que cuentan con el Sistema de Gestión de Autoadhesivos Consulares (SGAC) implementado	Porcentaje	2012	0.00	2018	18.30	100.00	100.00	100.00	ND	ND	99.14	ND	ND	ND	ND	99.14	ND	ND	ND	ND	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02.01- OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO

AEI.04.02	MEJORAR LA INFRAESTRUCTURA Y EL EQUIPAMIENTO DE LAS OFICINAS CONSULARES PARA LA ENTREGA DE SERVICIOS DE CALIDAD. (Prioridad:2)																							
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO					VALOR OBTENIDO					AVANCE (%)					UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE	
			Año	Valor	Año	Valor	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024			
IND.01.AEI.04.02	Porcentaje de oficinas consulares en condiciones adecuadas	Porcentaje	2012	0.94	2018	7.80	9.48	9.48	10.34	ND	ND	7.76	ND	ND	ND	ND	81.86	ND	ND	ND	ND	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02.01- OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	

OEI.05 FORTALECER LA PROTECCIÓN Y ASISTENCIA A LOS PERUANOS EN EL EXTERIOR, ASÍ COMO AFIANZAR SUS VÍNCULOS CON EL PERÚ (Prioridad:3)

COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO					VALOR OBTENIDO					AVANCE (%)					UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024		
IND.01.OEI.05	Número de connacionales protegidos y asistidos	Número	2013	15147.00	2018	17802.00	18160.00	18182.00	19104.00	ND	ND	37368.00	ND	ND	ND	ND	100	ND	ND	ND	ND	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02.01- OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO

AEI.05.01 FORTALECER EL SISTEMA DE LA ASISTENCIA LEGAL Y HUMANITARIA EN FAVOR DE LOS PERUANOS EN EL EXTERIOR. (Prioridad:3)

COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO					VALOR OBTENIDO					AVANCE (%)					UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024		
IND.01.AEI.05.01	Número de connacionales protegidos y asistidos	Número	2013	15147.00	2018	17802.00	18160.00	18182.00	19104.00	ND	ND	37368.00	ND	ND	ND	ND	100	ND	ND	ND	ND	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02.01- OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO

AEI.05.02 CONTRIBUIR A LA REDUCCIÓN DE LA VULNERABILIDAD DE LOS CONNACIONALES FRENTE AL TRÁFICO DE MIGRANTES, TRATA DE PERSONAS, TRABAJO FORZADO Y DELITOS CONEXOS. (Prioridad:3)

COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO					VALOR OBTENIDO					AVANCE (%)					UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024		
IND.01.AEI.05.02	Número de esquemas suscritos en materia de tráfico de migrantes, trata de personas, trabajo forzado y delitos conexos suscritos.	Número	2013	1.00	2018	1.00	8.00	1.00	0.00	ND	ND	3.00	ND	ND	ND	ND	37.50	ND	ND	ND	ND	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02.01- OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO

AEI.05.03 IMPULSAR LA SUSCRIPCIÓN DE ESQUEMAS EN MATERIA MIGRATORIA CON LOS PRINCIPALES PAÍSES DE RESIDENCIA DE MIGRANTES PERUANOS A FIN DE PROMOVER SU INCLUSIÓN SOCIAL. (Prioridad:3)

COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO					VALOR OBTENIDO					AVANCE (%)					UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
------	-----------	-----------------------	------------	--	--------------	--	----------------	--	--	--	--	----------------	--	--	--	--	------------	--	--	--	--	----	-----------------------------

		MEDICION	Año	Valor	Año	Valor	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024		RESPONSABLE
IND.01.AEI.05.03	Número de esquemas migratorios suscritos	Número	2016	14.00	2018	10.00	9.00	4.00	0.00	ND	ND	0.00	ND	ND	ND	ND	0	ND	ND	ND	ND	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02.01- OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
AEI.05.04 FOMENTAR LA VINCULACIÓN POLÍTICA, ECONÓMICA, SOCIAL Y CULTURAL DE LOS CONNACIONALES EN EL EXTERIOR CON EL PERÚ. (Prioridad:3)																							
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO					VALOR OBTENIDO					AVANCE (%)					UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024		
IND.01.AEI.05.04	Número de actividades de vinculación política, económica, social y cultural con los connacionales en el exterior.	Número	2016	214.00	2018	444.00	464.00	580.00	464.00	ND	ND	40.00	ND	ND	ND	ND	8.62	ND	ND	ND	ND	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02.01- OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
OEI.06 FORTALECER LA POLÍTICA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL COMO INSTRUMENTO DE POLÍTICA EXTERIOR PARA EL LOGRO DEL DESARROLLO SOSTENIBLE. (Prioridad:4)																							
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO					VALOR OBTENIDO					AVANCE (%)					UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024		
IND.01.OEI.06	Número de esquemas de cooperación internacional vigentes	Número	2016	37.00	2018	28.00	37.00	29.00	13.00	ND	ND	7.00	ND	ND	ND	ND	18.92	ND	ND	ND	ND	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02.01- OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
AEI.06.01 PROMOVER LA COOPERACIÓN TRIANGULAR PRINCIPALMENTE CON: JAPÓN, COREA, ALEMANIA, CHINA, ESPAÑA, FRANCIA, RUSIA, SINGAPUR, CANADÁ, SUIZA, AUSTRALIA, SUECIA, ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA Y PAÍSES DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE. (Prioridad:4)																							
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO					VALOR OBTENIDO					AVANCE (%)					UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024		
IND.01.AEI.06.01	Número de esquemas de cooperación triangular	Número	2016	0.00	2018	4.00	3.00	0.00	0.00	ND	ND	0.00	ND	ND	ND	ND	0	ND	ND	ND	ND	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02.01- OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
AEI.06.02 PROMOVER LA COOPERACIÓN SUR-SUR CON PAÍSES DE AMÉRICA LATINA, DEL CARIBE, DE ASIA Y OCEANÍA, DE ÁFRICA Y PAÍSES ÁRABES; ASÍ COMO EN EL MARCO DE MECANISMOS DE INTEGRACIÓN COMO LA ALIANZA DEL PACÍFICO. (Prioridad:4)																							
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO					VALOR OBTENIDO					AVANCE (%)					UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024		
																						000045-M. DE RELACIONES	03.02.01-

IND.01.AEI.06.02	Número de esquemas de cooperación Sur - Sur	Número	2016	11.00	2018	12.00	18.00	19.00	7.00	ND	ND	6.00	ND	ND	ND	ND	33.33	ND	ND	ND	ND	EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
------------------	---	--------	------	-------	------	-------	-------	-------	------	----	----	------	----	----	----	----	-------	----	----	----	----	--	---

AEI.06.03	FORTALECER LA COOPERACIÓN NORTE-SUR, PRINCIPALMENTE CON ESTADOS UNIDOS, CANADÁ, JAPÓN, COREA, CHINA, ALEMANIA, ESPAÑA Y LA UNIÓN EUROPEA. (Prioridad:4)																						
-----------	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO					VALOR OBTENIDO					AVANCE (%)					UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024		

IND.01.AEI.06.03	Número de esquemas de cooperación Norte - Sur	Número	2016	17.00	2018	5.00	14.00	4.00	5.00	ND	ND	1.00	ND	ND	ND	ND	7.14	ND	ND	ND	ND	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02.01- OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
------------------	---	--------	------	-------	------	------	-------	------	------	----	----	------	----	----	----	----	------	----	----	----	----	--	---

AEI.06.04	PROMOVER LA COOPERACIÓN MULTILATERAL, PRINCIPALMENTE CON EL SISTEMA DE LAS NACIONES UNIDAS, ORGANISMOS FINANCIEROS INTERNACIONALES, MECANISMOS REGIONALES, LA ALIANZA GLOBAL PARA LA COOPERACIÓN EFICAZ AL DESARROLLO. (Prioridad:4)																						
-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO					VALOR OBTENIDO					AVANCE (%)					UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024		

IND.01.AEI.06.04	Número de esquemas de cooperación multilateral	Número	2016	9.00	2018	7.00	2.00	6.00	1.00	ND	ND	0.00	ND	ND	ND	ND	0	ND	ND	ND	ND	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02.01- OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
------------------	--	--------	------	------	------	------	------	------	------	----	----	------	----	----	----	----	---	----	----	----	----	--	---

OEI.07	MODERNIZAR LA GESTIÓN DEL MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES Y EL SERVICIO DIPLOMÁTICO DE LA REPÚBLICA. (Prioridad:7)																						
--------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO					VALOR OBTENIDO					AVANCE (%)					UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024		

IND.01.OEI.07	Número de instrumentos de gestión aprobados	Número	2016	5.00	2018	15.00	5.00	3.00	5.00	ND	ND	4.00	ND	ND	ND	ND	80.00	ND	ND	ND	ND	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02.01- OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
---------------	---	--------	------	------	------	-------	------	------	------	----	----	------	----	----	----	----	-------	----	----	----	----	--	---

AEI.07.01	FORTALECER LAS POLÍTICAS PÚBLICAS Y EL PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y OPERATIVO DEL MRE. (Prioridad:7)																						
-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO					VALOR OBTENIDO					AVANCE (%)					UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024		

IND.01.AEI.07.01	Número de políticas y planes aprobados	Número	2014	2.00	2018	3.00	3.00	1.00	3.00	ND	ND	1.00	ND	ND	ND	ND	33.33	ND	ND	ND	ND	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02.01- OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
------------------	--	--------	------	------	------	------	------	------	------	----	----	------	----	----	----	----	-------	----	----	----	----	--	---

AEI.07.02 CONSOLIDAR LA GESTIÓN DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS EN EL MRE. (Prioridad:7)																								
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO					VALOR OBTENIDO					AVANCE (%)					UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE	
			Año	Valor	Año	Valor	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024			
IND.01.AEI.07.02	Porcentaje de programas presupuestales con ejecución mayor a 95%	Porcentaje	2016	100.00	2018	100.00	100.00	100.00	100.00	ND	ND	50.00	ND	ND	ND	ND	50.00	ND	ND	ND	ND	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02.01- OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	
AEI.07.03 FORTALECER LA GESTIÓN POR PROCESOS, LA SIMPLIFICACIÓN ADMINISTRATIVA Y LA ORGANIZACIÓN INSTITUCIONAL. (Prioridad:7)																								
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO					VALOR OBTENIDO					AVANCE (%)					UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE	
			Año	Valor	Año	Valor	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024			
IND.01.AEI.07.03	Número de documentos de gestión por procesos, simplificación administrativa y organización institucional aprobados.	Número	2016	12.00	2018	12.00	7.00	7.00	7.00	ND	ND	3.00	ND	ND	ND	ND	42.86	ND	ND	ND	ND	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02.01- OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	
AEI.07.04 MODERNIZAR LA GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO. (Prioridad:7)																								
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO					VALOR OBTENIDO					AVANCE (%)					UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE	
			Año	Valor	Año	Valor	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024			
IND.01.AEI.07.04	Porcentaje del Plan de Desarrollo de las Personas implementado	Porcentaje	2015	75.00	2018	76.40	85.00	85.00	85.00	ND	ND	44.00	ND	ND	ND	ND	51.76	ND	ND	ND	ND	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02.01- OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	
AEI.07.05 FORTALECER LA ACADEMIA DIPLOMÁTICA DEL PERÚ COMO CENTRO DE FORMACIÓN Y DESARROLLO PROFESIONAL DEL SERVICIO DIPLOMÁTICO DE LA REPÚBLICA. (Prioridad:7)																								
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO					VALOR OBTENIDO					AVANCE (%)					UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE	
			Año	Valor	Año	Valor	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024			
IND.01.AEI.07.05	Número de profesionales capacitados para ejercer la representación diplomática y consular.	Número	2016	323.00	2018	252.00	323.00	328.00	328.00	ND	ND	212.00	ND	ND	ND	ND	65.63	ND	ND	ND	ND	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02.01- OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	
AEI.07.06 IMPLEMENTAR EL SISTEMA DE INFORMACIÓN, SEGUIMIENTO, MONITOREO, EVALUACIÓN Y GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO. (Prioridad:7)																								
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO					VALOR OBTENIDO					AVANCE (%)					UE	UNIDAD ORGANICA	

		MEDICION	Año	Valor	Año	Valor	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024		RESPONSABLE
IND.01.AEI.07.06	Número de actividades de diseño y/o implementación para la gestión del conocimiento institucional	Número	2016	1.00	2018	2.00	2.00	2.00	1.00	ND	ND	2.00	ND	ND	ND	ND	100.00	ND	ND	ND	ND	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02.01- OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
AEI.07.07 FORTALECER LA IMAGEN Y LA COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL. (Prioridad:7)																							
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO					VALOR OBTENIDO					AVANCE (%)					UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024		
IND.01.AEI.07.07	Número de iniciativas de fortalecimiento de la imagen y comunicación institucional	Número	2016	18.00	2018	6.00	19.00	17.00	12.00	ND	ND	9.00	ND	ND	ND	ND	47.37	ND	ND	ND	ND	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02.01- OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
AEI.07.08 PROMOVER EL GOBIERNO DIGITAL A TRAVÉS DEL USO ESTRATÉGICO DE LAS TECNOLOGÍAS DIGITALES Y DATOS PARA ASÍ AVANZAR EN LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL DE LA INSTITUCIÓN. (Prioridad:7)																							
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO					VALOR OBTENIDO					AVANCE (%)					UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024		
IND.01.AEI.07.08	Número de iniciativas para la modernización de la gestión institucional que incorporan acciones de gobierno digital.	Número	2016	2.00	2018	9.00	6.00	4.00	3.00	ND	ND	6.00	ND	ND	ND	ND	100.00	ND	ND	ND	ND	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02.01- OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
OEI.08 CONSOLIDAR EN EL MRE EL DESARROLLO DE LA TEMÁTICA DE LA GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES Y CONTRIBUIR EN LA DEFINICIÓN DEL MARCO INTERNACIONAL PARA LA REDUCCIÓN DE LAS CONDICIONES DE VULNERABILIDAD DE LA POBLACIÓN Y SUS MEDIOS DE VIDA ANTE EL RIESGO DE DESASTRES. (Prioridad:8)																							
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO					VALOR OBTENIDO					AVANCE (%)					UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024		
IND.01.OEI.08	Número de instrumentos y acuerdos en gestión del riesgo de desastres	Número	2016	0.00	2018	0.00	7.00	0.00	0.00	ND	ND	0.00	ND	ND	ND	ND	0	ND	ND	ND	ND	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02.01- OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
AEI.08.01 FORTALECER LAS CAPACIDADES INSTITUCIONALES PARA EL DESARROLLO DE LA GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES (Prioridad:8)																							
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO					VALOR OBTENIDO					AVANCE (%)					UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024		
																						000045-M. DE	03.02.01-

IND.01.AEI.08.01	Número de instrumentos aprobados en gestión del riesgo de desastres	Número	2016	0.00	2018	0.00	2.00	0.00	0.00	ND	ND	0.00	ND	ND	ND	ND	0	ND	ND	ND	ND	RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
AEI.08.02 DESARROLLAR LA CAPACIDAD DE RESPUESTA ANTE DESASTRES Y EMERGENCIAS COMPLEJAS. (Prioridad:8)																							
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO					VALOR OBTENIDO					AVANCE (%)					UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024		
IND.01.AEI.08.02	Número de actividades de capacitación y/o prevención	Número	2016	0.00	2018	1.00	1.00	1.00	1.00	ND	ND	1.00	ND	ND	ND	ND	100.00	ND	ND	ND	ND	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02.01- OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
AEI.08.03 FOMENTAR LA SUSCRIPCIÓN DE ACUERDOS DE COOPERACIÓN EN GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES. (Prioridad:8)																							
COD.	INDICADOR	PARAMETRO DE MEDICION	LINEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO					VALOR OBTENIDO					AVANCE (%)					UE	UNIDAD ORGANICA RESPONSABLE
			Año	Valor	Año	Valor	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024		
IND.01.AEI.08.03	Número de acuerdos suscritos en gestión del riesgo de desastres	Número	2016	0.00	2018	0.00	5.00	0.00	0.00	ND	ND	0.00	ND	ND	ND	ND	0	ND	ND	ND	ND	000045-M. DE RELACIONES EXTERIORES-SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION	03.02.01- OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO

NOTA : El porcentaje de avance de los indicadores ha sido truncado en 100 %



PERÚ

Ministerio de
Relaciones Exteriores

INFORME DE EVALUACIÓN ANUAL DE IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL (POI) 2020

MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES

OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO

Oficina de Programación y Presupuesto

ÍNDICE

PRESENTACIÓN	3
I. RESUMEN EJECUTIVO	4
II. ANÁLISIS DEL CUMPLIMIENTO DE LAS METAS FÍSICAS Y FINANCIERAS DE LAS ACTIVIDADES OPERATIVAS E INVERSIONES	5
1. Modificaciones	5
2. Evaluación de cumplimiento de las actividades operativas e inversiones	8
3. Medidas adoptadas para el cumplimiento de metas	16
4. Medidas para la mejora continua	17
III. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	18
IV. ANEXOS: REPORTE DE SEGUIMIENTO DEL POI ANUAL, EMITIDO A TRAVÉS DEL APLICATIVO CEPLAN v.01 (Anexo B6)	20

PRESENTACIÓN

El Informe de Evaluación de Implementación del Plan Operativo Institucional (POI) 2020 tiene por finalidad analizar la ejecución de las actividades operativas y de inversión programadas por los órganos del Ministerio de Relaciones Exteriores (Pliego 008), las cuales estuvieron orientadas a alcanzar los objetivos previstos en el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2020-2022¹.

El presente documento ha sido elaborado sobre la base de la información proporcionada por las direcciones generales, oficinas generales, oficinas desconcentradas y órganos del servicio exterior del Ministerio de Relaciones Exteriores, respecto de las actividades que fueron programadas en el POI 2020 consistente con el presupuesto institucional de apertura para dicho año, así como por las correspondientes variaciones generadas por las modificaciones al presupuesto institucional y por el impacto de la emergencia sanitaria de la COVID-19 sobre las actividades realizadas por la entidad en el año 2020.

Es así que, la Oficina de Programación y Presupuesto de la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto, en el marco de sus competencias y de acuerdo a lo establecido por el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico en la “Guía para el Planeamiento Institucional”², ha elaborado el presente informe que muestra la implementación del POI durante el año 2020.

Finalmente, el presente informe de evaluación se encuentra estructurado en cuatro secciones: resumen ejecutivo; análisis del cumplimiento de las metas físicas y financieras de las actividades; conclusiones y recomendaciones; y reporte de seguimiento del POI emitido por el aplicativo CEPLAN V.01 (Anexo B-6).

¹ Plan Estratégico Institucional (PEI) 2020-2022, aprobado mediante Resolución Ministerial N° 0536-RE, del 8 de agosto de 2019.

² Guía para el Planeamiento Institucional, CEPLAN (2019). Recuperado de <https://www.ceplan.gob.pe/documentos/guia-para-el-planeamiento-institucional-2018/>

I. RESUMEN EJECUTIVO

El Plan Operativo Institucional 2020 del Ministerio de Relaciones Exteriores, validado por la Comisión de Planeamiento Estratégico, en su tercera sesión realizada el 30 de diciembre de 2019, consideró la programación de 71 actividades operativas y 8 actividades de inversión. Durante el año se incorporaron 23 nuevas actividades operativas, así como 4 actividades de inversión. No obstante, cabe precisar que 56 actividades de inversión previstas durante la programación multianual del POI - en concordancia con el Programa Multianual de la Inversión Pública del Sector Relaciones Exteriores- no recibieron recursos presupuestarios durante el año en evaluación.

Respecto a la ejecución física de las actividades operativas y de inversión, se programaron 1 590 933 metas físicas y se ejecutaron 785 759. Se debe tener en cuenta que la emergencia sanitaria afectó directamente la realización de las actividades previstas por la Cancillería para el año 2020, ocasionando la cancelación de un porcentaje alto de intervenciones referidas, principalmente, a visitas y reuniones internacionales, organización de eventos de promoción cultural y económica en el exterior, así como atención de trámites consulares.

La Cancillería inició el año 2020 con un Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) de S/ 785'043,644.00, el cual fue modificado (PIM³) a S/ 833'578,098.00 durante dicho ejercicio. El incremento del presupuesto correspondió a la asignación de mayores recursos destinados, principalmente, a financiar la asistencia y repatriación de connacionales que se encontraban varados en el exterior como resultado de las medidas aplicadas en el ámbito internacional por la emergencia sanitaria global de la COVID-19, el diferencial cambiario de los gastos de sostenimiento de los Órganos del Servicio Exterior y los proyectos de inversión en pasos de frontera.

Respecto a las actividades de inversión, el POI 2020 programó 64 de ellas -según los componentes de los proyectos de inversión previstos para dicho año en la Programa Multianual de la Inversión Pública del Sector Relaciones Exteriores-, de las cuales 56 actividades no recibieron asignación de recursos presupuestarios. Adicionalmente, durante el 2020 se incorporaron 4 actividades de inversión.

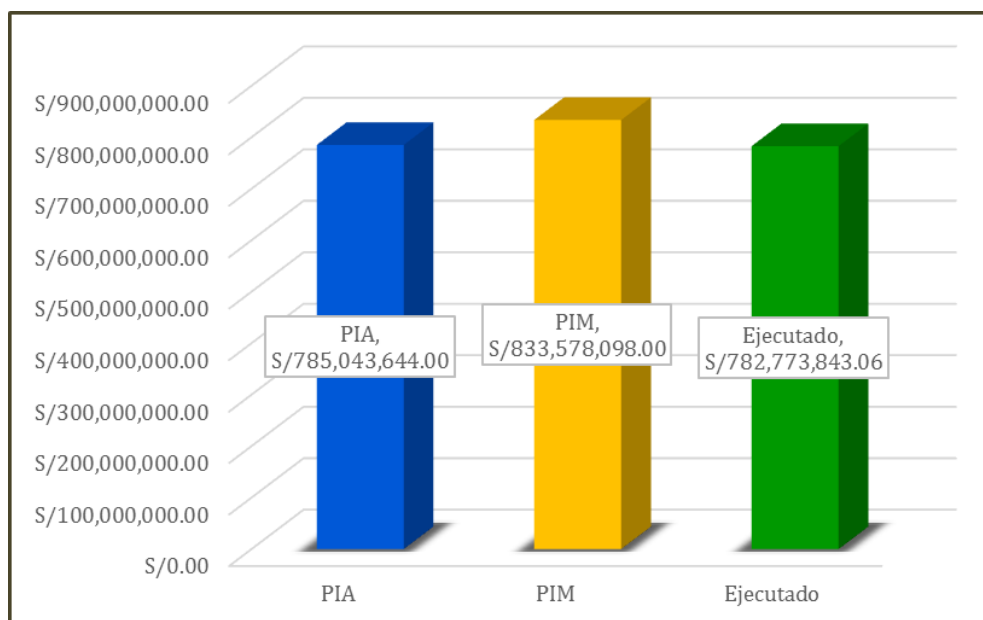
³ Presupuesto Institucional Modificado.

II. ANÁLISIS DEL CUMPLIMIENTO DE LAS METAS FÍSICAS Y FINANCIERAS DE LAS ACTIVIDADES OPERATIVAS Y DE INVERSIÓN

1. Modificaciones

El Ministerio de Relaciones Exteriores (MRE) programó en el Plan Operativo Institucional (POI) 2020, 71 actividades operativas y 8 actividades de inversión para el logro de los objetivos previstos en el Plan Estratégico Institucional. Como resultado de la aprobación del Presupuesto del Sector Público para el Año Fiscal 2020 – Decreto de Urgencia N°014-2019, el MRE recibió un Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) ascendente a S/ 785'043,644.00, el cual fue modificado (PIM) a S/ 833'578,098.00 y alcanzó una ejecución de S/ 782'773,843.06 (Gráfico N° 1).

Gráfico N° 1
PIA, PIM Y EJECUTADO
Año 2020
(En Soles)



Fuente: SIAF-MEF. **Elaboración:** Oficina de Programación y Presupuesto (OPR) de la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

Como se observa en la Tabla N° 1, el presupuesto asignado al MRE durante el año 2020 permitió financiar un total de 94 actividades operativas y 12 actividades de inversión.

Tabla N° 1: Cantidad de actividades operativas y de inversión del POI 2020

	POI 2020		
	POI 2020	Consistente con el PIA al 1 de enero de 2020	al 31 de diciembre de 2020
Nº de actividades operativas	71	71	94
Nº de actividades de inversión	64	8	12

Fuente: Plan de trabajo anual de las direcciones y oficinas generales. **Elaboración:** OPR – OPP

A continuación, en la Tabla N° 2 se muestra el listado de los dispositivos legales que modificaron el presupuesto institucional del Ministerio de Relaciones Exteriores durante el año 2020:

Tabla N° 2: Dispositivos legales que modificaron el presupuesto institucional – Año 2020

DOCUMENTO	FECHA	MONTO POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO (S/)				SUSTENTO
		RO	RDR	D y T	TOTAL	
R. M. N° 0009/RE	6-Ene	978,552			978,552	D.U. N° 039-2019-EF, transferencia de partidas destinados a financiar acciones para el desarrollo de las elecciones para un nuevo Congreso convocado mediante Decreto Supremo N° 165-2019-PCM.
R. M. N° 0043/RE	22-Ene		4,510,329		4,510,329	Incorporación de mayores fondos públicos en el Presupuesto Institucional con cargo al Saldo de Balance del año 2019 de la fuente de financiamiento: Recursos Directamente Recaudados para financiar actividades de OTI.
R. M. N° 0046/RE	24-Ene			5,869,164	5,869,164	Incorporación de mayores fondos públicos en el Presupuesto Institucional con cargo al Saldo de Balance del año 2019 de la fuente de financiamiento: Donaciones y Transferencias.
R. M. N° 0103/RE	4-Feb	91,440			91,440	D.U. N° 006-2020-EF, transferencia de partidas destinados a financiar el reajuste de las pensiones percibidas por los beneficiarios del régimen del Decreto Ley N° 20530, de acuerdo a lo dispuesto en el Decreto Supremo N° 006-2020-EF.
R. M. N° 0143/RE	14-Feb			1,206,160	1,206,160	Incorporación de mayores fondos públicos en el presupuesto del MRE, R.M. N° 143/RE, correspondiente a la donación dineraria efectuada por la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR), destinada a

Continúa...

						financiar el "Fortalecimiento del Sistema de Protección de las Personas Refugiadas en el Perú".
R. M. N° 0221/RE	13-Mar			380,825	380,825	Incorporación de mayores fondos públicos en el presupuesto del MRE, R.M. N° 221/RE, correspondiente a la donación dineraria efectuada por la República Checa para apoyar la implementación del proyecto "Centro de atención al Migrante Internacional".
R. M. N° 0225/RE	20-Mar	12,960,000			12,960,000	D.U. N° 029-2020-EF, transferencia de partidas destinadas a financiar la asistencia y repatriación de connacionales que se encuentran en el exterior que requieran retornar al Perú en el actual contexto de emergencia sanitaria global por las medidas aplicadas en los distintos países en donde se encuentra.
R. M. N° 0272/RE	15-Abr			40,163	40,163	Incorporación de mayores fondos públicos en el presupuesto del MRE, R.M. N° 272/RE, correspondiente a la donación dineraria efectuada por la Cooperación Andina de Fomento (CAF) para financiar la realización del "Fortalecimiento Institucional de la Alianza del Pacífico".
R. M. N° 0280/RE	18-Abr	7,000,000			7,000,000	D.S. N° 082-2020-EF, transferencia de partidas destinadas a financiar la asistencia y repatriación de connacionales que se encuentran en el exterior que requieran retornar al Perú en el actual contexto de emergencia sanitaria global por las medidas aplicadas en los distintos países en donde se encuentra.
R. M. N° 0282/RE	23-Abr	-33,832,383			-33,832,383	D.S. N° 083-2020-EF, transferencia de partidas a favor de la Reserva de Contingencia del Ministerio de Economía y Finanzas, con la finalidad de mitigar los efectos de la emergencia sanitaria declarada, mediante Decreto Supremo N° 008-2020-SA, debido a la existencia del COVID-19.
R. M. N° 0325/RE	22-May	9,632,000			9,632,000	D.S. N° 115-2020-EF, transferencia de partidas destinadas a financiar la asistencia y repatriación de connacionales que se encuentran en el exterior que requieran retornar al Perú en el actual contexto de emergencia sanitaria global por las medidas aplicadas en los distintos países en donde se encuentra.
R. M. N° 0354/RE	08-jun			516,528	516,528	Incorporación de mayores fondos públicos en el presupuesto del MRE, R.M. N° 354-2020-EF, correspondientes a la donación dineraria efectuada por el estado de Kuwait, en el marco de la Nota Diplomática N° 5/13514, de 9 de mayo de 2011.

R. M. N° 0427/RE	23-jul			25,802	25,802	Incorporación de mayores fondos públicos en el presupuesto del MRE, R.M. N° 427-2020-EF, correspondiente a la donación dineraria efectuada por la Red de Archivos Diplomáticos Iberoamericanos - RADI.
R. M. N° 0533/RE	17-set			234,775	234,775	Incorporación de mayores fondos públicos en el presupuesto del MRE, R.M. N° 533-2020-EF, correspondiente a la donación dineraria efectuada por el estado de Kuwait.
R. M. N° 0536/RE	21-set			216,400	216,400	Incorporación de mayores fondos públicos en el presupuesto del MRE, R.M. N° 536-2020-EF, correspondiente a la donación dineraria efectuada por la Oficina de Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR), para financiar la realización del "Fortalecimiento del Sistema de Protección de las Personas Refugiadas en el Perú"
R. M. N° 0575/RE	20-oct	12,004,814			12,004,814	D.S. N° 327-2020-EF, transferencia de partidas para financiar el diferencial cambiario de los gastos de sostenimiento de los Órganos del Servicio Exterior
R. M. N° 0582/RE	02-nov			184,367	184,367	Incorporación de mayores fondos públicos en el presupuesto del MRE, R.M. N° 536-2020-EF, correspondiente al tercer desembolso del aporte total de la Oficina de Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR) para financiar las acciones concernientes a la realización del "Fortalecimiento del Sistema de Protección de las Personas Refugiadas en el Perú"

Fuente: Dispositivos legales sobre modificación presupuestal.

Elaboración: OPR-OPP

2. Evaluación de cumplimiento de las actividades operativas y de inversión

El Plan Operativo Institucional 2020 consideró la programación de 71 actividades operativas y 8 actividades de inversión, las cuales al término del año se incrementaron a 94 y 12, respectivamente. Con relación a las actividades operativas, durante el primer semestre se incorporó 19 adicionales referidas a la realización de eventos de promoción cultural y económica en el exterior, organización del proceso electoral en el exterior y repatriación de connacionales varados en el exterior a consecuencia del cierre de fronteras ocasionado por la emergencia sanitaria mundial.

Asimismo, durante el segundo semestre se incorporó 4 actividades operativas, tres de las cuales estuvieron relacionadas con las entregas económicas y bonos en el marco de la emergencia sanitaria

causada por la COVID-19 y, la restante, referida a la realización de actividades para la conmemoración del bicentenario de la Cancillería.

Respecto a las actividades de inversión, se incorporó al POI 4 actividades de inversión –adicionales a las 8 actividades de inversión iniciales con presupuesto–, las cuales estuvieron referidas a los siguientes proyectos: Paso de Frontera Iñapari, en el departamento de Madre de Dios; Paso de Frontera de Santa Rosa-Tabatinga-Leticia (Perú-Brasil-Colombia); y Paso de Frontera Desaguadero (Perú Bolivia). Dichas actividades estuvieron financiadas mediante la incorporación de saldos de balance por la fuente de financiamiento “donaciones y transferencias”. Es necesario señalar que los recursos en mención fueron transferidos por la SUNAT el año 2019, los cuales no se llegaron a ejecutar en dicho año.

Con relación al avance físico de las actividades operativas y de inversión del POI 2020, se programaron 1 590 933 metas físicas y se ejecutaron 785 759. Se debe tener en cuenta que la emergencia sanitaria afectó directamente la realización de las actividades previstas por la Cancillería para el año 2020, ocasionando la cancelación de un porcentaje alto de intervenciones referidas, principalmente, a visitas y reuniones internacionales, organización de eventos de promoción cultural y económica en el exterior, así como atención de trámites consulares.

A continuación, se presenta la Tabla N° 3 la cual muestra la ejecución de metas físicas de las actividades del POI según los objetivos estratégicos institucionales (OEI) y las acciones estratégicas institucionales (AEI) del Plan Estratégico Institucional 2020-2022.

Tabla N° 3: Avance físico de actividades operativas y de inversión según OEI y AEI – Año 2020

OEI.01 FORTALECER Y AMPLIAR LAS RELACIONES BILATERALES Y MULTILATERALES EN REGIONES ESTRATÉGICAS						
Acción Estratégica	Centro de Costo	Actividad operativa (AO) y de inversión (AI)		Metas físicas		% avance
		Código	Descripción	Prog.	Eje.	
AEI.01.01	DIRECCIÓN GENERAL DE SOBERANÍA, LÍMITES Y ASUNTOS ANTÁRTICOS	AOI00004500024	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA ACCIÓN DE PRESERVAR Y DEFENDER LA SOBERANÍA TERRITORIAL, MARÍTIMA Y AÉREA.	2892	1317	45.54%
AEI.01.02	DIRECCIÓN DE DESARROLLO E INTEGRACIÓN FRONTERIZA	AOI00004500004	GARANTIZAR LA PROMOCIÓN DEL DESARROLLO E INTEGRACIÓN FRONTERIZA	56	57	101.79%
AEI.01.02	DIRECCIÓN DE DESARROLLO E INTEGRACIÓN FRONTERIZA	AOI00004500173	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE CONTROL DE PERSONAS, EQUIPAJES, MERCANCÍAS Y VEHÍCULOS DEL CENTRO NACIONAL DE ATENCIÓN EN FRONTERA (CENAF) IÑAPARI DEL DISTRITO DE IÑAPARI - PROVINCIA DE TAHUAMANU - DEPARTAMENTO DE MADRE DE DIOS - EXPEDIENTE TÉCNICO 2355896	1	0	0.00%
AEI.01.02	DIRECCIÓN DE DESARROLLO E INTEGRACIÓN FRONTERIZA	AOI00004500174	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE CONTROL DE PERSONAS, EQUIPAJES, MERCANCÍAS Y VEHÍCULOS DEL CENTRO NACIONAL DE ATENCIÓN EN FRONTERA (CENAF) IÑAPARI DEL DISTRITO DE IÑAPARI - PROVINCIA DE TAHUAMANU - DEPARTAMENTO DE MADRE DE DIOS - ADQUISICIÓN DE TERRENOS 2355896	1	1	100.00%
AEI.01.02	DIRECCIÓN DE DESARROLLO E INTEGRACIÓN FRONTERIZA	AOI00004500179	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE CONTROL DE PERSONAS, EQUIPAJES, MERCADERÍAS MENORES Y VEHÍCULOS DEL CENTRO NACIONAL DE ATENCIÓN EN FRONTERA (CENAF) EN EL PASO DE FRONTERA SANTA ROSA, DEL DISTRITO DE YAVARÍ, PROVINCIA DE MARISCAL RAMÓN CASTILLA, DEPARTAMENTO DE LORETO: FORMULACIÓN DEL EXPEDIENTE TÉCNICO CENAF SANTA ROSA 2355901	1	0	0.00%
AEI.01.02	DIRECCIÓN DE DESARROLLO E INTEGRACIÓN FRONTERIZA	AOI00004500205	PASOS DE FRONTERA DESAGUADERO (PERÚ-BOLIVIA). SUPERVISIÓN Y LIQUIDACIÓN DE OBRAS - COD. 2058983	1	1	100.00%
AEI.01.02	OFICINAS DESCONCENTRADAS	AOI00004500006	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA ATENCIÓN DE LAS OFICINAS DESCONCENTRADAS	45552	55151	121.07%
AEI.01.03	DIRECCIÓN GENERAL DE AMÉRICA	AOI00004500025	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE EL FORTALECIMIENTO DE LAS RELACIONES CON LOS PAÍSES LÍMITROFES Y DEL HEMISFERIO	23	36	156.52%
AEI.01.03	EMBAJADAS	AOI00004500070	ACCIONES DE LAS EMBAJADAS EN AMÉRICA PARA FORTALECER LAS RELACIONES DE INTEGRACIÓN Y COOPERACIÓN CON LOS PAÍSES DEL HEMISFERIO	4975	6837	137.43%
AEI.01.03	EMBAJADAS	AOI00004500109	AMPLIACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA DE SOPORTE A LOS SERVICIOS DE LA RESIDENCIA Y CANCELLERÍA DE LA EMBAJADA DE PERÚ EN ARGENTINA - L-BAIRES -OBRA: ETAPA I- 2427112	100	100	100.00%
AEI.01.03	EMBAJADAS	AOI00004500168	AMPLIACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA DE SOPORTE A LOS SERVICIOS DE LA RESIDENCIA Y CANCELLERÍA DE LA EMBAJADA DE PERÚ EN ARGENTINA - L-BAIRES- EXPEDIENTE TÉCNICO- 2427112	2	2	100.00%
AEI.01.03	EMBAJADAS	AOI00004500169	AMPLIACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA DE SOPORTE A LOS SERVICIOS DE LA RESIDENCIA Y CANCELLERÍA DE LA EMBAJADA DE PERÚ EN ARGENTINA - L-BAIRES -SUPERVISIÓN- ETAPA I 2427112	1	1	100.00%
AEI.01.03	EMBAJADAS	AOI00004500170	AMPLIACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA DE SOPORTE A LOS SERVICIOS DE LA RESIDENCIA Y CANCELLERÍA DE LA EMBAJADA DE PERÚ EN ARGENTINA - L-BAIRES - LIQUIDACIÓN: ETAPA I- 2427112	1	1	100.00%
AEI.01.04	DIRECCIÓN GENERAL DE ASIA Y OCEANÍA	AOI00004500026	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA ACCIÓN DE PROFUNDIZAR LAS RELACIONES CON LOS PAÍSES DEL ASIA Y CUENCA DEL PACÍFICO, ASÍ COMO CON SUS MECANISMOS MULTILATERALES	61	71	116.39%

AEI.01.04	EMBAJADAS	AOI00004500189	ACCIONES DE LAS EMBAJADAS PARA AMPLIAR Y PROFUNDIZAR LAS RELACIONES CON LOS PAÍSES DEL ASIA Y CUENCA DEL PACÍFICO	3507	3935	112.20%
AEI.01.05	DIRECCIÓN GENERAL DE EUROPA	AOI00004500027	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA ACCIÓN DE COOPERACIÓN CON LOS PAÍSES DE EUROPA Y LA UNIÓN EUROPEA	29	23	79.31%
AEI.01.05	EMBAJADAS	AOI00004500190	ACCIONES DE LAS EMBAJADAS PARA PROFUNDIZAR LA COOPERACIÓN CON LOS PAÍSES EUROPA Y LA UNIÓN EUROPEA	6626	8980	135.53%
AEI.01.06	DIRECCIÓN GENERAL DE ÁFRICA, MEDIO ORIENTE Y PAÍSES DEL GOLFO	AOI00004500028	GARANTIZAR EL INCREMENTO PROGRESIVO DE LA PRESENCIA DEL PERÚ EN EL ÁFRICA, MEDIO ORIENTE Y PAÍSES DEL GOLFO, ASÍ COMO LOS VÍNCULOS CON LOS ORGANISMOS REGIONALES	41	16	39.02%
AEI.01.06	EMBAJADAS	AOI00004500188	ACCIONES DE LAS EMBAJADAS PARA INCREMENTAR LA PRESENCIA DEL PERÚ EN EL ÁFRICA, MEDIO ORIENTE Y PAÍSES DEL GOLFO	2095	769	36.71%
AEI.01.07	DIRECCIÓN GENERAL PARA ASUNTOS MULTILATERALES Y GLOBALES	AOI00004500029	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE EL PROTAGONISMO DEL PERÚ EN LOS ORGANISMOS INTERNACIONALES	530	523	98.68%
AEI.01.07	REPRESENTACIONES PERMANENTES ANTE ORGANISMOS INTERNACIONALES	AOI00004500069	ACCIONES DE LAS REPRESENTACIONES PERMANENTES PARA AMPLIAR EL PROTAGONISMO DEL PAÍS EN LOS PRINCIPALES ORGANISMOS INTERNACIONALES	2434	952	39.11%
AEI.01.08	DIRECCIÓN DE NEGOCIACIONES ECONÓMICAS INTERNACIONALES	AOI00004500075	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA COORDINACIÓN PARA INCLUIR AL PERÚ EN LA OCDE.	44	54	122.73%
AEI.01.08	DIRECCIÓN DE NEGOCIACIONES ECONÓMICAS INTERNACIONALES	AOI00004500181	GARANTIZAR LAS NEGOCIACIONES ECONÓMICAS INTERNACIONALES	129	117	90.70%
AEI.01.08	DIRECCIÓN DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL	AOI00004500087	ORGANIZACIÓN DE EVENTOS INTERNACIONALES DE ALTO NIVEL: ORGANIZAR UNA REUNIÓN INTERNACIONAL EN COORDINACIÓN CON LA OCDE: III LAC-DAC DIALOGUE ON DEVELOPMENT CO-OPERATION	1	1	100.00%
AEI.01.09	DIRECCIÓN DE INTEGRACIÓN	AOI00004500049	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA ACCIÓN DE FORTALECER ESQUEMAS DE INTEGRACIÓN REGIONAL	17	17	100.00%
AEI.01.10	DIRECCIÓN DE DERECHOS HUMANOS	AOI00004500183	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA MEJORA DE LA ATENCIÓN A LAS PERSONAS SOLICITANTES DE LA CONDICIÓN DE REFUGIADO Y A LOS REFUGIADOS	46	45	97.83%
AEI.01.11	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ANTÁRTICOS	AOI00004500005	ATENCIÓN PARA LA REALIZACIÓN DE CAMPAÑAS CIENTÍFICAS A LA ANTÁRTIDA	19	10	52.63%
AEI.01.11	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ANTÁRTICOS	AOI00004500066	GARANTIZAR LA PRESENCIA DEL PERÚ EN EL SISTEMA DEL TRATADO ANTÁRTICO.	6	11	183.33%
AEI.01.12	DIRECCIÓN DE NEGOCIACIONES ECONÓMICAS INTERNACIONALES	AOI00004500031	ACCIONES DE PROTECCIÓN DEL CONOCIMIENTO TRADICIONAL DEL PERÚ	41	0	0.00%
AEI.01.12	DIRECCIÓN DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA	AOI00004500035	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA ACCIÓN DE FACILITACIÓN DE LA CAPTACIÓN DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN	256	581	226.95%

OEI.02 PROMOVER OPORTUNIDADES DE COMERCIO, INVERSIÓN Y TURISMO PARA EL PERÚ EN EL ÁMBITO INTERNACIONAL

Acción Estratégica	Centro de Costo	Actividad operativa (AO) y de inversión (AI)		Metas físicas		% avance
		Código	Descripción	Prog.	Eje.	
AEI.02.01	DIRECCIÓN DE PROMOCIÓN COMERCIAL	AOI00004500032	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA PROMOCIÓN DE BIENES Y SERVICIOS PERUANOS EN EL EXTERIOR	80	131	163.75%
AEI.02.01	EMBAJADAS	AOI00004500193	EVENTOS DE PROMOCIÓN ECONÓMICA DE LAS EMBAJADAS EN AMÉRICA	70	47	67.14%
AEI.02.01	EMBAJADAS	AOI00004500194	EVENTOS DE PROMOCIÓN ECONÓMICA DE LAS EMBAJADAS EN EUROPA	116	40	34.48%
AEI.02.01	EMBAJADAS	AOI00004500195	EVENTOS DE PROMOCIÓN ECONÓMICA DE LAS EMBAJADAS EN ASIA Y LA CUENCA DEL PACÍFICO	59	30	50.85%
AEI.02.01	EMBAJADAS	AOI00004500196	EVENTOS DE PROMOCIÓN ECONÓMICA DE LAS EMBAJADAS EN ÁFRICA, MEDIO ORIENTE Y PAÍSES DEL GOLFO	9	7	77.78%

Continúa...

AEI.02.01	REPRESENTACIONES PERMANENTES ANTE ORGANISMOS INTERNACIONALES	AOI00004500203	EVENTOS DE PROMOCIÓN ECONÓMICA DE LAS REPRESENTACIONES PERMANENTES ANTE ORGANISMOS INTERNACIONALES	1	1	100.00%
AEI.02.01	OFICINAS CONSULARES	AOI00004500201	EVENTOS DE PROMOCIÓN ECONÓMICA DE LOS CONSULADOS	74	17	22.97%
AEI.02.02	DIRECCIÓN DE PROMOCIÓN DE INVERSIONES	AOI00004500033	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA ACCIÓN DE IDENTIFICACIÓN DE FUENTES DE INVERSIÓN PRODUCTIVA	88	77	87.50%
AEI.02.03	DIRECCIÓN DE PROMOCIÓN DE TURISMO	AOI00004500034	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA ACCIÓN DE AMPLIAR LA PROMOCIÓN DEL TURISMO Y GASTRONOMÍA DEL PERÚ	228	411	180.26%

OEI.03 CONTRIBUIR A LA PROYECCIÓN CULTURAL DEL PERÚ EN EL ÁMBITO INTERNACIONAL

Acción Estratégica	Centro de Costo	Actividad operativa (AO) y de inversión (AI)		Metas físicas		% avance
		Código	Descripción	Prog.	Eje.	
AEI.03.01	DIRECCIÓN GENERAL PARA ASUNTOS CULTURALES	AOI00004500151	GARANTIZAR LA GESTIÓN DE LA DIRECCIÓN GENERAL PARA ASUNTOS CULTURALES	12	12	100.00%
AEI.03.01	DIRECCIÓN DE PROMOCIÓN CULTURAL	AOI00004500180	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA PROMOCIÓN DE LAS EXPRESIONES CULTURALES DEL PERÚ EN EL EXTERIOR	1009	884	87.61%
AEI.03.01	EMBAJADAS	AOI00004500197	EVENTOS DE PROMOCIÓN CULTURAL DE LAS EMBAJADAS EN AMÉRICA	103	66	64.08%
AEI.03.01	EMBAJADAS	AOI00004500198	EVENTOS DE PROMOCIÓN CULTURAL DE LAS EMBAJADAS EN EUROPA	78	100	128.21%
AEI.03.01	EMBAJADAS	AOI00004500199	EVENTOS DE PROMOCIÓN CULTURAL DE LAS EMBAJADAS EN ASIA Y OCEANÍA	54	59	109.26%
AEI.03.01	EMBAJADAS	AOI00004500200	EVENTOS DE PROMOCIÓN CULTURAL DE LAS EMBAJADAS EN ÁFRICA, MEDIO ORIENTE Y PAÍSES DEL GOLFO	10	18	180.00%
AEI.03.01	REPRESENTACIONES PERMANENTES ANTE ORGANISMOS INTERNACIONALES	AOI00004500204	EVENTOS DE PROMOCIÓN CULTURAL DE LAS REPRESENTACIONES PERMANENTES ANTE ORGANISMOS INTERNACIONALES	1	0	0.00%
AEI.03.01	OFICINAS CONSULARES	AOI00004500202	EVENTOS DE PROMOCIÓN CULTURAL DE CONSULADOS	103	52	50.49%
AEI.03.01	GRUPO DE TRABAJO PARA EL BICENTENARIO	AOI00004500209	ORGANIZACIÓN DEL CICLO DE FOROS DIPLOMACIA PERUANA MIRADAS DE FUTURO	1	1	100.00%
AEI.03.02	DIRECCIÓN DE PATRIMONIO CULTURAL	AOI00004500037	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA DIFUSIÓN, PROMOCIÓN, RECUPERACIÓN Y PROTECCIÓN DEL PATRIMONIO CULTURAL	115	90	78.26%
AEI.03.03	DIRECCIÓN DE POLÍTICA CULTURAL	AOI00004500184	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA PROMOCIÓN Y GESTIÓN DE CONVENIOS Y PROGRAMAS DE INTERCAMBIO CULTURAL	10	1	10.00%
AEI.03.04	DIRECCIÓN DE RELACIONES EDUCATIVAS Y DEL DEPORTE	AOI00004500185	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA ACCIÓN DE PROMOCIÓN Y GESTIÓN DE CONVENIOS Y PROGRAMAS DE INTERCAMBIO ESTUDIANTIL	13	3	23.08%

OEI.04 FORTALECER LA ATENCIÓN A LOS NACIONALES EN EL EXTERIOR, A FIN DE PROMOVER SU INSERCIÓN EN LOS PAÍSES DE DESTINO

Acción Estratégica	Centro de Costo	Actividad operativa (AO) y de inversión (AI)		Metas físicas		% avance
		Código	Descripción	Prog.	Eje.	
AEI.04.01	DIRECCIÓN DE POLÍTICA CONSULAR	AOI00004500043	GARANTIZAR LA ATENCIÓN DE TRÁMITES CONSULARES EN EL EXTERIOR Y EN EL TERRITORIO NACIONAL	140	60	42.86%
AEI.04.01	OFICINAS CONSULARES	AOI00004500074	GARANTIZAR EL FUNCIONAMIENTO DE LOS CONSULADOS DEL PERÚ EN EL EXTERIOR.	493193	258681	52.45%
AEI.04.02	DIRECCIÓN DE POLÍTICA CONSULAR	AOI00004500044	PLANEAMIENTO Y DESARROLLO DE OFICINAS CONSULARES EN CONDICIONES ADECUADAS PARA OPTIMIZAR LA ATENCIÓN DE LOS CONNACIONALES	23	35	152.17%
AEI.04.02	OFICINAS CONSULARES	AOI00004500091	RESTAURACIÓN Y PUESTA EN VALOR DE LA CASA YANULAQUE COMO SEDE DEL CONSULADO GENERAL DEL PERÚ EN ARICA - SUPERVISIÓN - 2089854	1	1	100.00%
AEI.04.02	OFICINAS CONSULARES	AOI00004500092	RESTAURACIÓN Y PUESTA EN VALOR DE LA CASA YANULAQUE COMO SEDE DEL CONSULADO GENERAL DEL PERÚ EN ARICA - LIQUIDACIÓN - 2089854	1	1	100.00%

Continúa...

AEI.04.02	OFICINAS CONSULARES	AOI00004500171	RESTAURACIÓN Y PUESTA EN VALOR DE LA CASA YANULAQUE COMO SEDE DEL CONSULADO GENERAL DEL PERÚ EN ARICA - OBRA - 2089854	100	100	100.00%
AEI.04.02	OFICINAS CONSULARES	AOI00004500172	RESTAURACIÓN Y PUESTA EN VALOR DE LA CASA YANULAQUE COMO SEDE DEL CONSULADO GENERAL DEL PERÚ EN ARICA - GESTIÓN DE PROYECTO- 2089854	1	1	100.00%

OEI.05 FORTALECER LA PROTECCIÓN Y ASISTENCIA A LOS PERUANOS EN EL EXTERIOR, ASÍ COMO AFIANZAR SUS VÍNCULOS CON EL PERÚ

Acción Estratégica	Centro de Costo	Actividad operativa (AO) y de inversión (AI)		Metas físicas		% avance
		Código	Descripción	Prog.	Eje.	
AEI.05.01	DIRECCIÓN GENERAL PARA ASUNTOS ECONÓMICOS	AOI00004500207	APOYO Y ASISTENCIA PARA ENFRENTAR EL COVID - 19	4	4	100.00%
AEI.05.01	DIRECCIÓN DE PROTECCIÓN Y ASISTENCIA AL NACIONAL	AOI00004500045	ATENCIÓN DE SOLICITUDES PARA A ASISTENCIA LEGAL Y/O HUMANITARIA	204	3014	1477.45%
AEI.05.01	DIRECCIÓN DE PROTECCIÓN Y ASISTENCIA AL NACIONAL	AOI00004500206	ASISTENCIA HUMANITARIA PARA ATENCIÓN DE EMERGENCIA SANITARIA	33168	33643	101.43%
AEI.05.01	OFICINAS CONSULARES	AOI00004500083	BRINDAR ASISTENCIA LEGAL Y HUMANITARIA EN EL EXTERIOR	11852	23742	200.32%
AEI.05.02	DIRECCIÓN DE PROTECCIÓN Y ASISTENCIA AL NACIONAL	AOI00004500046	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE EL OTORGAMIENTO DE SERVICIOS CONSULARES PARA REDUCIR LA VULNERABILIDAD DE LOS CONNACIONALES FRENTE AL TRÁFICO DE MIGRANTES, TRATA DE PERSONAS, TRABAJO FORZADO Y DELITOS CONEXOS	217	271	124.88%
AEI.05.03	DIRECCIÓN DE PROTECCIÓN Y ASISTENCIA AL NACIONAL	AOI00004500047	IMPULSAR LA SUSCRIPCIÓN DE ESQUEMAS EN MATERIA MIGRATORIA	38	24	63.16%
AEI.05.04	DIRECCIÓN DE PROTECCIÓN Y ASISTENCIA AL NACIONAL	AOI00004500084	ORGANIZACIÓN DE ACTIVIDADES DE VINCULACIÓN, POLÍTICA, ECONÓMICA, SOCIAL Y CULTURAL DE LAS/LOS CONNACIONALES EN EL EXTERIOR CON EL PERÚ.	903	635	70.32%
AEI.05.04	DIRECCIÓN DE PROTECCIÓN Y ASISTENCIA AL NACIONAL	AOI00004500153	ORGANIZACIÓN Y EJECUCIÓN DEL PROCESO ELECTORAL EN EL EXTERIOR	1	1	100.00%
AEI.05.04	OFICINA DE GESTIÓN DOCUMENTAL Y ARCHIVO	AOI00004500192	PROCESO ELECTORAL EN EL EXTERIOR: ENVÍO DE VALIJA	1	1	100.00%

OEI.06 FORTALECER LA POLÍTICA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL COMO INSTRUMENTO DE POLÍTICA EXTERIOR PARA EL LOGRO DEL DESARROLLO SOSTENIBLE

Acción Estratégica	Centro de Costo	Actividad operativa (AO) y de inversión (AI)		Metas físicas		% avance
		Código	Descripción	Prog.	Eje.	
AEI.06.01	DIRECCIÓN DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL	AOI00004500078	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA COOPERACIÓN TRIANGULAR.	2	1	50.00%
AEI.06.02	DIRECCIÓN DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL	AOI00004500079	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA COOPERACIÓN SUR-SUR	23	31	134.78%
AEI.06.03	DIRECCIÓN DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL	AOI00004500077	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA COOPERACIÓN NORTE-SUR	17	31	182.35%
AEI.06.04	DIRECCIÓN DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL	AOI00004500080	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA ACCIÓN DE PROMOVER LA COOPERACIÓN MULTILATERAL	6	3	50.00%

OEI.07 FORTALECER LAS POLÍTICAS PÚBLICAS Y EL PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y OPERATIVO DEL MRE

Acción Estratégica	Centro de Costo	Actividad operativa (AO) y de inversión (AI)		Metas físicas		% avance
		Código	Descripción	Progr.	Ejecución	
AEI.07.01	DESPACHO MINISTERIAL DE RELACIONES EXTERIORES	AOI00004500085	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA GESTIÓN DEL DESPACHO MINISTERIAL	1197	1440	120.30%

Continúa...

AEI.07.01	ÓRGANO DE CONTROL INSTITUCIONAL	AOI00004500064	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA GESTIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INSTITUCIONAL	69	88	127.54%
AEI.07.01	PROCURADURÍA PÚBLICA	AOI00004500065	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA GESTIÓN DE LA PROCURADURÍA PÚBLICA	1258	701	55.72%
AEI.07.01	DESPACHO VICEMINISTERIAL	AOI00004500014	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA GESTIÓN DEL DESPACHO VICEMINISTERIAL	2332	3706	158.92%
AEI.07.01	DIRECCIÓN GENERAL DE ESTUDIOS Y ESTRATEGIAS DE POLÍTICA EXTERIOR	AOI00004500016	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA GESTIÓN DE LA DIRECCIÓN GENERAL DE ESTUDIOS Y ESTRATEGIAS DE POLÍTICA EXTERIOR	68	124	182.35%
AEI.07.01	DIRECCIÓN GENERAL DE TRATADOS	AOI00004500015	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA GESTIÓN DEL DE LA DIRECCIÓN GENERAL DE TRATADOS	2241	1570	70.06%
AEI.07.01	DIRECCIÓN GENERAL DE PROTOCOLO Y CEREMONIAL DEL ESTADO	AOI00004500003	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LAS ACCIONES DE PROTOCOLO Y CEREMONIAL DEL ESTADO, ASÍ COMO LA GESTIÓN DE PRIVILEGIOS	18039	46310	256.72%
AEI.07.01	DESPACHO DE SECRETARÍA GENERAL	AOI00004500086	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA GESTIÓN DE LA SECRETARÍA GENERAL	10755	5033	46.80%
AEI.07.01	OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	AOI00004500167	GARANTIZAR LA GESTIÓN DE LA OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	12	12	100.00%
AEI.07.01	OFICINA DE PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO	AOI00004500007	GARANTIZAR LAS ACCIONES PARA LA ELABORACIÓN, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE PLANES ESTRATÉGICOS Y OPERATIVOS DEL SINAPLAN.	28	23	82.14%
AEI.07.01	OFICINA GENERAL DE ASUNTOS LEGALES	AOI00004500021	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA GESTIÓN DE LA OFICINA DE ASUNTOS LEGALES	3713	7390	199.03%
AEI.07.01	OFICINA GENERAL DE RECURSOS HUMANOS	AOI00004500208	ENTREGA ECONÓMICA A FAVOR DE LOS DEUDOS DEL PERSONAL DE LA SALUD FALLECIDOS A CONSECUENCIA DEL COVID-19	2	2	100.00%
AEI.07.02	DIRECCIÓN GENERAL DE COMUNIDADES PERUANAS EN EL EXTERIOR Y ASUNTOS CONSULARES	AOI00004500062	GESTIÓN DEL PP062	15	2	13.33%
AEI.07.02	OFICINA DE PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO	AOI00004500009	GARANTIZAR LAS ACCIONES PARA LA PROGRAMACIÓN, FORMULACIÓN, EJECUCIÓN, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN PRESUPUESTARIA.	2871	2879	100.28%
AEI.07.02	OFICINA DE PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO	AOI00004500010	GARANTIZAR LAS ACCIONES PARA LA PROGRAMACIÓN Y GESTIÓN DE LAS INVERSIONES	10	17	170.00%
AEI.07.02	OFICINA GENERAL DE ADMINISTRACIÓN	AOI00004500017	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA GESTIÓN DE LA OGA	6918	1993	28.81%
AEI.07.02	OFICINA DE SERVICIOS Y BIENESTAR DEL PERSONAL	AOI00004500067	GESTIÓN DEL PP 133: GESTIONAR EL TRASLADO DE GRUPO FAMILIAR DEL PERSONAL DIPLOMÁTICO Y ADMINISTRATIVO (EMBAJADAS Y REPRESENTACIONES PERMANENTES)	100	32	32.00%
AEI.07.02	OFICINA DE SERVICIOS Y BIENESTAR DEL PERSONAL	AOI00004500191	GESTIÓN DEL PP 062: GESTIONAR EL TRASLADO DE GRUPO FAMILIAR DEL PERSONAL DIPLOMÁTICO Y ADMINISTRATIVO (CONSULADOS)	12	11	91.67%
AEI.07.03	DIRECCIÓN GENERAL DE PROMOCIÓN ECONÓMICA	AOI00004500060	EJECUCIÓN DE AUDITORIAS SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD ISO 9001	5	5	100.00%
AEI.07.03	OFICINA DE RACIONALIZACIÓN Y MÉTODOS	AOI00004500012	GARANTIZAR EL FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN POR PROCESOS, SIMPLIFICACIÓN ADMINISTRATIVA Y ORGANIZACIÓN INSTITUCIONAL	47	72	153.19%
AEI.07.03	OFICINA DE GESTIÓN DOCUMENTAL Y ARCHIVO	AOI00004500020	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA GESTIÓN DE LA OFICINA DE GESTIÓN DOCUMENTAL	867045	169553	19.56%
AEI.07.03	OFICINA DE SEGURIDAD	AOI00004500040	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA GESTIÓN DE LA OFICINA DE SEGURIDAD	42886	132870	309.82%
AEI.07.04	OFICINA GENERAL DE RECURSOS HUMANOS	AOI00004500023	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA GESTIÓN DE LA OFICINA GENERAL DE RECURSOS HUMANOS	16999	6012	35.37%
AEI.07.04	OFICINA DE CAPACITACIÓN DE PERSONAL	AOI00004500022	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA GESTIÓN DE LA OFICINA DE CAPACITACIÓN DE PERSONAL	135	Continúa	44.85%

AEI.07.04	OFICINA DE REMUNERACIONES Y PENSIONES	AOI00004500002	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE EL PAGO DE PENSIONES Y BENEFICIOS A CESANTES Y JUBILADOS DEL MRE	12	12	100.00%
AEI.07.04	OFICINA DE REMUNERACIONES Y PENSIONES	AOI00004500210	OTORGAMIENTO DE UN BONO PARA LA REACTIVACIÓN ECONÓMICA A FAVOR DEL PERSONAL DEL MRE	1558	1558	100.00%
AEI.07.05	ACADEMIA DIPLOMÁTICA DEL PERÚ	AOI00004500001	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA OPERATIVIDAD DE LA ACADEMIA DIPLOMÁTICA	285	292	102.46%
AEI.07.07	OFICINA GENERAL DE COMUNICACIÓN	AOI00004500187	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA GESTIÓN DE LA OGC	103	2295	2228.16%
AEI.07.08	OFICINA GENERAL DE APOYO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	AOI00004500186	GARANTIZAR LA GESTIÓN DE LA OFICINA GENERAL DE APOYO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	12	12	100.00%
AEI.07.08	OFICINA DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	AOI00004500019	GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA GESTIÓN DE LA OTI	169	270	159.76%
OEI.08 CONSOLIDAR EN EL MRE EL DESARROLLO DE LA TEMÁTICA DE LA GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES Y CONTRIBUIR EN LA DEFINICIÓN DEL MARCO INTERNACIONAL PARA LA REDUCCIÓN DE LAS CONDICIONES DE VULNERABILIDAD DE LA POBLACIÓN Y SUS MEDIOS DE VIDA ANTE EL RIESGO DE DESASTRES.						
Acción Estratégica	Centro de Costo	Actividad operativa (AO) y de inversión (AI)		Metas físicas		% avance
		Código	Descripción	Programación	Ejecución	
AEI.08.01	OFICINA DE RACIONALIZACIÓN Y MÉTODOS	AOI00004500042	IMPLEMENTAR LA GESTIÓN DE LA CONTINUIDAD OPERATIVA	7	4	57.14%
AEI.08.02	OFICINA DE SEGURIDAD	AOI00004500041	IMPLEMENTAR LA OPERATIVIDAD PARA LA GESTIÓN DE RIESGOS DE DESASTRES	391	207	52.94%
AEI.08.03	DIRECCIÓN DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL	AOI00004500076	IMPLEMENTAR LA OPERATIVIDAD PARA LA GESTIÓN DE RIESGOS DE DESASTRES	22	36	163.64%

En cuanto a los proyectos de inversión pública, se presenta un breve resumen de lo ejecutado durante el año 2020:

Primer semestre:

- Se transfirió los recursos a la misión para la culminación de la obra del proyecto “Restauración y Puesta en Valor de la Casa Yanulaque como Sede del Consulado General del Perú en Arica”, por un valor de S/ 1’465,181.
- Se realizó la transferencia de los recursos para la contratación de la formulación del expediente técnico, así como la supervisión de la IOARR de la Embajada del Perú en Argentina, por un valor de S/ 583,973.
- Se llegó a contratar a los especialistas para el monitoreo y seguimiento de la elaboración de los expedientes y compra de terreno en el Paso de Frontera Iñapari (Perú-Brasil) y Paso de Frontera de Santa Rosa-Tabatinga-Leticia (Perú-Brasil-Colombia).

Segundo semestre:

- Se realizó el pago al supervisor de la obra CEBAF Desaguadero por la verificación de defectos, el cual dio su conformidad, emitiendo el certificado de cumplimiento. El pago correspondiente al supervisor en el segundo semestre ascendió a S/ 28,226.
- Con relación al proyecto "Mejoramiento de los servicios de control de personas, equipajes, mercancías y vehículos del Centro Nacional de Atención en Frontera (CENAF) Iñapari del distrito de Iñapari - provincia de Tahuamanu - departamento de Madre de Dios", en octubre se concretó la compra del terreno para la implementación del CENAF, el cual tuvo un costo ascendente a S/ 621,850. Asimismo, se realizó el pago al personal administrativo encargado del monitoreo y seguimiento del proyecto.
- Se llevó a cabo el proceso de convocatoria para la elaboración del expediente técnico del proyecto "Mejoramiento del servicio de control de personas, equipajes, mercancías menores y vehículos del Centro Nacional de Atención en Frontera (CENAF) en el paso de frontera Santa Rosa del distrito de Yavari - provincia de Mariscal Ramón Castilla - departamento de Loreto". Sin embargo, el proceso quedó desierto. Asimismo, se realizó el pago al personal administrativo encargado del monitoreo y seguimiento del proyecto.
- Con relación a la inversión IOARR "Renovación de ambiente u oficina de sede administrativa; en la embajada y residencia del Perú en Buenos Aires, Argentina", se realizó una transferencia financiera para completar el costo del servicio de elaboración de expediente técnico, así como para la ejecución de la obra una vez culminado dicho documento. El monto transferido a la misión en el segundo semestre ascendió a S/ 1'676,079.

3. Medidas adoptadas para el cumplimiento de metas

- Se priorizó la ejecución de las actividades del Plan Operativo Institucional de acuerdo al presupuesto asignado por el Ministerio de Economía y Finanzas, por las medidas adoptadas respecto a la emergencia sanitaria.
- Se realizó coordinaciones con cada unidad orgánica, a fin de cumplir con el debido registro de sus actividades operativas en las solicitudes de bienes y servicios.
- Se brindó asistencia técnica a diversos órganos del MRE a fin que reporten el seguimiento de sus actividades de manera oportuna, así como también se realizaron coordinaciones con los órganos para el cumplimiento de las metas programadas.

- En cuanto al seguimiento de las inversiones, se realizó reuniones mensuales del comité de seguimiento de inversiones presididas por el Secretario General y en las que participaron las áreas involucradas en la ejecución de las inversiones. En estas reuniones se identificaron las dificultades en la ejecución de las inversiones y se plantearon acuerdos para su solución. Este monitoreo permitió que la meta de ejecución presupuestal en inversiones del año 2020 informada al MEF ascendente a S/ 4' 596,009, se ejecutara en un 99%.

4. Medidas para la mejora continua

- Durante el año 2020, la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto continuó impulsando mejoras a fin de implementar el enfoque de articulación de sistemas administrativos transversales en la gestión del MRE. Para ello realizó coordinaciones continuas con la Oficina General de Administración para la mejora en la elaboración del Cuadro de Necesidades, en los requerimientos de bienes y servicios según el POI, así como en lo correspondiente al seguimiento financiero a ser registrado en el aplicativo CEPLAN V.01.
- Coordinaciones con las áreas del MRE para que brinden información adecuada que permita continuar y mejorar el análisis de las metas ejecutadas.
- Diversos órganos del MRE presentan dificultades para la identificación de los productos y/o resultados que debe entregar la entidad y, consecuentemente, esta falencia se refleja en la programación de las actividades operativas. Presentan, además, dificultades para establecer criterios de programación de las metas físicas, lo cual tiene consecuencias en el seguimiento. En razón a ello, durante el proceso de programación del POI Multianual 2021-2023 se implementaron mejoras de manera conjunta con aquellos órganos del MRE que presentaban dichas dificultades a fin de revertirlas en el siguiente período.
- Se fortaleció el proceso de coordinación con las áreas encargadas de la formulación y ejecución de los proyectos de inversión a fin de mejorar el alineamiento de las inversiones del POI a la Programación Multianual de Inversiones.

III. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

1. En el año 2020, el Ministerio de Relaciones Exteriores contó con un Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) de S/ 785'043,644.00 para el cual se programaron en el Plan Operativo Institucional 71 actividades operativas y 8 inversiones. Al concluir el año, se contó con un Presupuesto Institucional Modificado (PIM) de S/ 833'578,098.00 que financió la ejecución de 94 actividades operativas y 12 actividades de inversión.
2. La ejecución anual del presupuesto del año 2020 ascendió a S/ 782'773,843.06, monto que representó el 94% del PIM. Con relación al avance físico de las actividades operativas y de inversión, se programaron 1 590 933 metas físicas y se ejecutaron 785 759. Se debe tener en cuenta que la emergencia sanitaria afectó directamente la realización de las actividades previstas por la Cancillería para el año 2020, ocasionando la cancelación de un porcentaje alto de intervenciones referidas, principalmente, a realización de visitas y reuniones internacionales, organización de eventos de promoción cultural y económica en el exterior, así como atención de trámites consulares.
3. Con el objetivo de implementar en el MRE el enfoque de articulación de sistemas administrativos transversales, establecido en la "Guía para el Planeamiento Institucional"⁴, se recomienda que la Oficina General de Administración realice mejoras en sus diversos procesos de gestión bajo el enfoque de resultados contemplado en la Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública. Asimismo, se requiere que dicha oficina implemente las medidas necesarias para garantizar información oportuna y de calidad para el seguimiento a la ejecución financiera del POI.
4. Con relación al seguimiento del POI, diversos órganos del MRE exceden los plazos de presentación de información, lo cual se complicó aún más durante el período de la emergencia sanitaria, principalmente, en los órganos del servicio exterior. Estos retrasos en la presentación del seguimiento por parte de los órganos del MRE tanto en el Perú como en el exterior, generan demoras en el registro de información en el aplicativo CEPLAN V.01. y en la elaboración del correspondiente informe de evaluación.
5. Teniendo en cuenta que la Guía para el Planeamiento Institucional dispone el enfoque de los Sistemas Administrativos Transversales, con el objetivo de que las entidades cuenten con un Plan Operativo Institucional con actividades financiadas, se requiere implementar mejoras en el costeo de las actividades de cada centro de costo, labor que involucra, no solo a la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto, sino fundamentalmente a la Oficina General de Administración y a la Oficina General de Recursos Humanos. Complementario a ello, se

⁴ CEPLAN. (2019). Guía para el Planeamiento Institucional (2019). Recuperado de https://www.ceplan.gob.pe/documentos_/guia-para-el-planeamiento-institucional-

requiere que los responsables de los programas presupuestales, revisen y actualicen los modelos operacionales de productos y actividades.

6. Finalmente, se recomienda fortalecer las capacidades del personal del MRE en materia de gestión pública orientada a resultados, en el marco de la Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública, mediante cursos de capacitación.

IV. ANEXOS: REPORTE DE SEGUIMIENTO DEL POI ANUAL EMITIDO A TRAVÉS DEL APLICATIVO CEPLAN V.01 (Anexo B6)

Se adjunta el Anexo B6 correspondiente al año 2020.

Anexo B-6

SEGUIMIENTO ANUAL DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL DE UNIDAD EJECUTORA

PEI - PERIODO	2020 - 2023
Nivel de Gobierno	E - GOBIERNO NACIONAL
Sector	08 - RELACIONES EXTERIORES
Pligo	008 - M. DE RELACIONES EXTERIORES
Unidad Ejecutora	000945 - M. DE RELACIONES EXTERIORES- SUBSECRETARIA DE ADMINISTRACION

OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL	UNIDAD MEDIDA	CENTRO COSTO	META	MODIFICADO ANUAL	EJECUTADO ANUAL	% AVANCE	MOTIVO DEL LOGRO ANUAL
ACTIVIDAD OPERATIVA	ACCION ESTRATEGICA INSTITUCIONAL						
OEI.01 - FORTALECER Y AMPLIAR LAS RELACIONES BIATERALES Y MULTILATERALES EN REGIONES ESTRATEGICAS							
AEI.01.01 - PRESERVAR Y DEFENDER LA SOBERANIA TERRITORIAL, MARITIMA Y AEREA, ASI COMO RESGUARDAR LOS INTERESES DEL PERU VINULADOS AL ESPACIO EXTERIOR Y DE AGUAS INTERNACIONALES TRANSFRONTERIZAS.							

AOI00004500024 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA ACCION DE PRESERVAR Y DEFENDER LA SOBERANIA TERRITORIAL, MARITIMA Y AEREA.	001 : ACCION	02.05.01 : DIRECCION GENERAL DE SOBERANIA , LIMITES Y ASUNTOS ANTARTICOS	F\$	2,892.00	1,317.00	45.54	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12
			Fn	1,772,336.03	1,772,336.03	100	MOTIVO:
		TOTAL POR AEI FINANCIERO S/		1,772,336.03	1,772,336.03		

AEI.01.02 - PROMOVER EL DESARROLLO HUMANO DE LA POBLACION FRONTERIZA Y LA INTEGRACION COMPETITIVA CON LOS PAISES LIMÍTROPES, A TRAVÉS DE LA ARTICULACIÓN MULTISECTORIAL E INTERGUBERNAMENTAL EN EL MARCO DE LA POLÍTICA NACIONAL DE DESARROLLO E INTEGRACIÓN FRONTERIZOS.							
---	--	--	--	--	--	--	--

AOI00004500004 - GARANTIZAR LA PROMOCIÓN DEL DESARROLLO E INTEGRACIÓN FRONTERIZA	001 : ACCION	02.04.05 : DIRECCION DE DESARROLLO E INTEGRACION FRONTERIZA	F\$	56	57	101.79	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12
			Fn	11,255,219.00	11,243,546.27	99.90	MOTIVO:

AOI00004500006 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA ATENCIÓN DE LAS OFICINAS DESCONCENTRADAS	001 : ACCION	02.16.01 : OFICINAS DESCONCENTRADAS	F\$	45,552.00	55,151.00	121.07	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12
			Fn	5,992,869.00	5,881,923.97	98.15	MOTIVO:

AOI00004500073 - MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE CONTROL DE PERSONAS EQUIPAIES, MERCANCÍAS Y VEHÍCULOS DEL CENTRO NACIONAL DE ATENCIÓN EN FRONTERA (CENAF) IZAPARI DEL DISTRITO DE IZAPARI PROVINCIA DE TAJUANMANU DEPARTAMENTO DE MADRE DE DIOS EXPEDIENTE TÉCNICO 2355896	054 : EXPEDIENTE TECNICO	02.04.05 : DIRECCION DE DESARROLLO E INTEGRACION FRONTERIZA	F\$	1	0	0	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12
			Fn	1,044,200.00	96,000.00	9.19	MOTIVO:

AO100004500109 - AMPLIACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA DE SOPORTE A LOS SERVICIOS DE LA RESIDENCIA Y CANCELIERIA DE LA EMBAJADA DE PERÚ EN ARGENTINA LBARES OBRA ETAPA I 2427112	02.17.01 : EMBAJADAS	FS	100	100	100	5
						100 6
						100 7
						8
						9
						10
						11
						12
						100 MOTIVO:
						1
						2
						3
						4
AO100004500108 - AMPLIACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA DE SOPORTE A LOS SERVICIOS DE LA RESIDENCIA Y CANCELIERIA DE LA EMBAJADA DE PERÚ EN ARGENTINA LBARES EXPEDIENTE TECNICO 2427112	02.17.01 : EMBAJADAS	FS	2	2	2	5
						100 6
						100 7
						8
						9
						10
						11
						12
						100 MOTIVO:
						1
						2
						3
						4
AO100004500109 - AMPLIACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA DE SOPORTE A LOS SERVICIOS DE LA RESIDENCIA Y CANCELIERIA DE LA EMBAJADA DE PERÚ EN ARGENTINA LBARES SUPERVISIÓN ETAPA I 2427112	02.17.01 : EMBAJADAS	FS	1	1	1	5
						100 6
						100 7
						8
						9
						10
						11
						12
						100 MOTIVO:
						1
						2
						3
						4
AO100004500109 - AMPLIACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA DE SOPORTE A LOS SERVICIOS DE LA RESIDENCIA Y CANCELIERIA DE LA EMBAJADA DE PERÚ EN ARGENTINA LBARES LIQUIDACIÓN ETAPA I 2427112	02.17.01 : EMBAJADAS	FS	1	1	1	5
						100 6
						100 7
						8
						9
						10
						11
						12
						100 MOTIVO:
						1
						2
						3
						4
AO100004500026 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA ACCIÓN DE PROFUNDIZAR LAS RELACIONES CON LOS PAÍSES DEL ASIA Y CUENCA DEL PACÍFICO, ASÍ COMO CON SUS MECANISMOS MULTILATERALES	02.07.01 : DIRECCION GENERAL DE ASIA Y OCEANIA	FS	61	71	71	5
						116 39 6
						116 39 7
						8
						9
						10
						11
						12
						100 MOTIVO:
						1
						2
						3
						4
AO100004500109 - ACCIONES DE LAS EMBAJADAS PARA AMPLIAR Y PROFUNDIZAR LAS RELACIONES CON LOS PAÍSES DEL ASIA Y CUENCA DEL PACÍFICO	02.17.01 : EMBAJADAS	FS	3,507.00	3,935.00	3,935.00	5
						112 20 6
						112 20 7
						8
						9
						10
						11
						12
						100 MOTIVO:
						1
						2
						3
						4

TOTAL POR AEI FINANCIERO S/						115,422,237.71	113,956,744.15
AEI.01.04 - AMPLIAR Y PROFUNDIZAR LAS RELACIONES CON LOS PAÍSES DEL ASIA Y LA CUENCA DEL PACÍFICO, PARTICULARMENTE CON AUSTRALIA, CHINA, COREA DEL SUR, INDIA, JAPÓN Y NUEVA ZELANDA, ASÍ COMO CON SUS MECANISMOS MULTILATERALES.						1	

AOI00004500049 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA ACCIÓN DE FORTALECER ESQUEMAS DE INTEGRACIÓN REGIONAL	065 : INTERVENCIÓN	02.10.03 : DIRECCIÓN DE INTEGRACION	Fs	17	17	100 7 8 9 10 11 12
TOTAL POR AEI FINANCIERO S/ 2,154,007.18 2,126,996.87						
AEI.01.10 - MEJORAR LA ATENCIÓN A LAS PERSONAS SOLICITANTES DE LA CONDICIÓN DE REFUGIADO Y A LOS REFUGIADOS, DE ACUERDO A LA NORMATIVIDAD INTERNACIONAL RECONOCIDA.						
1						
2						
3						
4						
5						
AOI00004500183 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA MEJORA DE LA ATENCIÓN A LAS PERSONAS SOLICITANTES DE LA CONDICIÓN DE REFUGIADO Y A LOS REFUGIADOS	001 : ACCIÓN	02.09.05 : DIRECCIÓN DE DERECHOS HUMANOS	Fs	46	45	97.83 6 7 8 9 10 11 12
TOTAL POR AEI FINANCIERO S/ 2,495,299.00 2,435,922.29						
97.62 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
97.62 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
98.45 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
98.45 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
100.00 MOTIVO:						
1						
2						
3						

AOI00004500196 - EVENTOS DE PROMOCIÓN ECONÓMICA DE LAS EMBAJADAS EN ÁFRICA, MEDIO ORIENTE Y PAÍSES DEL GOLFO	117 : EVENTOS	02.17.01 : EMBAJADAS	Fs	9	7	77.78	6
						7	7
						8	8
						9	9
						10	10
						11	11
						12	12
			Fn	0	0	0	0
			MOTIVO:				
						1	1
						2	2
						3	3
			4	4			
			5	5			
			6	6			
			7	22.97			
			8	8			
			9	9			
			10	10			
			11	11			
			12	12			
			MOTIVO:				
			1,923.35	1,923.35	100	MOTIVO:	
			Fn	1,923.35	1,923.35	100	MOTIVO:

A0100004500151- GARANTIZAR LA GESTION DE LA DIRECCIÓN GENERAL PARA ASUNTOS CULTURALES	001 : ACCION	02.13.01 : DIRECCION GENERAL PARA ASUNTOS CULTURALES	Fs	12	12	100 6	4 5 6 8 9 10 11 12
			Fn	1,791,124.22	1,786,922.63	99.77	MOTIVO:
							1
							2
							3
							4
							5
			Fs	1,009.00	884	87.61	6 7 8 9 10 11 12
			Fn	937,548.96	937,545.91	100.00	MOTIVO:
							1
							2
							3
							4
A0100004500180- GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA PROMOCIÓN DE LAS EXPRESIONES CULTURALES DEL PERÚ EN EL EXTERIOR	001 : ACCION	02.13.03 : DIRECCION DE PROMOCION CULTURAL	Fs	103	66	64.08	6 7 8 9 10 11 12
			Fn	138,077.92	138,077.92	100.00	MOTIVO:
							1
							2
							3
							4
							5
			Fs	78	100	128.21	6 7 8 9 10 11 12
			Fn	288,479.88	288,479.88	100.00	MOTIVO:
							1
							2
							3
							4
A0100004500189- EVENTOS DE PROMOCIÓN CULTURAL DE LAS EMBAJADAS EN ASIA Y OCEANIA	117 : EVENTOS	02.17.01 : EMBAJADAS	Fs	54	59	109.26	6 7 8 9 10 11 12
			Fn	10,150.00	10,150.00	100.00	MOTIVO:
							1
							2
							3
							4
							5
			Fs	10	18	180.7	6 7 8
			Fn				
							1
							2
							3
							4
A0100004500200- EVENTOS DE PROMOCIÓN CULTURAL DE LAS EMBAJADAS EN ÁFRICA, MEDIO ORIENTE Y PAÍSES DEL GOLFO	117 : EVENTOS	02.17.01 : EMBAJADAS	Fs	10	18	180.7	6 7 8
			Fn				
							1
							2
							3
							4
							5
			Fs	10	18	180.7	6 7 8
			Fn				
							1
							2
							3
							4

[illegible]

AOI00004500015 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA GESTIÓN DEL DE LA DIRECCIÓN GENERAL DE TRATADOS	001 : ACCION	02.14.01 : DIRECCION GENERAL DE TRATADOS	Fs	2,241.00	1570	70.06	6
						7	8
						9	10
						11	12
			Fn	1,521,897.26	1,141,072.26	74.98	MOTIVO:
						1	
						2	
						3	
						4	
						5	
			Fs	68	124	182.35	6
						7	8
						9	10
						11	12
			Fn	1,758,094.53	1,758,094.53	100.00	MOTIVO:
						1	
						2	
						3	
						4	
						5	
			Fs	3,713.00	7,390.00	199.03	6
						7	8
						9	10
						11	12
			Fn	1,599,026.00	1,597,260.57	99.89	MOTIVO:
						1	
						2	
						3	
						4	
						5	
			Fs	69	88	127.54	6
						7	8
						9	10
						11	12
			Fn	963,262.00	960,702.32	99.73	MOTIVO:
						1	
						2	
						3	
						4	
						5	
			Fs	1,258.00	701	55.72	6
						7	8
						9	10
						11	12
			Fn	592,025.00	591,686.45	99.94	MOTIVO:
						1	
						2	
						3	
						4	
						5	
			Fs	1,197.00	1,440.00	120.30	6
						7	8
						9	10

01.01 : DESPACHO MINISTERIAL DE RELACIONES EXTERIORES

001 : ACCION

AOI00004500085 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA GESTIÓN DEL DESPACHO MINISTERIAL

AOI00004500065 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA GESTIÓN DE LA PROCURADURÍA PÚBLICA

001 : ACCION

AOI00004500064 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA GESTIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INSTITUCIONAL

001 : ACCION

AOI00004500021 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA GESTIÓN DE LA OFICINA DE ASUNTOS LEGALES

001 : ACCION

AOI00004500016 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA GESTIÓN DE LA DIRECCIÓN GENERAL DE ESTUDIOS Y ESTRATEGIAS DE POLÍTICA EXTERIOR

001 : ACCION

AOI00004500015 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA GESTIÓN DEL DE LA DIRECCIÓN GENERAL DE TRATADOS

001 : ACCION

02.14.01 : DIRECCION GENERAL DE TRATADOS

Fs

2,241.00

1570

70.06

6

A0100004500017 - GARANTIZAR PERMANENTEMENTE LA GESTIÓN DE LA OGA	001 : ACCION	03.04.01 : OFICINA GENERAL DE ADMINISTRACION	Fs	6,918	1,993	28.81	1
						2	
						3	
						4	
						5	
						6	
						7	
						8	
						9	
						10	
						11	
						12	
			Fn	22,740,963.56	20,821,368.79	91.56	MOTIVO:
A0100004500062 - GESTIÓN DEL PP062	001 : ACCION	02.12.01 : DIRECCION GENERAL DE COMUNIDADES PERUANAS EN EL EXTERIOR Y ASUNTOS CONSULARES	Fs	15	2	13.33	1
						2	
						3	
						4	
						5	
						6	
						7	
						8	
						9	
						10	
						11	
						12	
			Fn	10,500.00	10,500.00	100	MOTIVO:
A0100004500067 - GESTIÓN DEL PP 133 GESTIONAR EL TRASLADO DE GRUPO FAMILIAR DEL PERSONAL DIPLOMATICO Y ADMINISTRATIVO (EMBAJADAS Y REPRESENTACIONES PERMANENTES)	001 : ACCION	03.05.04 : OFICINA DE SERVICIOS Y BIENESTAR DEL PERSONAL	Fs	100	32	32.7	1
						2	
						3	
						4	
						5	
						6	
						7	
						8	
						9	
						10	
						11	
						12	
			Fn	302,712.00	302,371.23	99.89	MOTIVO:
A0100004500191 - GESTIÓN DEL PP 062 GESTIONAR EL TRASLADO DE GRUPO FAMILIAR DEL PERSONAL DIPLOMATICO Y ADMINISTRATIVO (CONSULADOS)	513 : CASOS	03.05.04 : OFICINA DE SERVICIOS Y BIENESTAR DEL PERSONAL	Fs	12	11	91.67	1
						2	
						3	
						4	
						5	
						6	
						7	
						8	
						9	
						10	
						11	
						12	
			Fn	106,161.00	73,652.83	69.38	MOTIVO:
TOTAL POR AEI FINANCIERO S/			23,758,463.36	21,806,019.65			
AEI.07.03 - FORTALECER LA GESTIÓN POR PROCESOS, LA SIMPLIFICACIÓN ADMINISTRATIVA Y LA ORGANIZACIÓN INSTITUCIONAL							
A0100004500012 - GARANTIZAR EL FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN POR PROCESOS, SIMPLIFICACIÓN ADMINISTRATIVA Y ORGANIZACIÓN INSTITUCIONAL	001 : ACCION	03.02.03 : OFICINA DE RACIONALIZACION Y METODOS	Fs	47	72	153.19	1
						2	
						3	
						4	
						5	
						6	
						7	
						8	
						9	
						10	
						11	
						12	
			Fn	570,228.06	551,009.18	96.63	MOTIVO:

